

# T.C. MERSİN ÜNİVERSİTESİ



## 2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2022



**T.C.  
MERSİN ÜNİVERSİTESİ**

**2021 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**

[www.mersin.edu.tr](http://www.mersin.edu.tr)  
Çiftlikköy Kampüsü 33110 Yenişehir / Mersin  
[strateji@mersin.edu.tr](mailto:strateji@mersin.edu.tr)



## **İÇİNDEKİLER**

### **SUNUŞ**

**i**

### **I- GENEL BİLGİLER**

**2**

<i>A- Misyon ve Vizyon.....</i>	<i>2</i>
<i>B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....</i>	<i>3</i>
<i>C- İdareye İlişkin Bilgiler.....</i>	<i>5</i>
1- Fiziksel Yapı	5
2- Örgüt Yapısı	8
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
3.1. Yazılımlar	11
3.2. Donanım	12
3.3. Kütüphane Kaynakları	13
4- İnsan Kaynakları	14
4.1. Akademik Personel	14
4.2. İdari Personel	15
5- Sunulan Hizmetler	16
5.1. Eğitim Hizmetleri	16
5.2. Sağlık Hizmetleri	21
5.3. Öğrencilere Sunulan Hizmetler	26
5.3.1. Sosyal Hizmetler	26
5.3.2. Kültür Hizmetleri	26
5.3.2.1. Akademik Oda Orkestrası	30
5.3.2.2. Mersin Üniversitesi Radyosu	30
5.3.3. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri	31
5.3.3.1. Bireysel Psikolojik Danışma Hizmetleri	32
5.3.4. Spor Hizmetleri	32
5.4. Kütüphane Hizmetleri	34
5.5. Hukuk Hizmetleri	39
5.6. Etkinlikler	40
5.7. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri	41
5.8. Değişim Programları	42
5.8.1. Erasmus Programı	42
5.8.2. Mevlana Programı	46
5.8.3. Farabi Değişim Programı	47
5.9. Proje Bilgileri	48
5.9.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi	48
5.9.2. Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğünce Yürütülen Projeler	52
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	55
6.1. Ön Mali Kontrol	55
6.2. İç Kontrol Sistemi	56
6.3. Kalite Güvence Sistemi ve Akreditasyon	57

### **II- AMAÇ ve HEDEFLER**

**61**

A- Temel Politikalar ve Öncelikler .....	61
B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler.....	62

### **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

**66**

A- Mali Bilgiler.....	66
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	66
1.1. Bütçe Ödenek Kullanımları	66
1.2. Bütçe Gelirleri	69
1.3. Finansman	70

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	71
2.1. Kurum Bilançosu	71
2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu	73
3- Mali Denetim Sonuçları	75
4- Diğer Hususlar	75
B- Performans Bilgileri .....	76
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	76
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	80
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	80
ii. Performans Denetim Sonuçları	87
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	88
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	107
<b>IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>109</b>
A- Üstünlükler .....	109
B- Zayıflıklar.....	109
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>112</b>
<i>Ek 1- Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....</i>	<i>115</i>
<i>Ek 2- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....</i>	<i>116</i>

## **TABLolar**

Tablo 1. Taşınmazların Genel Dağılımı .....	7
Tablo 2. Kapalı Alanların Dağılımı .....	7
Tablo 3. Üniversitemiz Tarafından Hazırlanan Özel Yazılımlar .....	11
Tablo 4. Kampüslerin İnternet Bağlantı Hızları.....	13
Tablo 5. Kütüphane Kaynakları.....	13
Tablo 6. Akademik, İdari, İşçi ve Sözleşmeli Personel Dağılımı.....	14
Tablo 7. Akademik Personel.....	14
Tablo 8. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) .....	15
Tablo 9. Ön lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları .....	16
Tablo 10. Uzmanlık Eğitimi Alanlar.....	17
Tablo 11. Enstitüler Öğrenci Sayıları .....	17
Tablo 12. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı .....	18
Tablo 13. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı.....	19
Tablo 14. Yatay Geçişle 2021 – 2022 Eğitim - Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri ...	19
Tablo 15. Yatay Geçişle 2021– 2022 Eğitim - Öğretim Yılında Üniversitemizden Giden Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	19
Tablo 16. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle) .....	19
Tablo 17. Yabancı Uruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri.....	20
Tablo 18. Sağlık Hizmetleri – Mersin Üniversitesi Hastanesi .....	25
Tablo 19. Sağlık Hizmetleri – Dış Hastanesi.....	25
Tablo 20. Mersin Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Listesi (2021) .....	27
Tablo 21. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi 2021 Yılında Gerçekleştirilen Hizmet Dökümleri Tablosu .....	32
Tablo 22. Ocak 2021 – Aralık 2021 Tarihleri Arasında Gerçekleştirilen Bireysel Psikolojik Danışma İstatistikleri .....	32
Tablo 23. Ödünç/İade Hizmetlerine İlişkin 2021 Yılı İstatistiksel Veriler .....	35
Tablo 24. Veritabanları Listesi.....	36
Tablo 25. Yürütülen Davalar .....	39
Tablo 26. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Sayısı .....	40
Tablo 27. Ulusal ve Uluslararası Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı (Üniversitemizin Düzenledikleri Hariç) .....	40
Tablo 28. Mersin Üniversitesi Yayın ve Atıf Sayıları .....	41
Tablo 29. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus) (1).....	42
Tablo 30. Erasmus Değişim Programı (Öğrenci) (Gelen).....	44
Tablo 31. Erasmus Değişim Programı (Öğrenci) (Giden) .....	45
Tablo 32. Erasmus Değişim Programı (Öğretim Elemanı) .....	46
Tablo 33. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Mevlana) .....	46
Tablo 34. Mevlana Değişim Programı (Öğrenci) (Gelen) .....	46
Tablo 35. Mevlana Değişim Programı (Öğrenci) (Giden) .....	46
Tablo 36. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı ve Maliyeti.....	49
Tablo 37. 2021 Yılında Desteklenen Bilimsel Araştırma Projeleri .....	49
Tablo 38. 2021 Yılı Araştırma ve Kariyer Projeleri (TÜBİTAK) .....	49
Tablo 39. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme .....	51
Tablo 40. Stratejik Plan – Stratejik Amaç, Hedef ve Temel Stratejilerimiz Tablosu.....	62
Tablo 44. 2021 Yılı Kurum Bilançosu.....	71
Tablo 45. 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	73
Tablo 46. Personel Başına ve Kapalı Alan Başına Yakacak, Elektrik ve Su Giderleri.....	75
Tablo 47. Program Bütçe Faaliyet Açıklamaları.....	76
Tablo 48. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık) (Form3) .....	80
Tablo 49. Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Form4).....	85
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.1 .....	88
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.2 .....	90
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.3 .....	91
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.4 .....	92
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.5 .....	93
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A2.1 .....	94
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A2.2 .....	96
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A2.3 .....	97
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.1 .....	98
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.2 .....	99
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.3 .....	100
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.4 .....	101
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.1 .....	102
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.2 .....	103
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.3 .....	104
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.4 .....	105
Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A5.1 .....	106

**SEKİLLER**

Şekil 1. Akademik Organizasyon Yapısı.....	9
Şekil 2. İdari Organizasyon Yapısı .....	10
Şekil 3. Mersin Üniversitesi Bilgi İşlem Ağ Topolojisi .....	12



## SUNUŞ



Mersin Üniversitesi, faaliyete başladığı günden itibaren üstlendiği görevleri, geleceğimizin güvencesi olan gençlerimize çağdaş bir eğitim vererek yerine getirmekte, aklın ve bilimin ışığında; çalışkan, üretken, yaratıcı ve nitelikli bireyler yetiştirme hedefinde ilerlemektedir.

Üniversitemiz, başta sivil toplum kuruluşları olmak üzere dış paydaşlarıyla işbirliği içinde çalışmalar yürütmektedir. Bulunduğu konum itibarıyla yaşamın içinde bir üniversite vizyonuyla; Üniversitemiz şehirle bütünleşerek, topluma verdiği kaliteli hizmetlerle şehrin gelişimine katkı sağlamaktadır. Başarılı bir kurumsal kimlik oluşturan Mersin Üniversitesi, eğitim-öğretim faaliyetlerini her zaman daha ileriye taşıyarak örnek bir bilim yuvası olmaya devam edecektir.

Çağdaş, değişime ayak uydurabilen ve akademik yaşamda toplam kalite felsefesini benimsemiş olan Üniversitemiz, Atatürk'ün kurduğu Türkiye Cumhuriyeti'nin temel ilkelerine bağlı, katılımcı, üretken ve ülkesini tüm dünyada temsil edecek üstün nitelikli bireyler yetiştirmek üzere, ulusal ve uluslararası düzeyde bir eğitim anlayışını, akademik ve idari personelinin çabalarıyla her zaman ileriye taşımayı hedeflemektedir.

2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Üniversitemizin temel ilkeleri ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışı doğrultusunda hazırlanmıştır.

Mersin Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunu tüm paydaşlarımıza, ilgili kurum ve kuruluşlar ile kamuoyuna saygılarımla sunar ve bu raporun hazırlanmasında katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Ahmet ÇAMSARI**  
**Rektör**



# **GENEL BİLGİLER**

## **I- GENEL BİLGİLER**

---

### ***A- Misyon ve Vizyon***

#### **Misyon**

Sahip olduğu yüksek nitelikli akademik programlarla evrensel değerler içinde eğitim-öğretim yaparak, bilgi ve birikimlerini tüm insanlık yararına kullanan, modern, yaratıcı, pozitif ve eleştirel düşünebilen, doğaya duyarlı, kültür değerlerinin farkında, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün kurduğu Türkiye Cumhuriyeti'nin temel ilkelerine bağlı, katılımcı, üretken ve ülkesini tüm dünyada temsil edecek üstün nitelikli bireyler yetiştirip, bilimsel çalışma ve araştırmalarla ürettiklerini toplum yararına sunup bölgesel ve ulusal alanda gelişme ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamaktır.

#### **Vizyon**

Ulusal ve uluslararası düzeyde vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanat ile öğrencilerini, mezunlarını, çalışanlarını ve toplumu yaşam boyu öğrenmeyle bütünleştiren, kalite odaklı, toplum değerlerine duyarlı, engelsiz ve uluslararası tanınırlığa sahip bir üniversite olmaktır.

## ***B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar***

Bir yükseköğretim kurumu olan Üniversitemiz, TBMM'nin 03.07.1992 tarihinde kabul ettiği 11.07.1992 tarihli ve 3837 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 2809 sayılı Kanun ile 71 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile kurulmuştur.

Üniversitelerin görev ve yetkileri Anayasamızın 130 ve 131. maddeleri çerçevesinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda belirtilmiştir.

Mersin Üniversitesi bir kamu kuruluşudur ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa tabi bir Devlet Üniversitesidir. Yasal yükümlülükler açısından bakıldığında kuruluş tarafından üretilen mal ve hizmetlerin kapsamı 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 1. 4. ve 5. maddelerinde açıkça belirtilmiştir.

Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetin nitelik ve niceliği de yine aynı yasanın 12. maddesinde şu şekilde tarif edilmiştir:

"Bu kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılana katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır."

Eğitim ve öğretim hizmetlerinden yararlanan kişiler, ön lisans ve lisans öğrencilerimiz, lisansüstü eğitime (yüksek lisans ve doktora) başvuran, yani mezuniyet sonrası öğrencilerimiz ve tıpta uzmanlık öğrencilerimizdir. Ayrıca Üniversitemizin çeşitli fakülteleri ve yüksekokulları, özel kuruluşlara danışmanlık ve proje hizmetleri vererek hem topluma hem de döner sermayeye katkıda bulunmaktadır. Toplum ile en yakın teması kuran birimlerimiz ise Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Mersin Üniversitesi Hastanesidir.

Yükseköğretim kurumlarında görev yapan akademik ve idari personel 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu kapsamında görevlerini yerine getirmektedirler.

## ***C- İdareye İlişkin Bilgiler***

### **1- Fiziksel Yapı**

#### **Çiftlikköy Merkez Kampüsü**

Kent merkezine 14 kilometre uzaklıktaki Çiftlikköy Merkez Kampüsü, toplam 4.181 dekar alan üzerine kurulmuştur. Bu kampüste; Eğitim, Dış Hekimliği, Fen-Edebiyat, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, İletişim, İslami İlimler, Mimarlık, Mühendislik, Turizm, Hemşirelik, Spor Bilimleri ve Tıp Fakültelerinin yanı sıra Eğitim Bilimleri, Sağlık Bilimleri, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Güzel Sanatlar Enstitüleri, Devlet Konservatuarı, Takı Teknolojisi ve Tasarımı, Sağlık ve Yabancı Diller Yüksekokulları ile Sosyal Bilimler ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulları yer almaktadır. Rektörlük, idari ve akademik merkez birimlerinin de bulunduğu Çiftlikköy Merkez Kampüsü'nde Mersin Üniversitesi Hastanesi ve diğer araştırma ve uygulama merkezlerimiz ile öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif amaçlı kullanabileceği pek çok tesis ve alan da yer almaktadır.

#### **Yenişehir Kampüsü**

Kent merkezinin batı yönünde bulunan Yenişehir Kampüsü, toplam 27.885 m<sup>2</sup> alana sahiptir. 1999 tarihinden itibaren hizmet veren bu kampüsümüzde; Su Ürünleri ve Eczacılık Fakülteleri, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Mersin Meslek Yüksekokulu, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Nevit Kodallı Oda Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Konser Salonu ile Sürekli Eğitim Merkezi, Türkçe Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi, Uygulama Kreşi ile Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü yer almaktadır.

#### **Tece Kampüsü**

Mersin sahil bandında yer alan Tece Kampüsü, toplam 20.000 m<sup>2</sup> alana sahiptir. Bu kampüste Denizcilik Fakültesi, Denizcilik Meslek Yüksekokulu ve Deniz Kaplumbağaları Araştırma ve Uygulama Merkezi faaliyetini sürdürmektedir.

### **İLÇELERDEKİ YERLEŞİMLER**

#### **Anamur**

Anamur Meslek Yüksekokulu, Aydıncık Meslek Yüksekokulu ve Anamur Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik Yüksekokulu Mersin'e 223 km. uzaklıktaki Anamur ilçesinde, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Üniversitemize süresiz tahsis edilen idari bina ile Milli Eğitim Bakanlığı tarafından tahsis edilen ve Üniversitemiz tarafından onarımı tamamlanan yeni binasında eğitim-öğretimi sürdürmektedir. Anamur'da Yüksekokul Yaptırma Derneği tarafından yapımına başlanan yeni binanın kaba inşaatı tamamlanarak Üniversiteye devredilmiştir. İkmal inşaatı olarak 2014 yılında ihalesi yapılan bina Mart 2015 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır. Aydıncık Meslek Yüksekokulu İnşaatının tamamlanmasıyla birlikte, Aydıncık Meslek Yüksekokulu'nun 2022-2023 eğitim öğretim döneminden itibaren Aydıncık ilçesinde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmesi planlanmaktadır.

#### **Erdemli**

2005-2006 eğitim-öğretim yılında eğitime başlayan Erdemli Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik Yüksekokulu ile Erdemli Meslek Yüksekokulu, Erdemli Belediyesine ait olan binada eğitim-öğretimi sürdürmektedir.

#### **Gülнар**

Mustafa Baysan Meslek Yüksekokulu, Mersin'e 148 km. uzaklıktaki Gülнар ilçesinde, kendi binasında eğitim-öğretimi sürdürmektedir. Yüksekokul 1998-1999 eğitim-öğretim yılında

8000 m<sup>2</sup> kapalı alanı olan kendi hizmet binasına taşınarak bu binada eğitimini sürdürmektedir. Hizmet binası 3 blok halindedir. Eğitim-öğretim B ve C Bloкта sürdürölmektedir. A Blok 120 öğrenci kapasiteli Öğrenci Yurdu haline getirilmiştir. Öğrenci Yurdunun tüm donanımı sağlanmış olup, tam kapasite ile eksiksiz hizmet verebilecek durumdadır. Öğrenci Yurdu 16 Ocak 2020 tarihli protokol ile Mersin Büyükşehir Belediyesine tahsis edilmiş ve 03 Haziran 2020 tarihinde devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

### **Mut**

Mut Meslek Yüksekokulu, Mersin'e 160 km. uzaklıktaki Mut ilçesinde, kendi binasında eğitim-öğretimini sürdürmektedir.

### **Silifke**

Silifke Meslek Yüksekokulu ve Silifke Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik Yüksekokulu Mersin'e 85 km. uzaklıktaki Silifke ilçesinde, 1999 yılında Üniversitemize devredilen ve onarımı sivil toplum örgütleri tarafından yapılan DSİ Kayraktepe Tesisleri içinde bulunan iki binada eğitim-öğretimini sürdürmektedir.

### **Aydıncık**

Aydıncık Meslek Yüksekokulu, Mersin'e 170 km. uzaklıktaki Aydıncık ilçesinde, Orman Bakanlığı tarafından tahsisi yapılan arazi üzerine 6000 m<sup>2</sup> kapalı alanı olan binası 2020 yılında tamamlanmış ve 2022-2023 eğitim öğretim döneminden itibaren Aydıncık ilçesinde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmesi planlanmaktadır.

Üniversitemiz birimlerinin faaliyette bulunduğu taşınmazlarla ilgili arazi durumu ve sahip olduğu kapalı alanlara ilişkin bilgiler Tablo 1 ve Tablo 2'de gösterilmiştir.



Tablo 1. Taşınmazların Genel Dağılımı								
Kampüs Adı	Mülkiyeti Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )						Toplam (m <sup>2</sup> )	Açıklama
	Üniversite (Kamulaştırma+ Satınalma+Bağış)	Maliye Bakanlığı (Tahsis)	Orman ve Su İşleri Bakanlığı (Tahsis)	Tahsis İstenilen Maliye Arazileri	Kamulaştırılacak Araziler	Diğer		
Çiftlikköy Kampüsü	826.700	187.640	1.311.765	1.629.318	225.674	0	4.181.097	Üniversite+ Maliye+ Tarım ve Orman Bakanlığı
Yenişehir Kampüsü	27.885	6.659	0	0	0	0	34.544	Üniversite+ Maliye
Tece Kampüsü	15.547	4.550	0	0	0	0	20.097	Üniversite+ Maliye
Şehir Merkezi (Eski Hastane)	2.632	0	0	0	0	0	2.632	Üniversite
Anamur MYO	0	20.251	0	0	0	4.590	24.841	Milli Eğitim+ Kültür Bakanlığı+ Maliye Bakanlığı
Aydıncık MYO	0	0	42.415,43	0	0	0	42.415,43	Tarım ve Orman Bakanlığı
Erdemli MYO	0	68.629	0	0	0	0	68.629	Maliye
Erdemli Uyg. Tek. İşl. YO	0	0	0	0	0	5.061	5.061	Erdemli Belediyesi
Gülınar MYO	13.084	0	0	0	0	0	13.084	Üniversite
Mut MYO	0	96.158	0	0	0	20.001	116.159	Maliye
Silifke MYO+Silifke Uyg.Tk.İşl.YO	436	41.163	0	0	0	17.220	58.819	Üniversite+ Silifke Belediyesi
<b>Toplam</b>	<b>886.284</b>	<b>425.050</b>	<b>1.354.180,43</b>	<b>1.629.318</b>	<b>225.674</b>	<b>46.872</b>	<b>4.567.378,43</b>	

Tablo 2. Kapalı Alanların Dağılımı				
Kampüs Adı	Toplam Proje Alanı (m <sup>2</sup> )	Tamamlanan Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Tamamlanan Açık Alan (m <sup>2</sup> )	Devam Eden Proje Alanı (m <sup>2</sup> )
<b>Çiftlikköy Yerleşkesi</b>	<b>396.024</b>	<b>354.346</b>	<b>31.678</b>	<b>10.000</b>
<b>Yenişehir Yerleşkesi</b>	<b>20.996</b>	<b>20.496</b>	<b>500</b>	<b>0</b>
<b>Tece Yerleşkesi</b>	<b>15.000</b>	<b>14.500</b>	<b>500</b>	<b>0</b>
<b>İl Merkezinde Yer Alan Diğer Alanlar</b>	<b>4.048</b>	<b>4.048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Eski Hastane	4.048	4.048	0	0
<b>İlçeler</b>	<b>46.755</b>	<b>41.243</b>	<b>5.500</b>	<b>0</b>
Anamur	6.590	6.090	500	0
Aydıncık	6.000	6.000	0	0
Erdemli	6.800	6.300	500	0
Silifke	8.450	4.950	3.500	0
Gülınar	9.228	8.728	500	0
Mut	9.687	9.175	500	0
<b>Toplam</b>	<b>482.823</b>	<b>434.633</b>	<b>38.178</b>	<b>10.000</b>

## 2- Örgüt Yapısı

Mersin Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör;** Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato;** rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu;** rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

**Fakülte Organları;** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

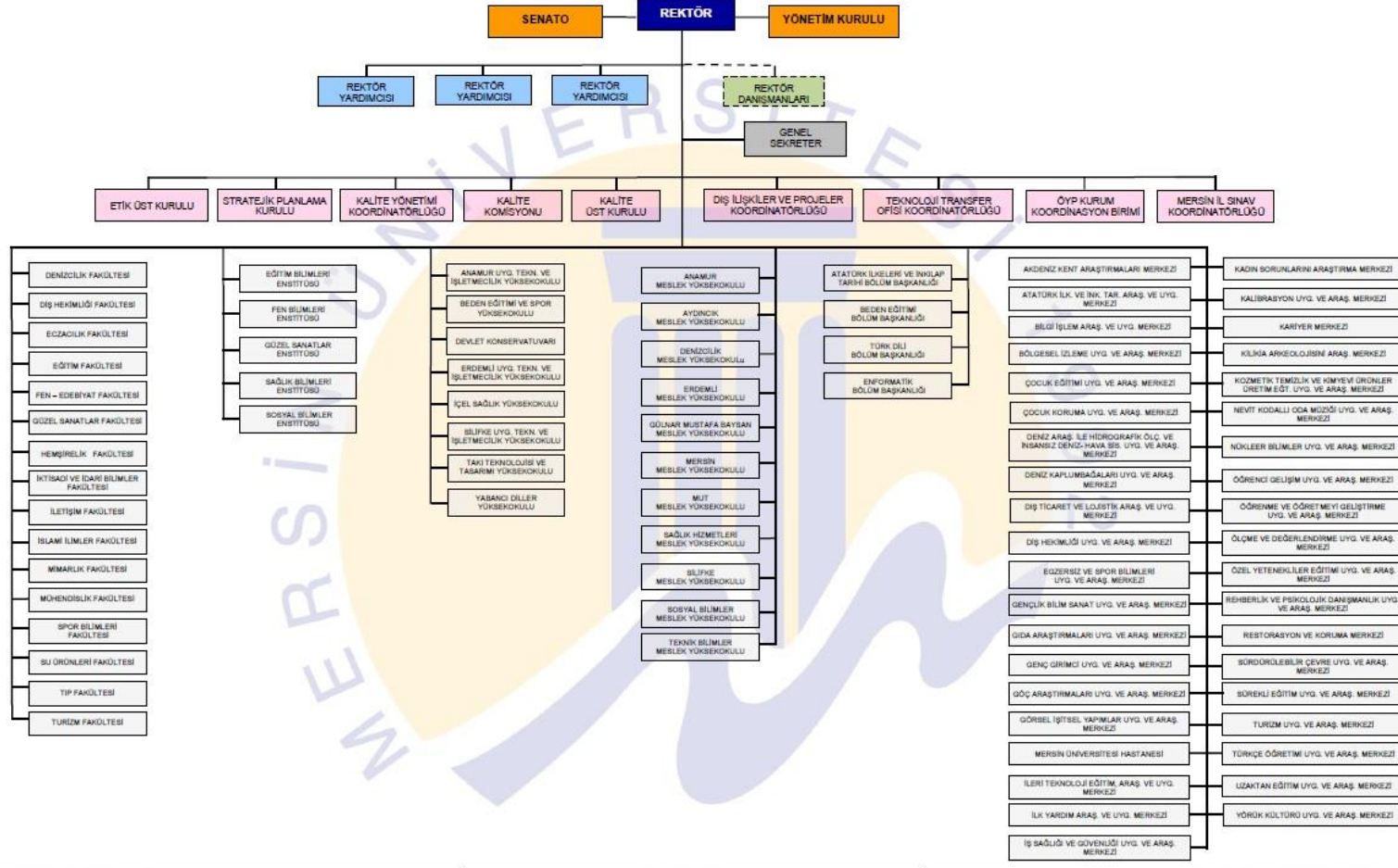
**Enstitü Organları;** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları;** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

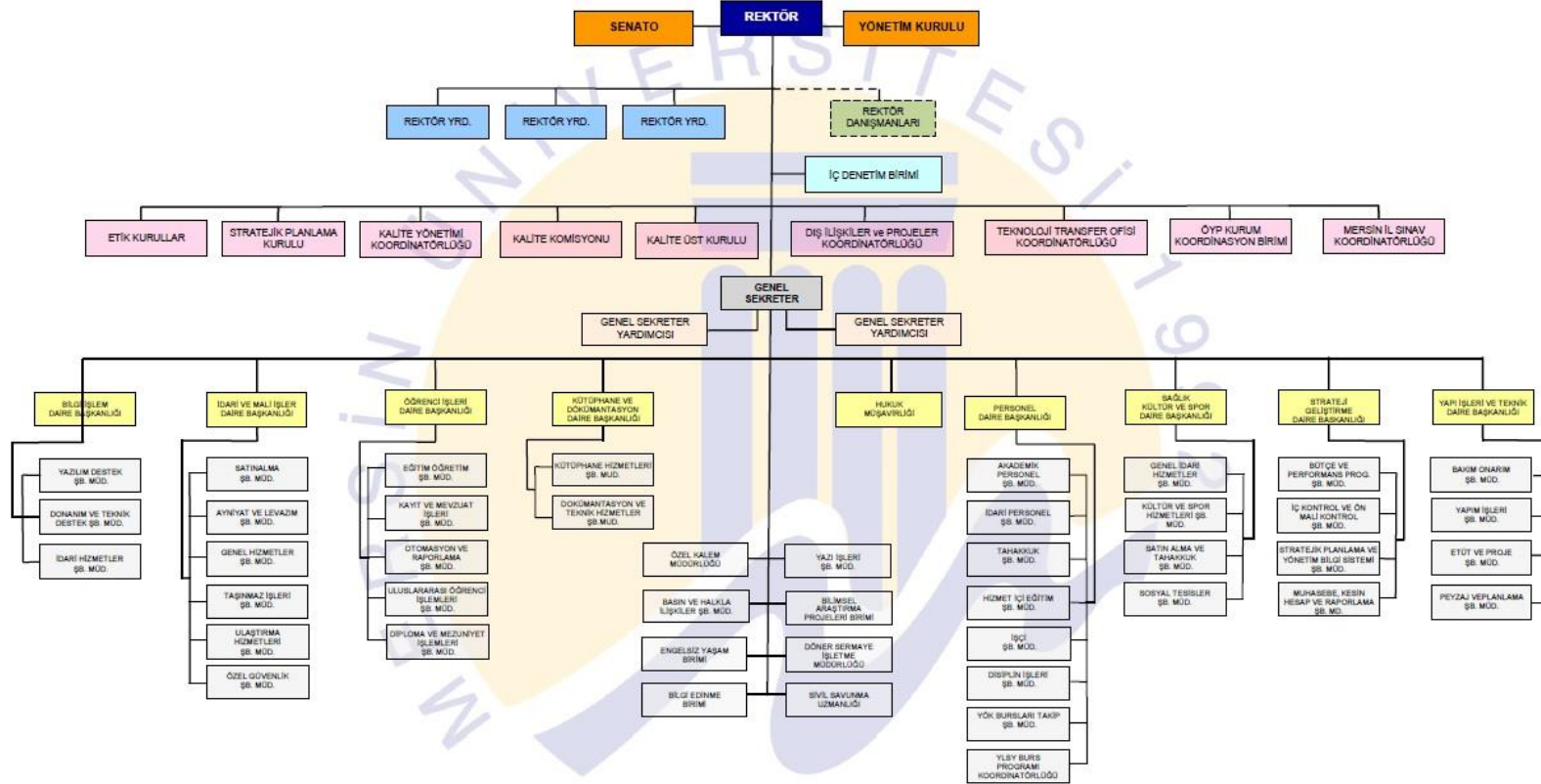
Rektörlük idari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve genel sekretere bağlı genel sekreter yardımcıları, daire başkanları, müdürler, hukuk müşaviri, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak, enstitüler ise fakülte ve lisans eğitimi veren yüksekokullardaki anabilim dalları olarak yapılırlar. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte idari örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü veya yüksekokullarda ise müdüre bağlı yüksekokul veya enstitü sekreteri bulunur.

Üniversitemizin akademik organizasyon yapısı Şekil 1'de, idari organizasyon yapısı ise Şekil 2'de gösterilmiştir.



Şekil 1. Akademik Organizasyon Yapısı



Şekil 2. İdari Organizasyon Yapısı

### 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.1. Yazılımlar

**Tablo 3. Üniversitemiz Tarafından Hazırlanan Özel Yazılımlar**

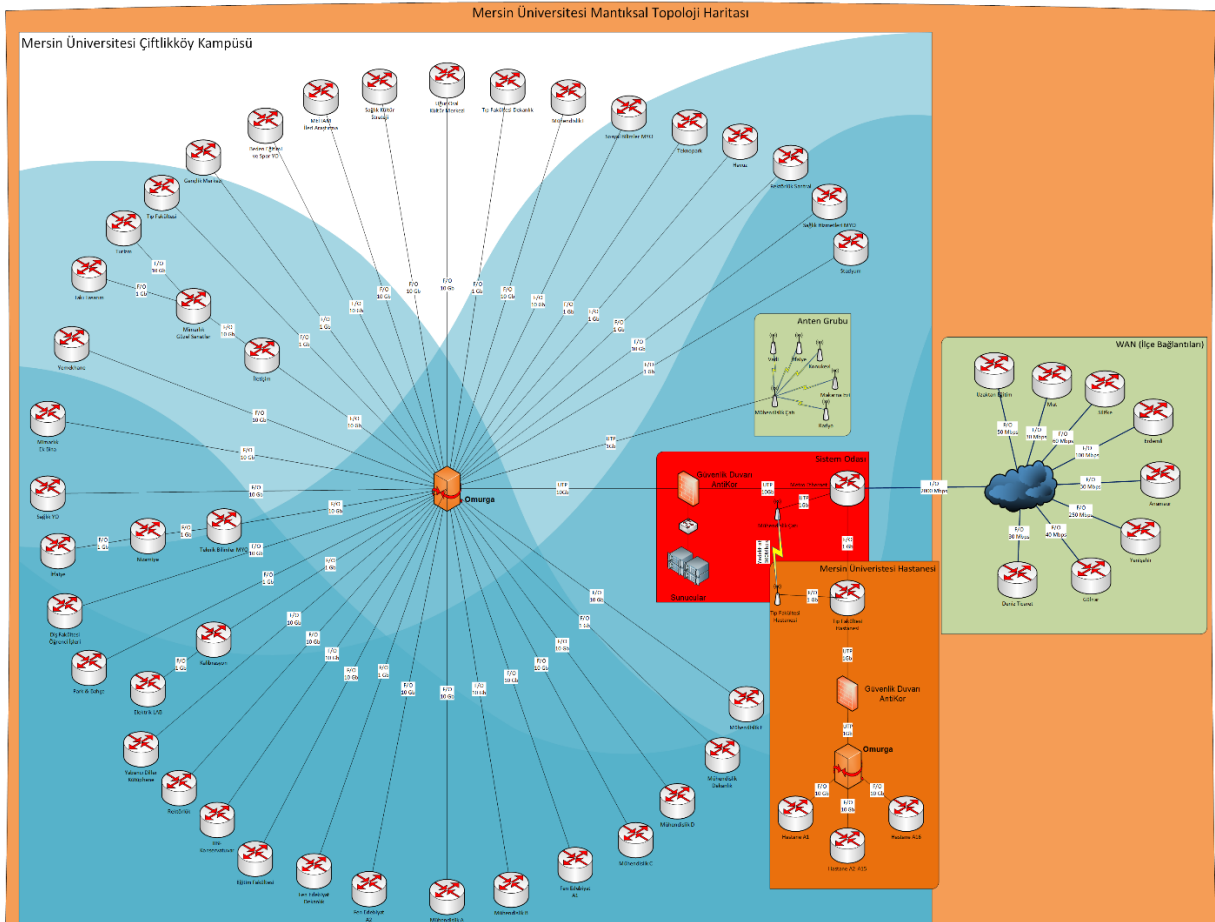
<b>Kullanılan Yazılım Programları</b>	<b>Sorumlu Birim/Kurum</b>	<b>Kullanıcı Birimler</b>	<b>Kullanım Alanları</b>
Faaliyet Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Harcama Birimleri	Performans programı hazırlık ve izleme çalışmaları
Araç Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	Araçların yakıt vb. harcamalarının ve bilgilerin takibi
KİDBS (Kurumsal İç Değerlendirme Bilgi Sistemi)	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Kalite Komisyonu	Kurumsal İç Değerlendirme Raporunu hazırlama
Adres Etiket Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü	Adres takibi ve etiket basımı
Bap Otomasyonu	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilimsel Araştırma ve Projeleri Birimi	Proje başvuru ve işlemlerinin takibi
İş Takip Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Yapılan işlerin takibi ve raporlanması
Güzel Sanatlar ve Takı Online Başvuru Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Güzel Sanatlar Fak. ve Takı Tasarımı ve Teknolojisi YO	Sınava girecekler için online başvuru işlemleri
Güzel Sanatlar Sınav Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Güzel Sanatlar Fakültesi	Yetenek sınavı işlemleri
Toplantı Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Genel Sekreterlik	Senato ve yönetim kurulu toplantı karar işlemleri
Kitap Satış Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Kitap Satış Bürosu	Online kitap satış ve takip işlemleri
Kalite Yönetim Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Kalite Yönetimi Koordinatörlüğü	Kalite doküman yönetimi
Sticker Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Özel Güvenlik	Araçlara takılan stickerlerin plakalara göre takibi
Strateji Evrak Takip Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Evrak takip işlemleri
Takı Teknoloji Sınav Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Takı Teknoloji ve Tasarımı Yüksekokulu	Yetenek sınav işlemleri
Personel Takip Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	Kadro takibi ve personel işlemleri
İşkur İşçi Maaş Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	İŞKUR İşçi maaş işlemleri
Denizcilik Kalite Yönetim Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Denizcilik Meslek Yüksekokulu	Kalite doküman yönetimi
MEİTAM Stok Takip Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	MEİTAM	Stok Takibi
ÖYP Bütçe ve Harcama Takip Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	ÖYP Birim, Enstitüler, Danışmanlar	ÖYP Bütçe ve Harcama Takibi
İşçi Maaş Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı	İşçi maaş işlemleri
Bilişim Talep Programı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	Bilişim talep işlemleri
Yazıcı Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Üniversitemizdeki yazıcıların bilgilerinin tutulması
BİDB Depo Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	BİDB sarf malzemelerinin takibini sağlamak
Yapı İşleri Depo Bilgi Sistemi	Yapı İşl. ve Tekn. Daire Bşk.	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İş.Tek.Da. Bşk. sarf malzemelerinin takibini sağlamak
Mezun Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm mezunlar	Mezuniyet haberleri ve mezunların bilgileri
İş Sağlığı Güvenliği Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İş Sağlığı ve Güvenliği Araştırma ve Uygulama Merkezi	İş sağlığı güvenliği eğitimlerini barındırır
Spor Bilimleri Fakültesi Yetenek Sınav Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Spor Bilimleri Fakültesi	Yetenek sınavlarını barındırır
Enstitü Bilgi Sistemi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Enstitüler	Yüksek lisans ve doktora yapan öğrencilerinin işlemleri

## 3.2. Donanım

### 3.2.1. Ağ Bilgileri

Günlük hayatın ve bilim dünyasının vazgeçilmez unsuru olan internet teknolojileri, Üniversitemizde aktif olarak kullanılmaktadır. Mersin Üniversitesi'ne bağlı pek çok birim, çağımızın bilgi iletişim ağı internete bağlanmış durumdadır. Çiftlikköy Kampüsü ve diğer 7 kampüslerimizin bilgisayar ağları ve alt yapı çalışmaları tamamlanmış ve internet bağlantısı sağlamıştır.

Üniversitemizin tüm kampüsleri ile birlikte network topolojisi aşağıdaki şekilde gösterilmiştir:



Şekil 3. Mersin Üniversitesi Bilgi İşlem Ağ Topolojisi

Tablo 4. Kampüslerin İnternet Bağlantı Hızları	
Kampüs	İnternet Hızı (Mb/s)
Çiftlikköy Kampüsü	2000
Yenişehir Kampüsü	250
Mersin Üniversitesi Hastanesi	2000
Anamur Kampüsü	30
Erdemli Kampüsü	100
Gülнар Kampüsü	40
Mut Kampüsü	30
Silifke Kampüsü	60
Tece Kampüsü - Denizcilik Meslek Yüksekokulu	30
Tece Kampüsü - Mersin Meslek Yüksekokulu	50

### Sistem Odası Sunucuları

- AntiKor Web Filtreleme ve Güvenlik Sunucusu
- Alan Adı Sunucusu
- Genel Sanallaştırma Sunucusu (3 sunucu)
- EBYS Sanallaştırma Sunucusu (2 sunucu)

### 3.3. Kütüphane Kaynakları

Tablo 5. Kütüphane Kaynakları	
Basılı Kitap Sayısı	86.060
E-Kitap Sayısı (Abone olunan veri tabanları içerisinde yer alan)	4.559.535
<b>Toplam Kitap Sayısı</b>	<b>4.645.595</b>
Basılı Süreli Yayın Sayısı	17
E-Dergi Sayısı (Abone olunan veri tabanları içerisinde yer alan)	60.180
Veri Tabanı Sayısı	Satın 17+ ULAKBİM 22=39
Tez Sayısı	4.593
e-Tez Sayısı (Abone olunan veri tabanları içerisinde yer alan)	5.336.331+
Sesli Kitap Sayısı	259
Braille Alfabesi ile Basılmış Kitap Sayısı	2
Film DVD	148
Günlük Gelen Gazete Sayısı	2

#### 4- İnsan Kaynakları

Tablo 6. Akademik, İdari, İşçi ve Sözleşmeli Personel Dağılımı												
Kadro	İdari Personel		Akademik Personel <sup>1</sup>		Geçici İşçi		Sürekli İşçi		Sözleşmeli İdari Personel		Genel Toplam	
	Sayı	Dağılım Oranı %	Sayı	Dağılım Oranı%	Sayı	Dağılım Oranı%	Sayı	Dağılım Oranı%	Sayı	Dağılım Oranı%	Sayı	Toplam İçindeki Pay
Personel Sayısı	a	(a/f)	b	(b/f)	c	(c/f)	d	(d/f)	e	(e/f)	f	
Kadın	749	29,24	864	33,73	1	0,03	570	22,25	377	14,72	2561	48,95
Erkek	707	26,47	956	35,80	0	0	758	28,38	249	9,32	2670	51,05
<b>Toplam</b>	<b>1456</b>	<b>27,83</b>	<b>1820</b>	<b>34,79</b>	<b>1</b>	<b>0,01</b>	<b>1328</b>	<b>25,38</b>	<b>626</b>	<b>11,96</b>	<b>5231</b>	<b>100</b>

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünde; 239'ü kadın, 147'si erkek 386 idari personel, 9'u kadın, 4'ü erkek 13 sözleşmeli personel olmak üzere toplamda 399 personel görev yapmakta olup, tablo 6'ya dâhil edilmiştir.

#### 4.1. Akademik Personel

Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre				Kadroların İstihdam Şekline Göre			
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Tam Zamanlı	Oran	Yarı Zamanlı	Oran
Profesör	362				362	100	-	
Doçent	165				165	100	-	
Dr. Öğr. Üyesi	305						305	100
Öğretim Görevlisi	453						453	100
Araştırma Görevlisi	535						535	100
Sözleşmeli Akademik Personel	14	-	-				-	
2547/35 ile Kurumda Görevli Akademik Personel	7	-	-				-	
<b>Toplam (Sözleşmeli ve 2547/35 Hariç)</b>	<b>1820</b>							
<b>Genel Toplam (Sözleşmeli ve 2547/35 Dahil)</b>	<b>1841</b>							

<sup>1</sup> Akademik Personel Sayısı (Tüm kadrolu akademik personel 35.madde hariç)



## 4.2. İdari Personel

<b>Tablo 8. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)</b>				
<b>Hizmet Sınıflandırması</b>	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Genel Toplam</b>	<b>Doluluk Oranı (%)</b>
<b>Genel İdari Hizmetler Sınıfı</b>	719	356	1075	66,88
<b>Teknik Hizmetler Sınıfı</b>	155	54	209	74,16
<b>Sağlık Hizmetleri Sınıfı</b>	416	196	612	67,97
<b>Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı</b>	8	0	8	100,00
<b>Avukatlık Hizmetleri Sınıfı</b>	3	2	5	60,00
<b>Din Hizmetleri Sınıfı</b>	1	1	2	50,00
<b>Yardımcı Hizmetler Sınıfı</b>	154	28	182	84,62
<b>Toplam</b>	<b>1456</b>	<b>637</b>	<b>2093</b>	<b>69,57</b>

4 B Sözleşmeli Personel sayısı 635 Dolu 46 Boş olmak üzere 681 kişi olup, Doluluk Oranı % 93,24'dür.

Sözleşmeli Canlı Model sayısı 5 olup, 3'ü kadın 2'si erkektir.

## 5- Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 2021 yılında 38.902 öğrenciye ön lisans/lisans/yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim verilmiştir.

Tablo 9. Ön lisans ve Lisans Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	K	E	Top.	K	E	Top.	K	E	
Anamur Meslek Yüksekokulu	381	535	916	0	0	0	381	535	916
Beden Eğitimi ve Spor YO	87	107	194	4	15	19	91	122	213
Denizcilik Fakültesi	39	174	213	0	0	0	39	174	213
Denizcilik Meslek YO	54	355	409	28	206	234	82	561	643
Devlet Konservatuvarı	34	23	57	0	0	0	34	23	57
Diş Hekimliği Fakültesi	227	256	483	0	0	0	227	256	483
Eczacılık Fakültesi	319	237	556	0	0	0	319	237	556
Eğitim Fakültesi	1.633	911	2.544	31	9	40	1.664	920	2.584
Erdemli Meslek Yüksekokulu	340	471	811	80	104	184	420	575	995
Erdemli U.T.İ.Y.O.	114	418	532	0	0	0	114	418	532
Fen - Edebiyat Fakültesi	2.242	1.769	4.011	7	15	22	2.249	1.784	4.033
Gülner Mustafa Baysan MYO	95	211	306	0	0	0	95	211	306
Güzel Sanatlar Fakültesi	256	142	398	0	0	0	256	142	398
Hemşirelik Fakültesi	547	326	873	0	0	0	547	326	873
İçel Sağlık Yüksekokulu	505	192	697	0	0	0	505	192	697
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	1.131	1.395	2.526	121	276	397	1.252	1.671	2.923
İletişim Fakültesi	292	510	802	0	0	0	292	510	802
İslami İlimler Fakültesi	144	101	245	0	0	0	144	101	245
Mersin Meslek Yüksekokulu	0	0	0	636	1.070	1.706	636	1.070	1.706
Mimarlık Fakültesi	429	379	808	0	0	0	501	415	916
Mut Meslek Yüksekokulu	135	186	321	0	0	0	135	186	321
Mühendislik Fakültesi	728	2.039	2.767	0	0	0	728	2.039	2.767
Sağlık Hizmetleri Meslek YO	842	466	1.308	0	0	0	842	466	1.308
Silifke Meslek Yüksekokulu	218	291	509	0	0	0	218	291	509
Silifke U.T.İ.Y.O.	28	63	91	0	0	0	505	192	697
Sosyal Bilimler Meslek YO	879	1.192	2.071	608	1.164	1.772	1.487	2.356	3.843
Spor Bilimleri Fakültesi	231	240	471	45	45	90	276	285	561
Su Ürünleri Fakültesi	17	51	68	0	0	0	17	51	68
Takı Teknolojisi ve Tas. YO	47	33	80	0	0	0	47	33	80
Teknik Bilimler Meslek YO	657	2.019	2.676	300	759	1.059	957	2.778	3.735
Tıp Fakültesi	721	935	1.656	0	0	0	721	935	1.656
Turizm Fakültesi	475	649	1.124	19	34	53	494	683	1.177
Turizm İşl. ve Otelcilik YO	6	7	13	1	4	5	7	11	18
<b>Toplam</b>	<b>13936</b>	<b>16727</b>	<b>30663</b>	<b>1244</b>	<b>2631</b>	<b>3875</b>	<b>15816</b>	<b>20428</b>	<b>36244</b>

Tıp Fakültesi sorumluluğunda bulunan uzmanlık eğitimi ile ilgili bilgiler Tablo 10'da gösterilmiştir.

Tablo 10. Uzmanlık Eğitimi Alanlar		
İdare/Birim/Alan	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alanlar	Yandal Uzmanlık Eğitimi Alanlar
Tıp Fakültesi Kadrosunda	329	28
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	78	5
Yabancı Uyruklu Statüsünde	10	-
<b>Toplam</b>	<b>417</b>	<b>33</b>

### 5.1.1. Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Enstitülerin öğrenci sayıları ve öğretim yapılan yüksek lisans ve doktora program sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 11. Enstitüler Öğrenci Sayıları									
Birim	Y.L. Program Sayısı		Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı		Uzaktan Eğitim Y.L. Program Sayısı	Uzaktan Eğitim Y.L. Öğrenci Sayısı	Doktora Program Sayısı	Doktora Öğrenci Sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı
	Tezli	Tezsiz	Tezli	Tezsiz					
Fen Bilimleri Enstitüsü	20	3	718	0	0	0	14	199	917
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	28	2	210	1	0	0	16	126	1254
Sosyal Bilimler Enstitüsü	28	10	693	579	5	454	18	267	1993
Güzel Sanatlar Enstitüsü	6	0	75	0	0	0	0	2	77
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	19	12	685	178	1	0	9	96	959
<b>Toplam</b>	<b>101</b>	<b>27</b>	<b>2381</b>	<b>858</b>	<b>6</b>	<b>454</b>	<b>67</b>	<b>690</b>	<b>4383</b>

### 5.1.2. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı dil eğitimi gören ön lisans ve lisans öğrencilerimize ait sayısal veriler Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 12. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim Toplamı Sayı	Oran (%)
	K	E	Top.	K	E	Top.		
Anamur Meslek Yüksekokulu	1	1	2	0	0	0	2	0,50
Denizcilik Fakültesi	2	13	15	0	0	0	15	7,04
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	6	33	39	3	14	17	56	26,29
Eczacılık Fakültesi	1	0	1	0	0	0	1	0,25
Eğitim Fakültesi	20	6	26	0	0	0	26	6,49
Erdemli UTİYO	1	2	3	0	0	0	3	0,75
Fen - Edebiyat Fakültesi	102	57	159	0	0	0	159	3,96
Hemşirelik Fakültesi	1	0	1	0	0	0	1	0,25
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	56	115	171	0	0	0	171	5,85
Mimarlık Fakültesi	28	8	36	0	0	0	36	3,93
Mühendislik Fakültesi	26	49	75	0	0	0	75	2,71
Silifke Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0	1	0,25
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	3	4	4	9	13	17	0,44
Turizm Fakültesi	14	21	35	1	0	1	36	3,06
<b>Toplam</b>	<b>260</b>	<b>308</b>	<b>568</b>	<b>8</b>	<b>23</b>	<b>31</b>	<b>599</b>	<b>1,65</b>

### 5.1.3. Öğrenci Kontenjanları

2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında merkezi yerleştirme ile YKS sonuçlarına göre Üniversitemiz öğrenci kontenjanlarının doluluk oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu verilerde ilk yerleştirme sonuçları değerlendirilmiştir.

Tablo 13. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı					
Birim Adı	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Kayıt Yapan	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülte	3327	3.576	3.050	526	85,29
Yüksekokul	279	277	255	22	92,05
Meslek Yüksekokul	5003	5.173	4.356	817	84,20
<b>Toplam</b>	<b>8.609</b>	<b>9.026</b>	<b>7.631</b>	<b>1.365</b>	

2021 yılında yatay geçişle Üniversitemize kaydı yapılan öğrenci sayıları Tablo 14'te belirtilmiştir.

Tablo 14. Yatay Geçişle 2021 – 2022 Eğitim - Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	
Birim	Yatay Geçişle Gelen
Fakülteler	121
Yüksekokullar	3
Meslek Yüksekokullar	16
<b>Toplam</b>	<b>140</b>

Tablo 15. Yatay Geçişle 2021– 2022 Eğitim - Öğretim Yılında Üniversitemizden Giden Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	
Birim	Yatay Geçişle Giden
Fakülteler	38
Yüksekokullar	-
Meslek Yüksekokullar	35
<b>Toplam</b>	<b>73</b>

2021 yılında Üniversitemizden yatay geçiş ve mezuniyet dışında kaydı silinen öğrencilerin dağılışı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 16. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)								
Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					Toplam	Toplam Öğrenci Sayısı	Oran %
	Kendi İst.	Öğr. Ücr. Ve Katkı Payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer			
Fakülteler	162	-	535			697	21.261	<b>3,27</b>
Yüksekokullar	8	-	105			113	373	<b>30,29</b>
Meslek Yüksekokullar	133	-	1513			1646	14.610	<b>11,26</b>
<b>Toplam</b>	<b>162</b>	<b>-</b>	<b>535</b>			<b>2456</b>	<b>36.244</b>	<b>8,69</b>

<b>Tablo 17. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri</b>			
<b>Birim</b>	<b>Kız</b>	<b>Erkek</b>	<b>Toplam</b>
<b>(2021 – 2022 Güz Dönemi İtibariyle)</b>			
Denizcilik Fakültesi	1	28	29
Denizcilik Meslek Yüksekokulu	0	3	3
Devlet Konservatuvarı	2	0	2
Diş Hekimliği Fakültesi	38	42	80
Eczacılık Fakültesi	28	21	49
Eğitim Fakültesi	92	30	122
Erdemli Meslek Yüksekokulu	1	3	4
Erdemli Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik Yüksekokulu	13	37	50
Fen - Edebiyat Fakültesi	161	53	214
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	0	2
Hemşirelik Fakültesi	43	17	60
İçel Sağlık Yüksekokulu	29	7	36
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	116	311	427
İletişim Fakültesi	25	65	90
Mersin Meslek Yüksekokulu	22	8	30
Mimarlık Fakültesi	57	40	97
Mühendislik Fakültesi	102	260	362
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	39	17	56
Silifke Uygulamalı Teknoloji Ve İşletmecilik Yüksekokulu	1	2	3
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	34	32	66
Spor Bilimleri Fakültesi	0	0	0
Su Ürünleri Fakültesi	2	2	4
Takı Teknolojisi Ve Tasarımı Yüksekokulu	5	0	5
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	48	31	79
Tıp Fakültesi	57	77	134
Turizm Fakültesi	38	115	153
<b>Toplam</b>	<b>962</b>	<b>1206</b>	<b>2168</b>

## 5.2. Sağlık Hizmetleri

### 5.2.1. Mersin Üniversitesi Hastanesi

Mersin Üniversitesi Hastanesi'nin 20.05.2014 tarihinden itibaren hizmet vermeye başladığı yeni binası 100.000 m<sup>2</sup> olup, 37 dalda 120 muayene ve tedavi odası ile poliklinik hizmeti, 2'si Doğumhane, 1'i Kadın Doğum Ameliyathanesi ve 15'i büyük ameliyathane ve yeni hizmete girecek 4 ameliyathane olmak üzere toplam 22 ameliyathane, 30 yetişkin, 20 çocuk olmak üzere 50 yataklı acil servis ile birlikte 131 gününbirlik tedavi yatağı, Radyoloji ünitesi, laboratuvarlar, toplam 145 yatakla hizmet veren yoğun bakımlar ve Reanimasyon Ünitesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Nükleer Tıp, Radyasyon Onkolojisi Ünitesi, Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezi, Uyku Merkezi, Kalp merkezi, İnme Merkezi, Gebe Okulu ile tam teşekküllü olup iki ve tek kişilik odalardan oluşan 601 servis yatağı, 3 yataklı mahkûm servisi ve 145 yoğun bakım yatağı olmak üzere toplam 746 yatak kapasitesi ile Mersin halkı ve tüm bölgenin hizmetindedir.

Üniversitemiz tarafından hastanemiz mevcut binasına ek olarak 142 yataklı Onkoloji Hastanesinin 11 Ocak 2018 tarihinde temeli atılmış olup 6 Mart 2020 tarihinde açılışı yapılmış ve hizmet vermeye başlamıştır. Onkoloji Hastanesi 12.500 m<sup>2</sup> olup Yetişkin Hematoloji, Tıbbi Onkoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Radyoterapi Ünitesi, 5 yataklı Aferez ve Fotoferez Ünitesi, 6 yataklı Yetişkin Kemik İliği ve Transplantasyon Merkezi, Çocuk Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi (çalışmaları devam etmektedir), 4 dalda 18 muayene ve tedavi odası ile poliklinik hizmeti, yetişkin ve çocuk Kemoterapi Ünitesi, 14 yataklı 3. basamak Yoğun Bakımı, hasta yakınları için 40 Yataklı Misafirhanesi ile Mersin halkı ve tüm bölgenin hizmetindedir. Dört yataklı radyoaktif iyot tedavisi yapılan nükleer tıp planlanmış, ancak halen hizmete girmemiştir. Hastanemizde hasta hizmetlerinin yanı sıra Tıp Fakültesi Dönem IV, V ve VI öğrencileri, tıpta uzmanlık öğrencileri, Hemşirelik Fakültesi ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu öğrencilerinin ders uygulamaları için eğitim hizmeti verilmektedir. Hastanemiz, Mersin ili içerisindeki iki üçüncü basamak sağlık kuruluşundan biri olması nedeniyle diğer merkezlerde karşılaşılan çözümü güç olguların da sevk edildiği kurum olma özelliğini taşımaktadır.

15.03.1999 tarihinde kurulan Hastanemiz, TSE-EN ISO 9001-2015 belgesi ile verdiği sağlık hizmetinin kalitesini onaylatmış, o günden bu yana hizmet kalitesinden ödün vermeyerek kalite belgesinin sürekliliğini sağlayarak kalite politikamızın öngördüğü şekilde, hastaya hizmette bilimsel verilerin ışığı ve etik kuralların benimsendiği hekimlik anlayışı ile sürekli iyileştirmelerle gelişmeyi ana hedef olarak almıştır. Hastanemiz 2004 yılından itibaren Bebek Dostu Hastane ünvanına sahiptir. Hastanemiz ayrıca Sağlık Bakanlığı denetçileri tarafından Sağlıkta Kalite Standartları kapsamında değerlendirilmekte olup yüz puan üzerinden yapılan bu değerlendirmede 2016 yılında 53,11 puan, 2017 yılında 82,84 puan, 2018 yılında 94,89 puan, 2019-2020 yılında 89,7 puan almıştır.

Teknolojinin ve bilimin en son gelişmeleri ışığında ve modern hastane gerekleri göz önünde tutularak yapılandırılan Hastanemizde, sıcak-soğuk merkezi iklimlendirme sistemi, hasta odalarında merkezi oksijen ve vakum sistemi ile bunlara ek olarak gerekli yerlerde basınçlı hava sistemleri bulunmaktadır. Hastanemizin iç donanımının yanı sıra tıbbi donanımı da en son teknolojik gelişmeler göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Bilgisayar otomasyon sistemi

ile tüm polikliniklerde hizmet veren hastanemizde, her türlü ileri tetkik ve tedavi başarıyla yürütülmektedir.

Hastanemizde, her biri kendi branşında yetkin, akademik anlamda donanımlı, tecrübeli ve kendi dallarına ait mesleki örgütlerde etkin rollere sahip öğretim üyelerimiz bulunmaktadır. Bu bizim güçlü yanlarımızdan biridir. Bu durum, özellikle tanı ve tedavi süreci karmaşık, uzun ve bilimsel/multidisipliner yaklaşım gerektiren hastalar ve hastalıklarda hastanemizi ön plana çıkarmakta, kurumu en son ve en güvenilir basamak haline getirmektedir. Tercih edilebilirlik oranımızı arttırmak, verilmekte olan uzmanlık eğitiminin kalitesini belgelendirmek amacıyla Genel Cerrahi ABD, Radyoloji AD, Ortopedi ve Travmatoloji AD, Anesteziyoloji ve Reanimasyon AD, Algoloji BD, Kardiyoloji AD ve Kulak Burun Boğaz AD yaptıkları başvuruların ardından akreditasyon belgesi almaya hak kazanmıştır. Belgelerin devamlılığının sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Diğer güçlü bir yanımız Mersin ili sınırları içerisinde sadece hastanemizde sunulan Çocuk Nöroloji, Çocuk Enfeksiyon ve Çocuk Üroloji poliklinikleri, Algoloji polikliniği, Perinatoloji ve Jinekolojik Onkoloji polikliniklerinin bulunmasıdır. Ayrıca Mersin Üniversitesi Hastanesi Göz Hastalıkları Anabilim Dalı bünyesinde 30 Eylül 2018 tarihinde faaliyetlerine başlayan Göz Bankası, ilimiz sınırları içinde kurulan ilk ve tek göz bankası olup bölge insanına önemli hizmetler vermeyi hedeflemektedir.

Hastanemize ait yeni alınan MR cihazının devreye girmesiyle birlikte MR hizmet alımına son verilmiştir. Fonksiyonel MR, özel yağ baskılama teknikleri, özel anjiyo sekansları, kardiyak MR gibi farklı tekniklerin gerçekleştirilebildiği MR cihazı anestezi eşliğinde yapılması gereken çekimler için de uygun donanıma sahiptir.

Hastaların yoğun isteği doğrultusunda ikinci bir özel servis açılmıştır. Bu servisimizde 20 özel oda olup her odasında hastalarımızın ve hasta yakınlarımızın temel ihtiyaçlarını giderip konforlu kalabilecekleri ortam sağlanmıştır. Böylece diğer özel servislerimizle beraber hastanemizdeki özel oda sayımız 46'ya ulaşmıştır. Ancak, 2020 yılı itibarı ile başlayan ve halen devam eden pandemi sürecinde açılan ikinci özel servisin Covid polikliniği ve servisine dönüştürülmesi gerekmiştir.

Bölgemizde yaygın olarak bulunan bazı hastalıklara özel (Sedef (Psoriasis), Diyabetik ayak) polikliniklerin açılması sağlanmıştır. Enfeksiyon polikliniği içinde Aşı Polikliniği hizmetine devam etmekte olup bunlara ek olarak aşı birimi ve Covid-19 aşı birimi de oluşturulmuştur. Hastanemize yeni bir dezenfeksiyon ünitesi açılmıştır. Hastaneye başvuran ve muayene olmadan geri dönen hasta sayısını azaltmak için ek poliklinikler açılmaktadır. Daha çok hastaya hizmet verebilmek amacıyla Ayaktan Kemoterapi Ünitemizin kapasitesinde artış yapılmış olup Onkoloji Hastanesinde hizmet vermeye devam etmektedir. Yoğun bakım hastalarına yatak başı diyaliz hizmeti verilmeye devam etmektedir.

Kardiyovasküler hastalıklara sahip hastalara daha iyi hizmet verebilmek için yeni bir anjiyo ünitesi daha oluşturulmuş ve hastanemizde Kalp Merkezi kurulmuştur. Kardiyoloji ve Kalp Damar Cerrahisi bölümleri tarafından Açık kalp ameliyatı olamayacak hastalar için kapalı olarak uygulanan kapak ameliyatı (TAVİ) ve torasik aort anevrizma onarım (TEVAR) uygulaması, akciğer performansı düşük hastalarımız için ECMO tekniği ve VARİCLOUSE ameliyat tekniği



ilimizde sadece hastanemiz bünyesinde uygulanmaktadır. Bu uygulamalarla hastalarımızın hem tedavi hem taburculuk süreci en aza indirilmesi sağlanmıştır.

Psikiyatri bölümündeki hastalarımıza uygulanan elektrokonvülsif terapi (EKT), Genel Cerrahi bölümü tarafından morbid obezite-diyabet cerrahisi, laparoskopik mide kanser cerrahisi, Beyin Cerrahi Anabilim Dalı tarafından hareket bozukluğu (Parkinson, distoni) olan hastalara uygulanan Beyin Pili Takılması (DBS), Nöronavigasyon cihazı ile tümör cerrahisi, Göz Hastalıkları Anabilim Dalı tarafından ROP tanı ve tedavi merkezi ile prematüre çocuklardaki retinopati muayenesi (ROP), tetkik ve tedavileri, çocuk hastalardaki katarakt cerrahisi, ileri glokom cerrahisi, yeni açılan göz bankası ile kornea nakli, Ortopedi Anabilim Dalı tarafından el mikrocerrahisi, Üroloji Anabilim Dalı tarafından böbrek nakli, Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı tarafından çocuk hastalara Özofagoskopi ve Bronkoskopi, Çocuk Hematoloji BD tarafından orak hücreli anemili hastalarda hem manüel hem de aferez yöntemi ile damar tıkalı kriz tedavisi, transkranyal ultrasonografi yöntemi ile inme riskini önceden tayin etme, kök hücre transplantasyonu ihtiyacı olan hastalar için HLA doku tiplendirmeleri ile nakil öncesi tarama, Kadın Hastalıkları ve Doğum bölümünde jinekolojik-onkolojik girişimler ve infertilite tedavisi (tüp bebek tedavileri), Nöroloji Anabilim Dalı tarafından ileri evre Parkinson hastalarının tedavilerinin tümü, uyku ve uyku ile ilişkili hastalıkların tanısının koyulduğu Uyku Laboratuvarları, Çocuk Nöroloji Bilim Dalı tarafından uygulanan uykuda videolu EEG uygulaması Mersin ili sınırları içerisinde bir tek hastanemiz bünyesinde yapılmaktadır. Hastanemiz Gastroenteroloji BD'da ERCP uygulamaları gerçekleştirilmekte olup yeni Endoskopi Ünitesi içerisinde ultrason odası, ESD-EMR odası, Motilite Ph metre laboratuvarı oluşturulmuştur. Ayrıca, İBS (İnflamatuar Bağırsak Hastalığı) tanıları hastaların gününbirlik tedavilerini yine aynı alanda alabilmeleri sağlanmıştır. Total Parenteral Nutrisyon (TPN) ünitesi hastanemiz bünyesinde hizmet vermektedir. Göğüs Hastalıkları AD Bronkoskopi Ünitesinde Endobronşial Ultrasonografik Sistem (EBUS) ile işlem yapmaya başlamıştır.

Mikrobiyoloji Tüberküloz Laboratuvarımız Türkiye Halk Sağlığı Kurumu tarafından referans laboratuvarı olarak tescil edilmiştir. Hastanemiz laboratuvarları ruhsatlı olup hastanemiz bünyesinde hizmet veren DTL (Doku Tipleme Laboratuvarı) Mersin İli içerisinde Sağlık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılan tek laboratuvardır. Biyokimya laboratuvarımızda toksikolojik madde analizleri yapılmaya başlanmıştır.

Üniversitemiz web sayfasından hasta bilgi sistemi üzerinden sonuç verme (laboratuvar, patoloji ve radyoloji sonuçları), randevu alma hizmetleri ve hastane bilgi yönetim sistemine web üzerinden ulaşım imkânı sağlanmıştır. Kritik değerdeki laboratuvar sonuçlarının hastanın doktoruna SMS yolu ile bildirim sağlanmaktadır. Ayrıca patoloji ve radyoloji sonuçlarının raporlanma durumları hastalara SMS yolu ile bildirilmektedir.

Hastanemizde İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi oluşturulmuş ve çalışmalarına devam etmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği açısından risk analizleri, acil eylem planları hazırlanmış, personelin işe giriş ve periyodik muayeneleri, İSG eğitimleri yapılmıştır. Ayrıca işaretlemeler ve yönlendirmeler, görme engelliler için yürüme yolları yapılmıştır. Hastaların hastane içinde transferini sağlamak için kullanılan tekerlekli sandalye sayısı artırılmıştır. Patoloji örnekleri ve laboratuvarlarımızda çalışılan kan ve idrar örnekleri transport personeli tarafından ilgili laboratuvarlara taşınmaktadır. Hastanemizde diyaliz tedavisi gören hastalar için diyaliz saat ve

gününe uygun olarak hastane ve evleri arasında transferlerini sağlayacak servis ayarlaması yapılmıştır.

Aile Hekimliği polikliniğinde çalışan memnuniyetini arttırma açısından üniversite çalışanları için randevu sistemi başlatılmıştır. Hastanemizde Personel İrtibat Bürosu, Şehit ve Gazi yakınları için başvurabilecekleri poliklinik randevu sistemi oluşturulmuştur. Servislerdeki tüm hasta odalarında, televizyonlar mevcut olup kanal listeleri standardize edilerek tüm televizyonların yanına asılmıştır. Hasta ve Çalışan eğitimleri için televizyon kanallarında düzenleme yapılmış 5 kanal eğitimlere ayrılmıştır. Çocukluk çağı lösemi hastalarına tıbbi tedavileri yanı sıra oyun, aileleri ile birlikte pasta yapımı, müzik ve tiyatro dinletisi gibi psikososyal destek tedavileri yapılmakta olup bu etkinliklere pandemi nedeniyle ara verilmek zorunda kalınmıştır. Son yıllarda hem ekonomik hem de sosyal yönü nedeniyle hızla yükselen bir sektör haline gelen Uluslararası Sağlık Turizmi ile ilgili olarak çalışmalar tamamlanmış 10.06.2019 tarihli yetki belgesiyle hizmet vermeye başlanmıştır.

Hastanemizde doğum öncesi gebelere yönelik "Gebe Sınıfı" tescilli alınarak eğitimlere başlanmıştır. 2019 yılında Kadın Hastalıkları ve Doğum servisinin girişinde derslik ve egzersiz salonu düzenlenmiş iki ebe personelin eğitimleri tamamlanmıştır. Gebe Okulu olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Çocuk Acil Servisinde alan genişletilmesiyle mevcut sedye sayısı artırılmış olup triyaj alan düzenlemesi yapılmıştır. Halen 7/24 hizmet veren Ameliyathanelerimizde ameliyat sayılarındaki artışlar nedeniyle mevcut 18 ameliyat odasına 4 adet yeni ameliyat odası eklenmiştir. Odaların cihaz donanımları tamamlanarak en kısa sürede hizmete alınması hedeflenmiştir.

Hemşirelik hizmetlerinde özel dal hemşireliğinde eğitim hemşiresi, kemoterapi eğitim hemşiresi, yetişkin ve çocuk birimleri için beslenme hemşiresi, yara bakım hemşiresi ve aşı hemşiresi görevlendirilmiştir. Hemşirelik hizmetlerinde Ameliyathane Hemşireliği, Yoğun Bakım Hemşireliği Çocuk Yoğun Bakım Hemşireliği, Stoma ve Yara Bakım Hemşireliği ve Yenidoğan Hemşireliği sertifika programları düzenlenmektedir.

Kurumumuz TS-EN-ISO 9001:2008 belgesinin yenilenmesi-sürdürülmesi amacıyla 15-16 Aralık 2020'de TSE tarafından dış değerlendirme yapılmıştır. Dış değerlendirme raporunda belirtilen maddelere istinaden gerekli düzenlemeler yapılmakta ve çalışmalar devam etmektedir. KYK tarafından birimlerden istenen faaliyet, hedefler sonrasında yılda iki kez hastanemizde iç tetkikçi sertifikasına sahip deneyimli personel tarafından denetlemeler (öz değerlendirme) yapılmaktadır. En az yılda bir kez üst yönetim tarafından gözden geçirme toplantısı yapılmaktadır. Bu toplantıda kalite çalışmalarına yönelik faaliyetlerin sunumu yapılmakta kalite yönetim sistemi ile ilgili iç ve dış hususlardaki değişiklikler, hasta/çalışan anket sonuçları, dilek-şikâyet-önerilerle gelen iyileştirme talepleri, 2020 yılı kalite hedeflerinin değerlendirilmesi, 2021 yılı hedeflerinin belirlenmesi (aksiyon planı) görüşülmektedir. Ayrıca, proses performansı, ürün ve hizmetlerin uygunluğu, uygunsuzluklar ve düzeltici faaliyetler, izleme ve ölçme sonuçları, kalite göstergelerine yönelik süreçler, tetkik sonuçları, öz değerlendirme sonuçları, dış tedarikçilerin performansı, kaynak varlığı değerlendirilmektedir. İstenmeyen olay ve risk yönetimine ilişkin süreçler, eğitim planı, risk ve fırsatları belirleme faaliyetleri için gerçekleştirilen faaliyetlerin etkinliği ve iyileştirme için fırsatlar gözden geçirilmektedir.

2020 yılı mart ayında başlayan ve kısa zamanda tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 Pandemisi ile beraber hastanemiz Covid-19 birimlerinden poliklinik hizmetleri, yataklı servisler

ve yoğun bakım hizmetlerimiz devam etmektedir. 6 adet yoğun bakım yatağı, 14 çocuk, 37 erişkin olmak üzere toplam 51 servis yatağı ve üç adet aktif (iki erişkin, bir çocuk) poliklinik odası, kan alma odası, PCR örnek alma odası ile Covid-19 hastalarına ayrılmıştır. Bu süreçte 2021 yılı için toplam 126.272 Covid-19 hastasına test, 2.052 yatan hastaya tedavi hizmeti verilmiştir. Hastanemizde Covid-19 aşı polikliniğinde toplam 85.596 aşı yapılmıştır.

<b>Tablo 18. Sağlık Hizmetleri – Mersin Üniversitesi Hastanesi</b>			
<b>Birim</b>	<b>Yatak Sayısı</b>	<b>Hasta Sayısı</b>	<b>Tetkik Sayısı</b>
Acil Servis Hizmetleri	69 (59 sedye + 10 yatak)	141.217	
Yoğun Bakım	145	3.675	
Klinik	715	32.930	
Ameliyat Sayısı	18	21.841	
Poliklinik Hastası Sayısı	-	969.718	
Laboratuvar Hizmetleri	-	-	5.759.074
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	8	247.750	329.256
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hiz.	4	12.472	14.196
Mikrobiyoloji	-	-	375.219
Diğer Tetkik ve Hizmetler	-	-	68.895
<b>Toplam</b>	<b>860</b>	<b>969.718</b>	<b>6.546.640</b>

### 5.2.2. Dış Hastanesi

Fakültemiz klinik hizmetleri Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde hizmet verdiği için veriler Hastane otomasyon sisteminde mevcuttur.

<b>Tablo 19. Sağlık Hizmetleri – Dış Hastanesi</b>			
<b>Birim</b>	<b>Yatak Sayısı</b>	<b>Hasta Sayısı</b>	<b>Tetkik Sayısı</b>
Acil Servis Hizmetleri			
Yoğun Bakım			
Klinik (*)			
Ameliyat Sayısı		10	
Poliklinik Hastası Sayısı		5.974	6.190
Laboratuvar Hizmetleri			
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri		3.821	
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hiz.			
<b>Toplam</b>		<b>9.805</b>	<b>6.190</b>

(\*)Fakültemizde 5 adet dış kliniği ve bu kliniklerde toplam 18 adet dış ünite bulunmaktadır.

## 5.3. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

### 5.3.1. Sosyal Hizmetler

- Öğrencilerin barınma, beslenme, sağlık ve spor gibi temel ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri sağlamak, öğrenci kantin ve kafeteryaları açmak,
- Okuma, toplantı, sinema, tiyatro salonları, spor salon ve sahaları açarak, öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı zamanlarını değerlendirmelerine, yeni ilgi alanları kazanmalarına yardım etmek ve özendirmek,
- Öğrencilerin ve çalışanların sömestre ve yaz tatilleri için, dinlenme tesisleri veya kamp yerleri kurmak,
- Öğrencilerin ulaşım hizmetlerinin görülmesini temin etmek,
- Üniversitede çalışanların okul öncesi ve okul çağındaki çocuklarının çalışma saatleri içinde bakımları ve eğitimlerine yardımcı olmak üzere, kreş, yuva vb. birimler kurmak, gibi sosyal hizmetleri yürütmekle görevli Başkanlığımız, gerek kendi imkânları, gerekse bu hizmetleri sunan kuruluşlarla işbirliği yapmak, yeni alanlar oluşturmak, mevcut fiziki alanları geliştirmek, donanımlarını yeni teknolojik imkânlarla iyileştirmek suretiyle, çağdaş ve modern donanımlı tesislerle kaliteli hizmet sunmak ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almak için çaba göstermektedir.

#### 5.3.1.1. Barınma Hizmeti

Üniversitemize bağlı Gülnar Mustafa Baysan Meslek Yüksekokulunda her biri 4 yataklı 17 oda olmak üzere 68 yatak kapasiteli öğrenci yurdu 03.06.2020 tarihinde Mersin Büyükşehir Belediyesine devredilmiştir.

#### 5.3.1.2. Diğer Sosyal Hizmetler

Daire Başkanlığımızın sahip olduğu 46 kişilik 1 adet otobüs, 30 kişilik 1 adet otobüs, 45 kişilik 1 adet otobüs, 15 kişilik 1 adet minibüs, 3 adet binek otomobil ve 4 adet kamyonet, öğrencilerimizin her türlü sosyal ve kültürel faaliyetleri kapsamında gerçekleştirdikleri eğitim, inceleme ve araştırma gezileri için tahsis edilmektedir.

Bu araçlarla, hem öğrenci topluluklarına hem de fakülte ve yüksekokullarda öğrenim gören öğrencilere hizmet verilmektedir.

### 5.3.2. Kültür Hizmetleri

Üniversitemizde Prof. Dr. Vural ÜLKÜ Konferans Salonu ve 4 adet salona sahip Prof. Dr. Uğur ORAL Kültür Merkezi'ne ilaveten 2019 yılında Mersin'in en büyük kültür merkezi olacak olan 24.500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Akdeniz Kültür Merkezi'nin inşaatı tamamlanmış olup 1660 koltuk kapasiteli 1 büyük salon ve 140 koltuk kapasiteli 2 küçük salonu bulunmaktadır.

Üniversitemiz kültür hizmetlerini 21.01.2003 tarihi "Mersin Üniversitesi Öğrencileri, Bilimsel, Kültürel, Sosyal ve Sportif Etkinlikleri Yönergesi" kapsamında kurulan öğrenci toplulukları ile yürütmektedir. Bu toplulukların düzenlediği etkinlikler, Sağlık kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından desteklenmekte, etkinliğin gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan her türlü araç-gereç

ve donanım malzemeleri, mekân ve taşıt ihtiyacı, Başkanlığın imkânları dâhilinde karşılanmaktadır.

Ayrıca, etkinlikler kapsamında Üniversitemize davet edilen konukların konaklama, ulaşım ve diğer giderleri ile öğrencilerimizin diğer kurum, kuruluş ve Üniversitelerin düzenledikleri etkinliklere katılımlarının sağlanması, yol ve gündelik giderlerinin karşılanması Üniversitemizce gerçekleştirilmektedir.

Öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanlarına yönlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmalarını sağlamak, sosyal, kültürel ve sportif etkinliklere katılımlarını sağlamak amacıyla, aşağıda belirtilen kültür hizmetleri gerçekleştirilmektedir:

- Resim ve fotoğraf sergileri açmak, tiyatro, konser, konferans vb. sanat ve kültür alanlarında faaliyetler düzenlemek ve bu maksatla bu çeşit faaliyetlerde bulunan kuruluşlarla işbirliği yaparak, öğrencilerin daha geniş ölçüde sanat ve kültür faaliyetlerinden yararlanmalarını sağlamak,
- İlgi ve yeteneklerine göre sanat ve kültür çalışmaları yapmaları için resim, fotoğraf, el sanatları, halk dansları, klasik dans, müzik vb. faaliyet alanlarında kurslar, çalışma grupları, korolar oluşturmak, bu grup ve koroların, üniversite içinde ve dışında konser, gösteri, sergi ve karşılaşma gibi faaliyetlerde bulunmalarını veya karşılaşmalara katılımlarını sağlamak.

Öğrencilerimizin ders dışı zamanlarını ilgi ve yeteneklerine göre değerlendirebilecekleri etkinlikler düzenleyerek, birlikte eğlenme, dinlenme alışkanlığı kazanmalarına, Atatürk İlkeleri doğrultusunda toplumsal ve kültürel gelişmelerine yardımcı olmak, araştırmacı ve yaratıcı kişiler olarak yetişmelerine katkı sağlamak, tüm topluluklarımızın genel ilkeleridir.

**2020 Yılı Aralık sonu itibariyle Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak faaliyet gösteren toplam 86 öğrenci topluluğu bulunmaktadır.**

Tablo 20. Mersin Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Listesi (2021 )	
Sıra No	ÖĞRENCİ TOPLULUK ADI
1	<b>AKADEMİK DÜŞÜNCE TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 27.11.2015
2	<b>AKADEMİK DÜŞÜNCE EĞİTİM VE MEDENİYET TOPLULUĞU (ÂDEM)</b> Kuruluş Tarihi: 28.12.2017
3	<b>AKUT TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 28.05.2018
4	<b>ANAMUR MESLEK YÜKSEKOKULU ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 01.04.2003
5	<b>ARKEOLOJİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 14.02.2000
6	<b>ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 22.12.1995
7	<b>BAĞIMLILIKLA MÜCADELE TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 19.11.2018
8	<b>BİLİM VE TEKNOLOJİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.04.2008
9	<b>BİLİNÇLİ GENÇLER TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:14.12.2011
10	<b>BİSİKLET TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:18.12.2012
11	<b>ÇEVİRİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:19.11.2018

12	<b>ÇEVRE TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:19.11.2018
13	<b>ÇOCUK DÜŞLERİM TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:03.05.2019
14	<b>DAMLA TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.10.2018
15	<b>DANS VE CİMNASTİK TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:01.11.1995
16	<b>DENİZCİLİK TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:04.05.2017
17	<b>DENİZ ELÇİLERİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:12.12.2019
18	<b>DİL BİLİM TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 20.06.2002
19	<b>DİŞ HEKİMLİĞİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:04.02.2020
20	<b>DOĞA VE KÜLTÜR VARLIKLARINI KORUMA TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:09.07.1997
21	<b>DOĞA SPORLARI TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:27.12.2002
22	<b>DOĞAL AFET ARAMA KURTARMA İLK YARDIM TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.05.2015
23	<b>DÜNYA KÜLTÜRLERİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:18.12.2012
24	<b>ECZACILIK FAKÜLTESİ ÖĞRENCİLERİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:04.05.2004
25	<b>EKONOMİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.05.2015
26	<b>ELEKTRİK ELEKTRONİK ve BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ (IEEE) TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:06.02.2007
27	<b>ENGELSİZ KAMPÜS TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:01.04.2019
28	<b>ERDEMLİ GENÇLİK PLATFORMU TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 05.12.2019
29	<b>ERDEMLİ YÜKSEKOKULLAR SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:13.11.2007
30	<b>E-SPOR TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:03.05.2019
31	<b>FANTASTİK BİLİM KURGU TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:27.12.2019
32	<b>FELSEFE TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:10.06.1996
33	<b>FOTOĞRAF TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:14.12.2012
34	<b>GASTRONOMİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.05.2015
35	<b>GENÇ GİRİŞİMCİLER TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:17.12.2015
36	<b>GENÇ KIZILAY TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:29.09.2006
37	<b>GENÇ TEMA TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.08.2003
38	<b>GENÇ VİZYON TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 12.11.2019
39	<b>GENÇ YEŞİLAY TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:26.02.2020
40	<b>GIDA TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:11.11.2005
41	<b>GÜLNAR MESLEK YÜKSEKOKULU SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:05.12.2001
42	<b>HAVA SPORLARI TOPLULUĞU</b>

	Kuruluş Tarihi:30.06.2008
<b>43</b>	<b>İDEALİST DÜŞÜNCE TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:03.09.2015
<b>44</b>	<b>İLKÖĞRETİM OKULLARINA YARDIM (İLKİYAR) TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:13.11.2007
<b>45</b>	<b>İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:22.12.1995
<b>46</b>	<b>İŞLETME TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:17.03.2020
<b>47</b>	<b>KİŞİSEL GELİŞİM TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:03.09.2015
<b>48</b>	<b>KORUMALI FUTBOL TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:27.08.2015
<b>49</b>	<b>KÜLTÜR VE EDEBİYAT TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:13.11.2007
<b>50</b>	<b>BİR ÇOCUK BİR DİLEK TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:15.12.2016
<b>51</b>	<b>MATEMATİK TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:18.12.2012
<b>52</b>	<b>MEÜ. TIP FAKÜLTESİ BİLİMSEL ARAŞTIRMA (MÜTBAT) TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi: 20.06.2002
<b>53</b>	<b>MERSİN ÜNİVERSİTESİ KÜLTÜREL VE SANATSAL ETKİNLİKLER TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:13.11.2007
<b>54</b>	<b>MERSİN ÜNİVERSİTESİ YAPI TOPLULUĞU (MEYAP)</b>
	Kuruluş Tarihi:09.04.2018
<b>55</b>	<b>METALURJİST GENÇARAŞTIRMACILAR (MEGA) TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:09.04.2018
<b>56</b>	<b>ORYANTİRİNG TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:09.04.2018
<b>57</b>	<b>PSİKOLOJİK DANIŞMA VE REHBERLİK TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:19.11.2018
<b>58</b>	<b>PLASTİK SANATLAR TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:10.02.1998
<b>59</b>	<b>PSİKOLOJİ TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:06.05.1997
<b>60</b>	<b>REKREASYON TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi: 12.11.2019
<b>61</b>	<b>SAĞLIKLA YAŞAM TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:19.12.2005
<b>62</b>	<b>SANAT TARİHİ TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:09.04.2018
<b>63</b>	<b>SATRAHÇ TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:1996
<b>64</b>	<b>SİBER GÜVENLİK TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi: 15.10.2018
<b>65</b>	<b>SİLİFKE UYGULAMALI TEKNOLOJİ VE İŞLETMECİLİK YÜKSEKOKULU KÜLTÜREL VE SPORİF ETKİNLİKLER TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:08.10.2009
<b>66</b>	<b>SİNEMA TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:25.11.1996
<b>67</b>	<b>SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:18.12.2012
<b>68</b>	<b>SOSYAL HİZMETLER TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:01.04.2019
<b>69</b>	<b>SOSYAL POLİTİKA TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:09.04.2018
<b>70</b>	<b>SOSYOLOJİ TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:16.06.2010
<b>71</b>	<b>SU SPORLARI TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:11.10.1996
<b>72</b>	<b>TARİH TOPLULUĞU</b>
	Kuruluş Tarihi:02.12.1997

<b>73</b>	<b>TASARIM TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:13.01.2009
<b>74</b>	<b>TIP TARİHİ VE DEONTOLOJİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:19.01.2014
<b>75</b>	<b>TIP FAKÜLTESİ SANAT TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 20.10.2016
<b>76</b>	<b>TİYATRO TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:1994
<b>77</b>	<b>TURİST REHBERLİĞİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 19.11.2018
<b>78</b>	<b>TURİZM TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:16.03.1999
<b>79</b>	<b>TÜRKÇE EĞİTİMİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:01.04.2004
<b>80</b>	<b>TÜRK HALK MÜZİĞİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:28.12.2004
<b>81</b>	<b>TÜRK SANAT MÜZİĞİ TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:14.11.2001
<b>82</b>	<b>(TURKMSİC) TÜRK TIP ÖĞRENCİLERİ ULUSLARARASI KOMİTESİ MERSİN YEREL KURULU TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:13.11.2007
<b>83</b>	<b>VOLEYBOL TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:15.12.2016
<b>84</b>	<b>YARDIM DURAĞI TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi: 15.05.2015
<b>85</b>	<b>YENİLER TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:26.08.2016
<b>86</b>	<b>YEŞİL VE TEMİZ KAMPÜS PLATFORMU TOPLULUĞU</b> Kuruluş Tarihi:05.12.2019

### 5.3.2.1. Akademik Oda Orkestrası

Sanatın geniş kitlelere iletilmesi konusunda üzerine düşen sorumlukları yerine getirme gayreti içinde olan Mersin Üniversitesi, Mersin Akademik Oda Orkestrası'nı kurumsallaştırarak üniversiteye bağlı bir birim haline getirmiştir. Mersin Üniversitesi Nevit Kodallı Oda Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde faaliyet gösteren Orkestra, genç ve dinamik yapısı ve yaratıcı program zenginliği ile kentte gerçekleştirilen sanatsal etkinliklerde ön planda yer almaktadır.

Sanatın zirvesine yükselmiş sanatçıları kentimize getirerek evrensel müziği Mersinlilere taşıyan merkez, Mersin'de ve Türkiye'nin değişik illerinde yüzü aşkın konser vermiştir.

Nevit Kodallı Oda Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2021 yılında 4 adet konser etkinliği düzenlenmiştir.

### 5.3.2.2. Mersin Üniversitesi Radyosu

İletişim Fakültesi stüdyolarından, 24 saat kesintisiz yayın yapan Mersin Üniversitesi Radyosu, FM bandı 102.8 MHz'den yayın yapmaktadır. Mersin kent merkezine yayın yapan Mersin Üniversitesi Radyosu, nitelikli yayıncılık anlayışını ve kamu yayıncılığı ilkelerinden hareket etmektedir.



Radyo, Sinema ve Televizyon Bölümü tarafından yürütülen yayınlar, öğrencilere uygulama olanağı yaratarak onların yaratıcılıklarını geliştirmelerine de destek olmaktadır.

### **5.3.3. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri**

Kasım 2007 tarihinde üniversitemiz Çiftlikköy Kampüsü'nde çalışmalarına başlayan PDR Merkezimiz, Mersin Üniversitesi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde iken Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde hizmet vermeye devam eden ve psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri veren bir öğrenci hizmet birimidir. Merkezimizin amacı, öğrencilerimizin, bireysel, sosyal, eğitimsel ve mesleki yönden en üst düzeyde ve çok yönlü olarak gelişmelerine destek olmaktır. Buna paralel olarak, öğrenim sürecinde ortaya çıkabilecek olan çeşitli problemlere yönelik "*önleyici ve gelişimsel*" çalışmalar yürütmektedir.

Merkezimiz, 2021 yılında 4 bireysel psikolojik danışma odası, 1 grupta psikolojik danışma odası, 1 online danışma odası (ayrıca test odası olarak da kullanılmaktadır), 1 merkez müdürü odası ve 1 bekleme salonu ile etkinliklerini sürdürmüştür.

Üniversitemiz Çiftlikköy Yerleşkesinde bulunan PDR Merkezi'nde 2021 yılında 1 öğretim üyesi sorumluluğunda, 4 uzman psikolojik danışman, 1 sekreter ve 1 sürekli işçiden oluşan ekibimiz tarafından psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri sunulmuştur.

MEÜ PDR Merkezi, üniversitemizin stratejik planı, öncelikleri ve öğrencilerimizin temel ihtiyaçları doğrultusunda çalışmalarını planlayarak, aşağıda sırasıyla verilen hizmet alanlarında etkinliklerini sürdürmekte ve geliştirmeye çalışmaktadır.

#### **Ocak 2021 – Aralık 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilen hizmetler (Ana başlıklar altında) sırasıyla şunlardır:**

- a. Bireysel Psikolojik Danışma
- b. Grupla Psikolojik Danışma
- c. Online Psikolojik Danışma
- d. Yönlendirme (Sevk)
- e. Oryantasyon
- f. Önleyici/Gelişimsel Programlar (Rehberlik)
  - I. Söyleşiler
  - II. Broşürler
  - III. İnternet sayfası
- g. Krize Müdahale ve Acil Durum Hizmetleri
- h. Müşavirlik
- i. Eğitim

2021 yılında gerçekleştirilen hizmetler ile çeşitli psikolojik danışma ve rehberlik hizmetlerinde bulunan toplam öğrenci sayılarına ilişkin hizmet istatistiklerini içeren bilgiler Tablo 21'de sunulmaktadır.

<b>Tablo 21. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi 2021 Yılında Gerçekleştirilen Hizmet Dökümleri Tablosu</b>					
	<b>Bireysel Psikolojik Danışma</b>	<b>Online Psikolojik Danışma</b>	<b>Söyleşi</b>	<b>Oryantasyon</b>	<b>TOPLAM</b>
Öğrenci Sayısı	112	--	604	-	716
Oturum Sayısı	790	--	12	-	802

Ayrıca Oryantasyon süreci çevrim içi gerçekleştirilmiş olup, kurumsal internet sitelerinden bütün Mersin Üniversitesi öğrencilerine ulaştırılmıştır.

### 5.3.3.1. Bireysel Psikolojik Danışma Hizmetleri

Öğrencilerimiz, bireysel görüşmeler yardımıyla kişisel gelişimlerini ilgilendiren temel konu alanları kapsamında güvenli ve rahat bir ortamda, gizlilik etiği çerçevesinde kişisel sorunlarını konuşma fırsatı yakalamaktadırlar. (Bireysel görüşmeler, her öğrenci ile haftada 1 gün, ortalama 45-50 dakika sürecek şekilde planlanmaktadır). PDR Merkezimizde, 2021 yılında toplam 112 öğrenci ile bireysel psikolojik danışma seansı yapılmıştır. Bu öğrencilerden 11'i MEÜ Tıp Fakültesi Psikiyatri Polikliniğine sevk edilmiştir. MEÜ PDR Merkezi'nin 2021 yılı aylara göre bireysel psikolojik danışma istatistikleri Tablo 22'de sunulmuştur:

<b>Tablo 22. Ocak 2021 – Aralık 2021 Tarihleri Arasında Gerçekleştirilen Bireysel Psikolojik Danışma İstatistikleri</b>						
<b>Dönem</b>	<b>Ön Görüşme Sayısı</b>	<b>Danışma Sayısı</b>	<b>MEÜ Psikiyatri Sevk</b>	<b>Sonlandırma</b>	<b>İzleme</b>	<b>Test</b>
Ocak 2021	-	-	-	-	-	-
Şubat 2021	12	-	-	-	-	-
Mart 2021	5	57	-	-	-	-
Nisan 2021	11	73	-	-	-	-
Mayıs 2021	7	77	-	9	1	-
Haziran 2021	3	69	1	11	-	-
Temmuz 2021	-	34	-	7	-	-
Ağustos 2021	1	18	-	3	1	-
Eylül 2021	1	8	-	2	2	-
Ekim 2021	20	41	1	3	1	-
Kasım 2021	30	113	3	-	1	-
Aralık 2021	22	137	6	9	1	-
<b>TOPLAM</b>	112	627	11	44	7	-

### 5.3.4. Spor Hizmetleri

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından verilen spor hizmetlerinde; öğrencilerin ve çalışanların beden sağlığını korumak geliştirmek, onlara disiplinle çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, ders dışı zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak amacıyla sunulan spor hizmetleri, 15.05.2001 tarihli Spor Birliği Yönergesi çerçevesinde yürütülmektedir.

2547 sayılı kanununun 47. maddesi ve Yükseköğretim Kurumları Mediko Sosyal Sağlık, Sosyal ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği'nin 17. maddesinin (a) bendi gereği, sosyal ve ekonomik kalkınmanın temel unsuru olan insan gücünün beden ve ruh sağlığı yönünden geliştirilmesi, yükseköğrenim gençliğinin spor ihtiyaçlarının karşılanması, sportif faaliyetlerin düzenlenmesi ve ders dışı zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere Spor Birliği kurulmuştur.

Spor Birliği Başkanı bu amaçlarla;

- Mersin Üniversitesi Spor Faaliyet ve hizmetlerini düzenlemek,
- Aynı bölgede bulunan diğer üniversitelerin spor faaliyetlerinden sorumlu birimleriyle işbirliği yaparak, dostluk ve bilgi alışverişi amaçlı bilimsel toplantılar, sportif karşılaşmalar düzenlemek,
- Üniversitenin tüm spor, tesis ve malzemelerinin tek elden kullanılmasını, elemanların planlı bir şekilde çalışmalarını ve bir merkezden yönetilmelerini sağlamak,
- İlimizde diğer kurumlarla işbirliği yaparak Mersin Halkı yararına sağlık ve rekreasyon amaçlı sportif faaliyetlerin düzenlenmesini sağlamak,
- Üniversitemizin ihtiyacı olabilecek spor ve tesisler hakkında yürütme kuruluna sunulmak üzere çalışmalar yapmak, proje önerileri hazırlamak,
- Her öğretim yılı başında faaliyet gösterilecek spor branşlarını Üniversitenin imkânlarına göre tespit etmek ve yürütme kuruluna bildirmek,
- Mersin Üniversitesine ait tüm spor tesislerini en iyi şekilde işletmek, korunması ve emniyetini sağlamak,
- Gerekli görülen spor dallarında faaliyet gösterecek tertip komitelerini kurmak ve bunları denetlemek,
- Tertip komitelerinin kararına yapılacak itirazları inceleyerek karar vermek üzere yürütme Kuruluna sunmak,
- Sporcu öğrenciye teşvik edici ödüller sunmak ve organizasyon tertiplemek,
- Kurum içi ve özel karşılaşmalarda uygulanacak yönerge tekliflerini hazırlayarak yürütme kuruluna sunmak,
- Grup çalışmaları ve karşılaşmalar düzenlemek.

Üniversitemiz Spor Takımlarının 2021 yılında katılmış olduğu sportif faaliyetler elde etmiş olduğu başarılar.

### **Korumalı Futbol Erkek Takımı**

05 Aralık 2021 tarihinde Ankara Hacettepe Üniversitesinde düzenlenen Üniversiteler 1. Ligi Hazırlık Maçına katılarak Üniversitemiz Korumalı Futbol Erkek Takımı Üniversitemizi temsil etmişlerdir.

### **Hentbol Erkek Takımı**

20-24 Aralık 2021 tarihleri arasında Nevşehir'de düzenlenen Üniversiteler arası 2. Lig Hentbol Turnuvasına Üniversitemiz Hentbol Erkek Takımı Üniversitemizi temsil etmiştir.

## 5.4. Kütüphane Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından verilen hizmetler genel olarak Dokümantasyon ve Teknik Hizmetler Şube Müdürlüğü ve Kütüphane Hizmetleri Şube Müdürlüğü olarak iki kısımda yürütülmektedir.

### 5.4.1. Dokümantasyon Ve Teknik Hizmetler Şube Müdürlüğü

#### - Sağlama Servisi

Üniversitemizdeki eğitim-öğretimi destekleyecek ve araştırmalarda yardımcı olacak yayınlar ve diğer materyalleri satın alma ve bağış yoluyla temin edilmesini sağlar.

01 Ocak-31 Aralık 2021 tarihleri arası İşlem Adı	Satın Alınan Kitap	Bağış Alınan Kitap
Yıl İçinde Sağlanan Kitap sayısı	-	1002
Yıl İçinde Girişi Yapılan Tez sayısı	-	354

#### - Kataloglama ve Sınıflama Servisi

Bütün Kütüphane materyallerinin (kitap, süreli yayın, tez, broşür, görsel-işitsel araç, elektronik bilgi sistemleri ve benzeri) seçiminden, okuyucuya sunulacak duruma getirilişine (Kütüphaneye sağlanan materyallerin kataloglama ve sınıflamasını yaparak, verilerin bilgisayar ortamına aktarılması) kadar geçirdiği işlemleri yürütür.

Kütüphanemize gelen tüm yayınlar, Anglo American Kataloglama Kuralları II'ye göre kataloglanmakta ve Kongre Sistemine (Library of Congress) göre de sınıflandırılarak, açık raf anlayışına uygun olarak kitap salonlarımızda okuyucunun kullanımına sunulmaktadır.

01 Ocak -31 Aralık 2021 tarihleri arası Yapılan İşlemler	
Koleksiyona Eklenen Kitap Sayısı (basılı kitap+tez)	1356
Kataloglama ve Sınıflaması Yapılan Kitap Sayısı (basılı kitap+tez)	1356
Demirbaş verilmesi vb. İşlemler (basılı kitap+tez)	1356

#### - Kitap Bakım-Onarım Servisi

Kullanımdan dolayı yıpranmış yayınların gerekli bakım ve onarım işlemlerini gerçekleştirmektedir.

01 Ocak -31 Aralık 2021 tarihleri arası Yapılan İşlemler	
Kitap Koruyucu Kaplanması	1356
Kitap Tamiri	550

### 5.4.2. Kütüphane Hizmetleri Şube Müdürlüğü

#### - Ödünç Verme Servisi

Kütüphane koleksiyonunun, Kütüphane içi ve dışı dolaşımını sağlamak, denetlemek, kütüphaneler arası kaynak alışverişinde bulunmak, iade tarihi geçmiş yayınlarla ilgili okuyuculara duyuruları yapmak, kitap raflarının ve çalışma salonlarının düzenini sağlamaktır.

<b>Tablo 23. Ödünç/İade Hizmetlerine İlişkin 2021 Yılı İstatistiksel Veriler</b>			
<b>Kullanıcı Grupları</b>	<b>2021 Yılı Ödünç Verme İşlem Sayısı</b>	<b>2021 Yılı İade Alma İşlem Sayısı</b>	<b>Toplam İşlem</b>
Akademik Personel	473	528	1001
İdari Personel	157	140	297
Öğrenci	5.435	5335	10.770
<b>TOPLAM</b>	<b>6.065</b>	<b>6.003</b>	<b>12.068</b>

<b>Kütüphane Kullanıcı Üye Sayıları</b>			
<b>Kullanıcı Grubu</b>	<b>Yıl İçinde Kaydı Yapılan Üye Sayısı</b>	<b>Yıl İçinde İlişgi Kesilen Üye Sayısı</b>	<b>Toplam Aktif Üye Sayısı</b>
<b>Personel</b>			
Akademik Personel	17	34	1094
İdari Personel	12	11	311
Sürekli İşçi	2	-	5
<b>Öğrenci</b>			
Önlisans/Lisans/YL/Doktora	1639	3320	27.643
<b>TOPLAM</b>	<b>1670</b>	<b>3365</b>	<b>29.053</b>

### **Statülere Göre Kitap Ödünç Verme Süresi ve Materyal Sayısı**

	<b>Kitap Sayısı</b>	<b>Ödünç Verme Süresi</b>
Akademik Personel	8	15 gün
Yüksek Lisans ve Doktora Öğr.	5	15 gün
İdari Personel	3	10 gün
Öğrenci	3	10 gün

### **- Kütüphaneler Arası Ödünç Verme Hizmeti**

Kütüphaneler Arası Ödünç Alma Hizmeti (ILL) kütüphanemiz koleksiyonunda bulunmayan kitapların ANKOS KİTS web tabanlı "Kütüphaneler Arası İşbirliği" programı ve TÜBESS sistemleri marifetiyle diğer üniversite kütüphanelerinden sağlanması hizmetidir.

<b>Kütüphaneler Arası Ödünç (ILL) Hizmeti 2021 Yılı İstatistiksel Verileri</b>	
Gelen İstek (Dış Paydaş)	4
Giden İstek (İç paydaş-Doktora ve üstü kullanıcılar)	9
<b>TOPLAM İŞLEM</b>	<b>13</b>

### **- Süreli Yayınlar Servisi**

Üniversitemizde eğitim ve öğretimi destekleyecek, bilimsel araştırmalarda yardımcı olacak süreli yayınları belirleyecek çalışmalar yaparak, sağlanmasına yardımcı olmak, ayrıca Kütüphanemizce abone olunan süreli yayınlara ilişkin tüm bilgilerin bilgisayar ortamına aktarılarak, kullanıcılar için duyurular yapmak, süreli yayınlara ilişkin arşivleme çalışmaları yapmaktır.

<b>Sürelî Yayınlar Koleksiyonu</b>	
Satın Alınan Sürelî Yayın Sayısı	17
E-dergi sayısı (veritabanları içerisinde yer alan)	60.180

### - Elektronik Bilgi Erişim Servisi

Kütüphanemizin 17'si satın, 22'si Ulakbim aracılığıyla toplam 39 veritabanı aboneliği bulunmaktadır. Kütüphanemizde 1 adet açık erişim otomasyon programı bulunmaktadır.

<b>Tablo 24. Veritabanları Listesi</b>		
<b>VERİTABANI ADI</b>	<b>İÇERİK</b>	<b>E-DERGİ/ E-KİTAP SAYISI</b>
1- ACS	Tam Metin Dergi	97
2- APA	Tam Metin Dergi	110
3- Clinical Key	Tam Metin Dergi E-Kitap Video	714 988 70.000
4- Ebsco Academic Collection E-Kitap	E-Kitap	210.000
5- EBook Central	E-Kitap	247.361
6- EDS (EBSCO'dan)	İndeks	----
7- HiperKitap E-Kitap	E-Kitap	30.000
8- Hukuktürk	Mevzuat	----
9- Ideal Online	Türkçe E-Dergi	648
10- MathSciNet	Bibliyografik	----
11- Proquest Central	E-Kitap E-Dergi	569 24.195
12- Rosetta Stone	Dil Eğitimi	----
13- Sobiad	Atıf	----
14- The Cochrane Library (Wiley)	Kanıtı Dayalı Referans	----
15- Turcademy	E-Kitap	6.287
16- UptoDate	Kanıtı Dayalı Referans	----
17- World E-Book Library	E-Kitap	4.000.000

### **ULAKBİM ARACILIĞIYLA KULLANILAN VERİTABANLARI**

1- Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi	Mevzuat	-----
2- CAB Direct	Tam Metin Dergi	1024
3- Dynamed (Ebsco-ULAKBİM)	Kanıtı Dayalı Referans	----
4- EbscoHost (ULAKBİM)	Tam Metin e-kitap	20.602 43.330
5- Education Index	Bibliyografik	----
6- Emerald	Tam Metin Dergi	309

7- Flow	Makale ve Atıf Yönetim Aracı	----
8- IEEE Xplore	Tam Metin Dergi	375
9- INIS Nükleer Araştırmalar Veritabanı	Referans	----
10- İthenticate	İntihal Analiz	----
11- JSTOR	Tam Metin Dergi	3.938
12- Mendeley	Makale ve Atıf Yönetim Aracı	----
13- ProquestDissertationThesis Global	E-tez	5.336.331
14- OVID	Tam metin	308
15- Scopus	Bibliyografik/Atıf	----
16- SpringerLink	Tam Metin Dergi	2.434
17- Springer NatureAll	Tam Metin Dergi	46
18- Turnitin	İntihal Analiz	---
19- Taylor & Francis	Tam Metin Dergi	2.240
20- ScienceDirect	Tam Metin Dergi	2.293
21- Web Of Science WOS	Bibliyografik/Atıf	---
22- Wiley	E-Kitap Tam Metin Dergi	21.000 1.495
<b>TOPLAM</b>	<b>E-KİTAP</b>	4.559.535
	<b>E-DERGİ</b>	60.180
	<b>E-TEZ</b>	5.336.331

#### - Danışma ve Rehberlik Servisi

Kullanıcıların, kütüphane ve bilgi kaynaklarından en verimli şekilde yararlanabilmeleri için tanıtıcı çalışmalar yapmak ve yardımcı olmak.

<b>01 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Yürütülen Faaliyetler</b>	
Kütüphanemizi Tanıtım Hizmet Sayısı	15

#### - Görme Engelliler Servisi

Görme engellilerle ilgili psikoloji, edebiyat, iletişim vb. konulardan oluşan sesli kitaplar koleksiyonumuzda yer almaktadır.

	<b>Sayısı</b>
Sesli Kitap	259
Braille alfabesiyle basılmış kitap sayısı	2
<b>TOPLAM</b>	<b>261</b>

#### - Üniversitemiz Yayınlarına ISBN ve ISSN Alınması Hizmeti

<b>01 Ocak – 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Yürütülen Faaliyetler</b>	
ISSN	3
ISBN	1

#### - Çalışma Odaları

Üniversitemiz öğrencilerinin kullanabildiği 9 adet çalışma odası mevcut olup, odalar Ödünç Verme Hizmetleri bölümünden tahsis edilmektedir.



## 5.5. Hukuk Hizmetleri

### 5.5.1. 2021 Yılında Açılan Davaların Tasnifi

2021 yılına daha önceden açılmış (devir eden) 915 dava ve 2021 yılında açılan 219 dava ile toplam 1134 dava devretmiştir. Bu davalardan 126 dava 2021 yılında sonuçlandırılmış olup 998 dava devam etmektedir. 2021 yılında İdare Mahkemelerinde 43 dava açılmış olup 43 dava devam etmekte, 0 dava sonuçlanmıştır. 2021 yılında İdare Mahkemeleri dışındaki Mahkemelerde 168 dava açılmış, 162 dava devam etmekte, 6 dava 2021 yılında sonuçlandırılmış olup toplam sonuçlanan dava sayısı 126 olup devam eden dava sayısı 1008 adettir.

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan		Devam Eden	
				Mahkeme	İşl. Kalktı	Mahkeme	Temyizde
<b>Akademik</b>	23	27	50		-	50	-
<b>İdari</b>	250	43	293	45	-	248	-
<b>Öğrenci</b>	39	0	39	0	-	39	-
<b>Üniversite</b>	343	55	398	18	-	380	-
<b>Üniversite Dışı</b>	260	94	354	63	-	291	-
<b>Toplam</b>	<b>915</b>	<b>219</b>	<b>1134</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>1008</b>	<b>-</b>

### 5.5.2. 2021 Yılında Başlatılan İcra Takipleri

Üniversitemiz tarafından başlatılan toplam 1849 İcra Takibinin 37 tanesi için 2021 yılında takip işlemi başlatılmıştır.

### 5.5.3. 2021 Yılında Müşavirliğimizce Yürütülen Soruşturmalar

2021 yılında 2547 Sayılı Kanunun 53. maddesine göre müşavirliğimizce yürütülen cezai soruşturmalar Personel Daire Başkanlığına devredilmiştir.

### 5.5.4. 2021 Yılı Hukuki Mütalaalar

Hukuk Müşavirliğimizin Rektörlüğe bağlı birimlerin istekleri üzerine hukuki mütalaa verilmiş olup müşavirliğimizce işlemlerin yürütülebilmesi için dava ve icra takipleri dışında kurum içi ve kurum dışı 2936 adet yazışma yapılmıştır. 2021 yılında Üniversitemizin çeşitli birimlerinden yapılan yazılı başvurular neticesinde 59 adet Hukuki Görüş verilerek karşılaştıkları sorunlar konusunda Üniversitemiz birimlerine yardımcı olunmuştur.

## 5.6. Etkinlikler

<b>Tablo 26. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Etkinlik Sayısı</b>						
Faaliyet Türü	Fakülteler	Enstitüler	Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Diğer Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	14				5	19
Konferans	3				12	15
Panel	6					6
Eğitim Semineri	425				5	430
Diğer Seminerler	56	1	2		13	72
Açık Oturum	5					5
Söyleşi	12		1		3	16
Tiyatro					2	2
Konser			47		2	49
Sergi	7	7	1		3	18
Turnuva					2	2
Teknik Gezi	5			2	2	9
Kültür Gezisi					15	15
Kurultay						
Çalıştay	4	1			1	6
Film Gösterimi					4	4
Fuar						
Öğrenci Toplulukları Etkinlikleri	3					3
Sertifikalı Kurs					7	7
Katılım Belgeli Kurs					5	5
Kermes/Stand					46	46
Eğitimler					8	8
Diğer	2				24	26

<b>Tablo 27. Ulusal ve Uluslararası Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı (Üniversitemizin Düzenledikleri Hariç)</b>						
Faaliyet Türü	Fakülteler	Enstitüler	Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Diğer Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	248	6	1	16		271
Konferans	31					31
Panel	73			1	1	75
Eğitim Semineri	177					177
Diğer Seminerler	24			2		26
Açık Oturum	6					6
Söyleşi	2			2		4
Tiyatro	7					7
Konser	4		6	1		11
Sergi	19	7				26
Turnuva	30		21	1		52
Teknik Gezi	1					1
Kültür Gezisi						
Kurultay	2		1			3
Çalıştay	15	1		2	5	23
Film Gösterimi						
Fuar						
Öğrenci Toplulukları Etkinlikleri						

## 5.7. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Tablo 28. Mersin Üniversitesi Yayın ve Atıf Sayıları				
Yıl	Yayın Sayısı	Atıf Sayısı	Öğretim Üyesi Sayısı	Öğretim Üyesi Başına Yayın Sayısı
2017	628	12.068	750	0,84
2018	743	12.979	767	0,97
2019	718	14.881	797	0,90
2020	681	15.584	813	0,84
2021	762	17.013	832	0,92

Kaynak: <https://www.webofscience.com/wos/woscc/citation-report/14958f0f-5213-4e65-a4af-00303488520c-23fbbc0e> (Erişim Tarihi: 12.01.2022)

## 5.8. Değişim Programları

### 5.8.1. Erasmus Programı

Tablo 29. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus) (1)				
S. No	Ülke Adı	Üniversite	Bölüm	Geçerlilik
1	Almanya	Albert Ludwigs Universtat Freiburg-	1	2021
2	Almanya	Bauhaus Universität Weimar	2	2021
3	Almanya	Duale Hochschule Baden Württemberg	1	2021
4	Almanya	Catholic University of Eichstatt-Ingolstadt	1	2021
5	Almanya	Fachhochschule Bingen University of Applied Sciences	1	2021
6	Almanya	Freie Universität Berlin	1	2021
7	Almanya	Hochschule Düsseldorf - University of Applied Sciences	1	2021
8	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	2	2021
9	Almanya	Osnabrück Univerität	1	2021
10	Almanya	Staatliche Hochschule für Musik Trossingen	1	2021
11	Almanya	Universität Duisburg-Essen (Turkish Language Education)	1	2021
12	Almanya	Universität Trier	2	2021
13	Almanya	University of Applied Sciences Cologne	1	2021
14	Almanya	University of Cologne	1	2021
15	Almanya	University of Hildesheim	1	2021
16	Almanya	University of Paderborn	3	2021
17	Almanya	University of Würzburg-	2	2021
18	Almanya	Westfaelische Wilhelms Universitaet -Münster	1	2021
19	Almanya	Alice Salomon Hochschule, Berlin	1	2021
20	Almanya	Justus Liebig University Giessen	1	2021
21	Almanya	Universitaet Hohenheim	1	2021
22	Almanya	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	1	2021
23	Almanya	Bonn University	1	2021
24	Avusturya	Vorarlberger Landeskonservatorium	1	2021
25	Belçika	Artesis Plantijn Hogeschool, Antwerpen	1	2021
26	Belçika	Vives University of College	3	2021
27	Bulgaristan	Agricultural University	2	2021
28	Bulgaristan	Bulgarian Academy Of Sciences	1	2021
29	Bulgaristan	New Bulgarian University	2	2021
30	Bulgaristan	St. Cyril and St Methodius University of Veliko Turnovo	1	2021
31	Bulgaristan	Nikola Vaptsarov Naval Academy	1	2021
32	Bulgaristan	University of Food Technology	1	2021
33	Bulgaristan	Trakia University	1	2021
34	Çek	Czech University of Life Sciences, Prague	1	2021
35	Çek	Univeristy of Pardubice	2	2021
36	Çek	Institute of Chemical Technology	1	2021
37	Danimarka	Metropolitan University College	2	2021
38	Danimarka	University College of Sealand	2	2021
39	Estonya	Tallin University	1	2021
40	Finlandiya	North Karelia Polytechnic Fine Arts and Design	1	2021
41	Finlandiya	University of Eastern Finland	2	2021
42	Fransa	Ecole Nationale Superieure d'Architecture de Paris-La Villette	1	2021
43	Fransa	Ecole Superieure d'art du Nord-Pas de Calais/ Dunkerque-Tourcoing	1	2021
44	Fransa	Lycee Tezinas du Montcel	1	2021
45	Fransa	Universite Paris1 Pantheon-Sorbonne	1	2021
46	Fransa	Universite Claude Bernard Lyon 1	1	2021
47	Hrvatistan	University of Zagreb	1	2021
48	Hollanda	Fontys University of Applied Sciences	2	2021
49	Hollanda	Hogeschool Rotterdam	1	2021
50	Hollanda	The Hague Univ.of Applied Sciences	1	2021
51	İngiltere	Cardiff University	1	2021
52	İngiltere	University of Bradford	8	2021
53	İngiltere	University of Chester	1	2021
54	İrlanda	National College of Art and Design	1	2021

**Tablo 29. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus) (2)**

S. No	Ülke Adı	Üniversite	Bölüm	Geçerlilik
55	İspanya	Conservatorio Superior De Musica De Vigo	1	2021
56	İspanya	Conservatorio Superior De Musica De Aragon	1	2021
57	İspanya	Universidad Complutense de Madrid	1	2021
58	İspanya	Universidad Politecnica de Valencia	4	2021
59	İspanya	Universidad de Zaragoza	3	2021
60	İspanya	Universitat Rovira i Virgili	1	2021
61	İspanya	University of Castilla - La Mancha	1	2021
62	İspanya	University of Cordoba	3	2021
63	İspanya	University of Navara	1	2021
64	İspanya	Mondragon University	1	2021
65	İsveç	University of Gavle	1	2021
66	İtalya	Accademia di Belle Arti di L'Aquila	1	2021
67	İtalya	Accademica di Belle Arti di Frosinone	1	2021
68	İtalya	Conservatorio di Musica "Alfredo Casella" di L'Aquila	1	2021
69	İtalya	Conservatorio di Musica "E.F. Dall'Abaco	1	2021
70	İtalya	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini"	1	2021
71	İtalya	Conservatorio di Musica Luca Marenzio di Brescia	1	2021
72	İtalya	del Conservatorio "G.Puccini"	1	2021
73	İtalya	Sapienza Università di Roma	2	2021
74	İtalya	Seconda Università Degli Studi di Napoli	1	2021
75	İtalya	Università Degli Studi Del Sannio	2	2021
76	İtalya	Università Degli Studi di Foggia	2	2021
77	İtalya	Università Degli Studi di Genova	1	2021
78	İtalya	Università Degli Studi Di Napoli Federica II	2	2021
79	İtalya	Università Degli Studi Suor Orsola -Benincasa	1	2021
80	İtalya	Università Degli Studi di Roma "Tor Vergata"	1	2021
81	İtalya	University of Pisa	1	2021
82	İtalya	Università degli Studi di Firenze	1	2021
83	İtalya	University of Trento	1	2021
84	İtalya	Politecnico di Bari	1	2021
85	Letonya	Baltic International Academy	7	2021
86	Letonya	Information Systems Management	3	2021
87	Letonya	Rezekne Academy of Technologies	3	2021
88	Letonya	University of Latvia	1	2021
89	Litvanya	Kaunas University of Technology	1	2021
90	Litvanya	Alexandras Stulginskis University	5	2021
91	Litvanya	Lithuanian Maritime Academy	1	2021
92	Litvanya	Lithuania Business University of Applied Sciences	4	2021
93	Litvanya	Mykolas Romeris University	1	2021
94	Litvanya	Lithuanian University of Educational Sciences	3	2021
95	Litvanya	Panevezys University of Applied Sciences	8	2021
96	Macaristan	Budapest Metropolitan University	1	2021
97	Macaristan	Obudai Egyetem Budapest	1	2021
98	Macaristan	Edutus College	1	2021
99	Makedonya	Goce Delcev University	2	2021
100	Norveç	Norwegian University of Science and Technology NTNU	1	2021
101	Polonya	Academy of Fine arts in Gdansk	1	2021
102	Polonya	Adam Mickiewicz University	5	2021
103	Polonya	Jagiellonian University	1	2021
104	Polonya	Uniwersytet Szczecinski	1	2021
105	Polonya	West Pomeranian University of Technology, Szczecin	1	2021
106	Polonya	Opole University	1	2021
107	Polonya	University College of Enterprise and Administration in Lublin	1	2021
108	Polonya	University of Life Sciences in Lublin	1	2021
109	Polonya	Czestochowa University of Technology	13	2021
110	Polonya	Malopolska School of Economics in Tarnow	2	2021
111	Polonya	Pomerian University in Slupsk	7	2021
112	Polonya	Cardinal Stefan Wyszynski University in Warsaw	1	2021
113	Polonya	Opole University of Technology	1	2021

**Tablo 29. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus) (3)**

S. No	Ülke Adı	Üniversite	Bölüm	Geçerlilik
114	Polonya	Pantswowa Wyzsza Szkola Legnicy Witelona w Legnicy	3	2021
115	Polonya	Pomorska Szkola Wyzsza	3	2021
116	Polonya	Poznan Commerce and Trade College	1	2021
117	Polonya	Radom Academy of Economics	4	2021
118	Polonya	The Jan Kochanowski Univ. Of Humanities and Sciences in Kielce	2	2021
119	Polonya	Lomza State University of Applied Sciences	4	2021
120	Polonya	The Stefan Batory Higher School of Business in Piotrkow Trybunalski	2	2021
121	Polonya	University Janski based in Lomza	2	2021
122	Polonya	University of Economy in Bydgoszcz	3	2021
123	Polonya	University of Lodz	9	2021
124	Polonya	UTP University of Science and Technology	5	2021
125	Polonya	The President Stanislaw Wojciechowski State University of Applied	5	2021
126	Polonya	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie	2	2021
127	Polonya	University of Silesia in Katowice	1	2021
128	Polonya	Katowice School of Economics	3	2021
129	Portekiz	Instituto Politecnico de Santarem	1	2021
130	Portekiz	Instituto Politecnico do Porto	2	2021
131	Portekiz	ISAG-European Business School	2	2021
132	Portekiz	University of Coimbra	2	2021
133	Portekiz	Instituto Politecnico de Bragança	1	2021
134	Portekiz	Instituto Politecnico de Coimbra	1	2021
135	Portekiz	Universidade de Aveiro	1	2021
136	Portekiz	University of Porto	1	2021
137	Portekiz	Universidade Nova de Lisboa- Faculdade de Ciantes e Tecnologia	1	2021
138	Romanya	"Gheorghe Asachi" Technical University of Iasi	1	2021
139	Romanya	Alexandru Ioan Cuza University of Iasi	2	2021
140	Romanya	Lucian Blaga University of Sibiu	1	2021
141	Romanya	Stefan cel Mare University of Suceave	5	2021
142	Romanya	University POLITEHNICA of Bucharest	2	2021
143	Romanya	Transilvania University of Brasov	7	2021
144	Romanya	Technical University of Cluj-Napoca	1	2021
145	Romanya	University "Dunarea de Jos" of Gelati	4	2021
146	Sırbistan	University of Novi Sad	1	2021
147	Slovakya	Comenius University in Bratislava	2	2021
148	Slovakya	Constantine the Philosopher University in Nitra	1	2021
149	Slovakya	Dubnický Technologický Institut	2	2021
150	Slovenya	Faculty of Design Ljubljana	1	2021
151	Slovenya	University of Maribor	2	2021
152	Yunanistan	Alexander Technological Educational Institution of Thessaloniki	2	2021
153	Yunanistan	National Technical Univ. Of Athens	2	2021
154	Yunanistan	Technological Educational Institute of Peloponnese	2	2021
155	Yunanistan	Technological Educational Institute of Crete	1	2021
156	Yunanistan	Technologiko Ekpaideutiko Idrima (TEI)	9	2021
157	Yunanistan	University of Crete	2	2021
158	Yunanistan	University of Thessaly	1	2021
159	Yunanistan	University of Piraeus	2	2021

**Tablo 30. Erasmus Değişim Programı (Öğrenci) (Gelen)**

2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı				
Yararlananlar Gelen/Giden	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Öğrenci Sayısı	Geldiği/Gittiği Üniversite
Gelen	İktisat	1	2	Stefan Cel Mare University of Suceava
Gelen	Turizm	1	4	DHBW Ravensburg
Gelen	Almanca Çeviri	1	2	University of Köln
Gelen	Turizm	1	1	Baltic International Academy

<b>Tablo 31. Erasmus Değişim Programı (Öğrenci) (Giden)</b>				
2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı				
<b>Yararlananlar Gelen/Giden</b>	<b>Bölümü</b>	<b>Toplam Yarıyıl</b>	<b>Öğrenci Sayısı</b>	<b>Geldiği/Gittiği Üniversite</b>
Giden	Bilgisayar Müh.	1	2	University of Lodz
Giden	Bilgisayar Müh.	1	3	Czestochowa University of Technology
Giden	Bilgisayar Müh.	1	1	Porto ipp
Giden	Çevre Müh.	1	1	Czestochowa University of Technology
Giden	Elektrik-Elektronik	1	1	UTP University of Science and Technology
Giden	Elektrik-Elektronik	1	1	Czestochowa University of Technology
Giden	Elektrik-Elektronik	1	3	University of Coimbra
Giden	Gıda Müh.	1	2	University of Life Sciences in Lublin
Giden	Jeoloji Müh.	1	1	Universidade Nova de Lisboa
Giden	Makine Müh.	1	2	Czestochowa University of Technology
Giden	Makine Müh.	1	1	Universität Paderborn
Giden	Metalurji ve Malzeme	2	2	Technical University of Cluj-Napoca
Giden	Metalurji ve Malzeme	1	2	Czestochowa University of Technology
Giden	Turizm	1	2	Transilvania University of Brasov
Giden	Turizm	1	3	Edutus College
Giden	Turizm	1	1	University of Lodz
Giden	Turizm	1	1	University of Economy in Bydgoszcz
Giden	Turizm	1	2	Universidade de Aveiro
Giden	Turizm	1	1	Czestochowa University of Technology
Giden	Mimarlık	1	1	Universite Degli Studi di Roma "Tor Vergata
Giden	Şehir ve Bölge	1	4	University of Lodz
Giden	Tip	1	1	Justus-Liebig Universität Giessen
Giden	Almanca-Çeviri	1	2	University of Applied Sciences Cologne
Giden	Arkeoloji	1	2	Università Degli Studi NAPOLI
Giden	İngiliz Dil Bilimi	1	2	Pantswowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Witelona w
Giden	İngiliz Dil Bilimi	1	1	Jan Kochanowski University in Kielce
Giden	Matematik	1	1	Pomerian University in Slupsk
Giden	Psikoloji	1	1	Transilvania University of Brasov
Giden	Sosyoloji	1	2	University of Lodz
Giden	Beden Eğitimi	1	1	Dunarea De Jos University Of Galati
Giden	Beden Eğitimi	1	1	University of Foggia
Giden	Beden Eğitimi	1	1	Sport Sciences School of Rio Maior
Giden	Beden Eğitimi	1	1	Katholieke Hogeschool VIVES
Giden	Spor Bilimleri	1	1	Sport Sciences School of Rio Maior
Giden	İktisat	1	1	Czestochowa University of Technology
Giden	İktisat	1	1	University of Economy in Bydgoszcz
Giden	İktisat	1	2	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Witelona w
Giden	İşletme	1	3	University of Lodz
Giden	Kamu Yönetimi	1	1	Adam Mickiewicz University, Poznań
Giden	Kamu Yönetimi	1	1	University of Florence
Giden	Uluslararası ilişkiler	1	1	University of Lodz
Giden	Uluslararası ilişkiler	1	2	Adam Mickiewicz University, Poznań
Giden	Uluslararası ilişkiler	1	1	Vytautas Magnus University
Giden	Gazetecilik	1	3	Adam Mickiewicz University
Giden	İlköğretim Matematik	1	1	Lomza State University of Applied Sciences
Giden	İngilizce Öğr.	1	5	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie
Giden	İngilizce Öğr.	1	1	Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Koninie
Giden	İngilizce Öğr.	1	2	Jan Kochanowski University of Kielce
Giden	İngilizce Öğr.	1	2	University of Hildesheim
Giden	İngilizce Öğr.	1	1	Constantine the Philosopher University in Nitra
Giden	Bilgisayar Tekn.	1	3	University of Lodz
Giden	İşletme Bilgi Yön	1	1	ISAG-European Business School
Giden	Eczacılık	1	3	Università Degli Studi Di Napoli Federico II
Giden	Resim	1	1	Accademia Di Belle Arti Di Frosinone
<b>Toplam</b>			<b>90</b>	

<b>Tablo 32. Erasmus Değişim Programı (Öğretim Elemanı)</b>				
<b>2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı</b>				
	<b>Öğretim Elemanı</b>	<b>Bölüm</b>	<b>Süre</b>	<b>Ülke</b>
<b>Giden Öğretim Elemanı</b>	Zehra ÖKSÜZ	Eczacılık Fakültesi	1 hafta	Floransa / İTALYA
<b>Gelen Öğretim Elemanı</b>				

### 5.8.2. Mevlana Programı

<b>Tablo 33. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Mevlana)</b>				
<b>S. No</b>	<b>Ülke Adı</b>	<b>Üniversite</b>	<b>Bölüm</b>	<b>Geçerlilik Süresi</b>
1	Arnavutluk	Tiran Politeknik Üniversitesi	5	2020*
2	Azerbaycan	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	2	2021
3	Azerbaycan	Azerbaycan Teknoloji Üniversitesi	7	2019*
4	Fas	Sultan MoulaySlimaneUniversity	1	2020*
5	Gürcistan	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	2	2020*
6	Kazakistan	Ahmet Yesevi Üniversitesi	16	2025
7	Kazakistan	KIMEP Üniversitesi	3	2023
8	Kırgızistan	İktisat ve Girişimcilik Üniversitesi	5	2021
9	Kırgızistan	Oş Devlet Üniversitesi	13	2020*
10	Kırgızistan	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi	19	2020*
11	Nijerya	Uyo Üniversitesi	6	2020*
12	Pakistan	Abdul WaliKhan Üniversitesi	2	2020*
13	Pakistan	Uzay Teknolojileri Enstitüsü İslamabad	1	2020*
14	Pakistan	Azad Jammu&Kashmir MuzaffarAbad Üniversitesi	1	2021
15	Pakistan	Hajvery Üniversitesi	1	2020*
16	Rusya	Tomsk Kontrol Sistemleri ve Radyoelektronik Devlet Üniversitesi	2	2021
17	Rusya	Tomsk Polytechnic Üniversitesi(Proje Tabanlı)	2	2020*
18	Ukrayna	Kiev Milli TarasŞevçenko Üniversitesi	4	2020*

\*Süresi dolan anlaşmalar program aktifleştirmede yenilenecektir.

<b>Tablo 34. Mevlana Değişim Programı (Öğrenci) (Gelen)</b>				
<b>2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı</b>				
<b>Yararlananlar Gelen/Giden</b>	<b>Bölümü</b>	<b>Toplam Yarıyıl</b>	<b>Öğrenci Sayısı</b>	<b>Geldiği/Gittiği Üniversite</b>
Covid-19 Salgınına karşı alınan önlemler kapsamında YÖK Yürütme Kurulu Tarafından hareketliliklerin yapılmaması uygun bulunmuştur.				

<b>Tablo 35. Mevlana Değişim Programı (Öğrenci) (Giden)</b>				
<b>2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı</b>				
<b>Yararlananlar Gelen/Giden</b>	<b>Bölümü</b>	<b>Toplam Yarıyıl</b>	<b>Öğrenci Sayısı</b>	<b>Geldiği/Gittiği Üniversite</b>
Covid-19 Salgınına karşı alınan önlemler kapsamında YÖK Yürütme Kurulu Tarafından hareketliliklerin yapılmaması uygun bulunmuştur.				



### **5.8.3. Farabi Değişim Programı**

Kısaca "Farabi Değişim Programı" olarak adlandırılan Türkiye'deki Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Farabi Değişim Programı Öğretim Üyesi Hareketliliği YÖK tarafından 22.12.2010 tarihli toplantısında almış olduğu karar gereği durdurulmuştur.

Korona virüs (Covid-19) salgınına karşı alınacak tedbirler ile ilgili olarak 2020-2021 eğitim öğretim yılında Farabi Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliğin iptal edilmesi Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 01.04.2020 tarihli toplantısında;

Mevcut riskler göz önüne alınarak, Farabi Değişim Programı kapsamında 2021-2022 eğitim öğretim yılında da değişim yapılmaması Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 20.01.2021 tarihli toplantısında;

Farabi Değişim Programının 2022-2023 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

## 5.9. Proje Bilgileri

### 5.9.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

BAP Komisyonu 2021 Mali Yılı içerisinde; TP1 Lisans Projelerinin 1.250,00 TL. Yüksek Lisans (TP2) Tez Projelerinin 15.000,00 TL., Doktora, Tıpta, Diş Hekimliğinde, Eczacılıkta ve Veteriner Hekimlikte Uzmanlık ve Sanatta Yeterlik (TP3) Tez Projelerinin 25.000,00 TL., Doktora Sonrası Araştırmacı Destek (AP1) Projesinin 40.000,00 TL., A Tipi Araştırma (AP2) Projesinin 20.000,00 TL., B Tipi Araştırma (AP3) Projesinin 25.000,00 TL., C Tipi Araştırma (AP4) Projesinin 40.000,00 TL., Üniversite ve Sektör İşbirliği (AP6) Projesinin 500.000,00 TL. ve Hızlı Destek Araştırma (AP7) 3.000,00 TL. ile desteklenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

2021 Yılı Öngörülen Öz Gelir 5.511.000,00 TL dir. 2020 Yılı Finans Fazlası 6.677.589,00 TL, 2020 mali yılından devreden 9.409.607,74 TL, Döner Sermaye Gelirlerinden 2021 mali yılı içerisinde 2.431.000,00 TL, 2020 Yılı Faiz Geliri olan 340.312,86 TL, olmak üzere 2021 Yılı Toplam Mevcut: 18.858.509,60 TL, olup 2021 mali yılında harcanan 12.096.845,45 TLdir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, 2021 yılında;

**1 adet TP2** Lisans Projesine,  
**106 adet TP2** Yüksek Lisans Tez Projesine,  
**41 adet TP3** Doktora Tez Projesine,  
**23 adet TP3** Tıpta Uzmanlık Tez Projesine,  
**2 adet AP1** Araştırma Projesine,  
**2 adet AP2** Araştırma Projesine,  
**3 adet AP3** Araştırma Projesine,  
**9 adet AP4** Araştırma Projesine,  
**17 adet AP5** Gündümlü Alt Yapı Araştırma Projesine ve  
**3 adet AP7** Hızlı Destek Projesine olmak üzere  
Toplam **207 adet Projeye: 11.125.523,00TL** ödenek verilmiştir.

Devam etmekte olan;

2019 yılına ait **7 adet TP3** Doktora Tez Projesine **49.560,00 TL**,  
2019 yılına ait **1 adet AP4** Araştırma Projesine **6.000,00 TL**,  
2019 yılına ait **1 adet AP5** Araştırma Projesine **40.000,00 TL**,  
2020 yılına ait **5 adet TP2** Yüksek Lisans Tez Projesine **18.370,00 TL**,  
2020 yılına ait **5 adet TP3** Doktora Tez Projesine **31.025,00 TL**,  
2020 yılına ait **1 adet TP3** Tıpta Uzmanlık Tez Projesine **8.139,00 TL**,  
2020 yılına ait **3 adet AP4** Araştırma Projesine **41.960,00 TL**,  
2020 yılına ait **9 adet AP5** Araştırma Projesine **1.833.617,00 TL**,  
2020 yılına ait **1 adet AP7 Hızlı Destek** Projesine **1.202,00 TL**,  
2021 yılına ait **10 adet TP2** Yüksek Lisans Tez Projesine **50.180,00 TL**,  
2021 yılına ait **3 adet TP3** Doktora Tez Projesine **33.951,00 TL**,  
2021 yılına ait **2 adet TP3** Tıpta Uzmanlık Tez Projesine **20.564,50 TL**,  
2021 yılına ait **1 adet AP1** Araştırma Projesine **19.008,00 TL**,  
2021 yılına ait **1 adet AP3** Araştırma Projesine **4.259,00 TL**,  
2021 yılına ait **1 adet AP4** Araştırma Projesine **6.300,00 TL**,  
2021 yılına ait **1 adet AP5** Araştırma Projesine **20.000,00 TL**, , olmak üzere  
Toplam **52 adet Projeye: 2.184.135,50 TL** Ek Bütçe verilmiştir.

BAP Komisyonunca 2021 Yılında uygun görülen ve ek bütçe verilen Projelere **Toplam: 13.309.658,50 TL** destek sağlanmıştır.

Ayrıca, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca desteklenen Araştırma Projelerinin Malzeme, ekipman, hizmet alımları ve benzeri ihtiyaçlarının karşılanması ve bunlara ilişkin İşlemler Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince yapılmaktadır.

2021 yılında **TUBİTAK** tarafından desteklenen 12 adet Araştırma Projesi olmuştur. (toplam 12 adet) TUBİTAK Projesine 2021 yılı için **toplam 5.177.640,00 TL** destek sağlanmıştır.

Tablo 36. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı ve Maliyeti					
Projeler	2021				
	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
SAN-TEZ Projeleri	-	-	-	-	-
TÜBİTAK Projeleri	13	12	25	5	13.736.342,88
Bilimsel Araştırma Projeleri	238	207	445	165	18.529.860,88
<b>Toplam</b>	<b>251</b>	<b>219</b>	<b>470</b>	<b>170</b>	<b>32.266.203,76</b>

Tablo 37. 2021 Yılında Desteklenen Bilimsel Araştırma Projeleri					
Proje Tipi	Sayısı	Bütçesi	Ek Bütçe	Harcanan	Kalan
TP1 Lisans Projesi	1	1.250,00	-	-	1.250,00
TP2 Yüksek Lisans Tez Projesi	106	1.519.946,00	50.180,00	1.032.877,36	537.248,64
TP3 Doktora Tez Projesi	41	890.801,00	33.951,00	499.502,32	425.249,68
TP3 Tıpta Uzmanlık Tez Projesi	23	435.503,00	10.584,00	326.411,55	119.675,45
AP1 Araştırma Projeleri	2	80.000,00	19.008,00	60.602,74	38.405,26
AP2 Araştırma Projeleri	2	29.973,00	-	6.527,00	23.446,00
AP3 Araştırma Projeleri	3	60.307,00	4.259,00	38.955,48	25.610,52
AP4 Araştırma Projeleri	9	265.996,00	6.300,00	58.059,78	214.236,22
AP5 Araştırma Projeleri	17	7.832.827,00	770.000,00	5.628.028,15	2.974.798,85
AP7Hızlı Destek Projeleri	3	8.920,00	-	2.999,00	5.921,00
<b>Toplam</b>	<b>207</b>	<b>11.125.523,00</b>	<b>894.282,00</b>	<b>7.653.963,38</b>	<b>4.365.841,62</b>

Tablo 38. 2021 Yılı Araştırma ve Kariyer Projeleri (TÜBİTAK)			
Proje Numarası	Projenin Adı	Proje Yürütücüsü	2021 Yılı Ödeneği
120Z687	Covid-19 un Tedavisi İçin Öncü İlaç Molekülleri Olarak N.N'-(4-X1-5-X2-1,2-Fenilene)Bis(2-(4-R-1h-1,2,3-Triazol-1-II)Asetamid) Türevi Yeni Bileşiklerin Sentezi ve Sars-Cov-2 ye Karşı Antiviral Özelliklerinin In Vitro Olarak İncelenmesi	Doç. Dr. Yahya NURAL	512.470,00
120Z301	Kuraklık Stresine Maruz Bırakılan Arabidopsis thaliana'nın Yaprak ve Kök Dokularında Beta-karbonik Anhidraz Enzimini Kodlayan Genlerin İfade Değişimlerinin Belirlenmesi	Dr. Öğr. Gör. Sertan ÇEVİK	42.782,00
119C185	Gübrelerin Üretim Sonrasında Fiziksel Özelliklerinin Korunması Amacıyla Alternatif Kimyasal Ürünlerin Sentezi, Karakterizasyonu ve Proses Optimizasyonu	Prof. Dr. Bahadır Kürşad KÖRBAHTİ	1.161.288,00
220K230	Öğrenme Güçlüğü Yaşayan Ortaokul Öğrencilerinin Fen Bilimleri ve Matematik Öğretiminin Artırılmış Gerçeklik İle Desteklenmesi	Dr. Öğr. Üy. Ömer Faruk İSLİM	405.270,00
120Y241	Aladağlar'daki (Doğu Toroslar) Jura-Kretase Platform Karbonat İstiflerinin Bentik Foraminifer / Alg Biyostratigrafisi, İzotop (13c ve 87sr / 86sr) Stratigrafisi ve Paleo-Ortamsal Analizi.	Dr. Cemile SOLAK	368.000,00

120Y138	İleri Osmoz Membran Destekli Yeni Nesil Elektro-Osmotik Membran Biyoreaktör İle İnsan İdrarından Sıvı ve Katı Gübre Üretim Potansiyelinin Araştırılması	Doç. Dr. Nadir DİZGE	898.650,00
221S092	Farelerde Oluşturulan Kronik Deneysel Otoimmün Ensefalomyelit Modelinde Çözünebilir Epoksit Hidrolaz İnhibisyonun GPR75/FLC/PI3k/Akt1'e Bağımlı Antiapoptotik Sinyal İleti Yolu Üzerindeki Etkisinin Araştırılması.	Prof. Dr. Bahar TUÇTAN	45.000,00
121Z661	Yeni Bir Yöntem İle Tersiyer Aminlerin N-Dealkilasyonu ve Sentez Mekanizmasının Aydınlatılması	Dr. Özgür YILMAZ	45.000,00
121K661	Çocuğun Sosyal Uyumunda Mizaç ve Ebeveyn Etkileri: Boylamsal Bir Çalışma	Arş. Gör. Güleycan AKTAŞ	31.000,00
121Z085	Formik Asit/Levunilik Asit Karışımından Hidrojen ve Gama-Valerolaktonun Birlikte Üretimine Olanak Sağlayan Yeni Fotokatalizörlerin Tasarımı ve Sentezi	Dr. Orhan ALTAN	381.500,00
218S524	Ateroskleroz Hastalarında Kroner Arter Plaklarının Yeniden Modellenmesinde Etkili Epigenetik Mekanizmaların Araştırılması.	Doç. Dr. Serdal ARSLAN	544.140,00
121K234	Türkiye'de Film Festivalleri: Yapısı, Ekonomisi, İşleyişi, Seyirci Profili (Antalya, Adana, İstanbul, Ankara Film Festivalleri Örneği)	Dr. Öğr. Üy. Hakan ERKİLİÇ	742.540,00
		<b>Toplam</b>	<b>634.515,00</b>

Önceki yıldan devreden 238 adet ve 2021 yılı içerisinde desteklenen 207 adet olmak üzere toplam 445 adet Bilimsel Araştırma Projeleri ile önceki yıldan devreden 13 adet ve 2020 yılı içerisinde desteklenen 12 adet olmak üzere toplam 25 adet TÜBİTAK Projesi'nin işlemleri malzeme tedarikleri birimimiz tarafından yürütülmüştür. 2022 yılında proje başvuru sayılarının artacağı düşünülmektedir.

Tablo 39. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme

2021 YILI												
EKONOMİK KODU	2020'den Devreden (Önceki Yıllardan Devreden)	Özel Hesaba Aktarılan Tutar							Harcama		Kalan Finansman Tutarı	
		Özgelir-Hazine Yardımı		Finans Fazlasından Aktarılan	Ödenek Fazlasından Aktarılan	Tezsiz YL Gelirinden Aktarılan	Faiz Gelirinden Aktarılan	Toplam	Hazine Yardımı	Özgelir	I (f-g-h)	
		Toplam Ödenek	Aktarılan Miktar									
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	f (a+b+c+d+e)	(g)	(h)			
03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Mal. Al.	3.275.547,67	2.262.000,00	1.444.000,00	--	--	--	4.719.547,67	--	3.694.942,98	1.024.604,69	
03.3	Yolluklar	87.180,35	39.000,00	39.000,00	--	--	--	126.180,35	--	16.998,65	109.181,70	
03.5	Hizmet Alımları	265.038,76	49.000,00	49.000,00	587.689,00	--	--	901.727,76	--	419.274,43	482.453,33	
03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.187.147,38	899.000,00	899.000,00	89.900,00	--	--	3.176.047,38	--	1.087.728,44	2.088.318,94	
<b>(03) TOPLAM</b>		<b>5.814.914,16</b>	<b>3.249.000,00</b>	<b>2.431.000,00</b>	<b>677.589,00</b>	--	--	<b>8.923.503,16</b>	--	<b>5.218.944,50</b>	<b>3.704.558,66</b>	
06.1	Mamul Mal Alımları (Özgelir)	3.594.693,58	2.262.000,00	--	6.000.000,00	--	--	340.312,86	9.935.006,44	--	7.531.341,06	2.403.665,38
<b>(06) TOPLAM</b>		<b>3.594.693,58</b>	<b>2.262.000,00</b>	--	<b>6.000.000,00</b>	--	--	<b>340.312,86</b>	<b>9.935.006,44</b>	--	<b>7.531.341,06</b>	<b>2.403.665,38</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>9.409.607,74</b>	<b>5.511.000,00</b>	<b>2.431.000,00</b>	<b>6.677.589,00</b>	--	--	<b>340.312,86</b>	<b>18.858.509,60</b>	--	<b>12.750.285,56</b>	<b>6.108.224,04</b>

### **5.9.2. Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğünce Yürütülen Projeler**

Mersin Üniversitesi Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü, Mersin Üniversitesi Yönetim Kurulunun 03.01.2017 tarih ve 2017/9 sayılı kararı ile Üniversite Genel Sekreterliğine bağlı "Mersin Üniversitesi Projeler ve Araştırmalar Koordinatörlüğü" ismiyle çalışmalarını yürütürken bu birim, Mersin Üniversitesi Personel Daire Başkanlığının 27.12.2019 tarihli yazısı ile alınmış olunan kararla birlikte Mersin Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı "Mersin Üniversitesi Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü" adı altında faaliyetlerine devam etmektedir.

#### **Koordinatörlüğümüz;**

Üniversitemizi ulusal ve uluslararası platformlarda temsil etmek,

Eğitim alanında yurtiçi ve yurtdışı kurumlar ile üniversitemiz arasında işbirliği sağlamak,

Ulusal ve uluslararası değişim programlarını yürütmek,

Mersin Üniversitesi bünyesinde veya diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliğinde gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası projelerin ve araştırma çalışmalarının geliştirmek,

Proje fikri oluşturma, proje yazma ve projeyi yürütme konularında, üniversitemiz öğretim elemanlarına danışmanlık yapmak faaliyetlerine devam etmektedir.

Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü; üniversite, sanayi ve sivil toplum arasında var olan çalışma alanlarında sağlanan hibe yardımları, program ve proje fonlarının koordinasyonunun sağlanması amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda açılan program, proje ve hibe çağrıları takip edilmekte ve belirli aralıklarla mevcut açık çağrılar kapsamında üniversite çalışanları ve ilgili yerel kurumlar bilgilendirilmektedir. Proje çağrıları kapsamında proje bilgilendirme ve proje yazma eğitimleri düzenlenmektedir. Yine, proje yazmak isteyen başvuru sahiplerine proje danışmanlığı hizmeti gerçekleştirilmektedir. Başvurusu onaylanmış ve yürütülen projeler için proje takvimindeki faaliyetlerin bütçesinin takibinde ve denetlenmesinde destek verilmektedir.

Koordinatörlüğümüz 2021 yılı içerisinde 4 adet proje danışmanlığı, 3 adet eğitim kursu vermiştir. Bunlar dışında birimize gelen kurumlar yahut kişilere de proje yönlendirmeleri yapılmaktadır.

Bölgemizdeki Belediyeler, Ticaret ve Sanayi Odası, Meslek Örgütleri, Birlikler ve Sivil Toplum Örgütleri ile ortak proje yazma ve proje paydaşlığı konularında görüş alışverişinde bulunmuş ve çalışmalar başlamıştır. Projeler ve Araştırmalar Koordinatörlüğünün destek hizmeti verdiği hibe çağrıları arasında Çukurova Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Avrupa Birliği fonlu projeler yer almakta olup, 2021-2022 yılları içerisinde Mersin Üniversitesi tarafından ana yüklenici ve eş başvuru sahibi olarak yürütülen ve Koordinatörlüğümüz tarafından katkı sağlanan projeler aşağıda kısaca sıralanmıştır.

**1. ÇOCUK VE GENÇ BİLİM AKADEMİSİ:** Kalkınma Bakanlığı tarafından açılan Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında devam eden projenin amacı çocukların ve gençlerin girişimci ve inovatif bakış açılarını geliştirmektir.

**2. ORTA-BÜYÜK ÖLÇEKLİ SANAYİ TESİSLERİNİN ÜRETİM MALİYETLERİNİN, ÇEVREYE YÖNELİK KAYNAK TÜKETİMİNİN VE ATIKLARININ AZALTILMASI PROJESİ:** Çukurova Kalkınma Ajansı 2018 Mali Destek Yılı- Üretim Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Programı kapsamında üniversitemiz tarafında yürütülen projeye Bölgede üretim verimliliğinin artırılması ve temiz üretim olanaklarının oluşturulmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır

**3. KENTSEL YEŞİL ALANLAR VE SOSYAL İNOVASYON PROJESİ:** Üniversitemiz ile Akdeniz Belediyesi işbirliğinde yürütülen AB projesi Şehir Eşleştirme Programı kapsamında Akdeniz Belediyesi sınırları içerisinde yer alan yeşil alanların sosyal inovasyon çerçevesinde yeniden tasarım ve uygulamaların gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

**4- ERDEMLİ GLAMPING:** Erdemli Belediyesi işbirliği ile yürütülen proje, Turizmde Destinasyon Yönetimi Küçük Ölçekli Altyapı Programı kapsamında Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmektedir. Bu kapsamda Erdemli Talat Göktepe Tabiat Parkında yenilikçi bir turizm tesisi kurulması amaçlanmaktadır.

**5- AKDENİZ MESLEKİ EĞİTİM ATÖLYELERİ:** Projenin genel hedefi, Bölgede mesleki yeterliliği olmayan gençler ile bedensel engelli genç bireylerin yaşam standartlarını yükselterek ülke ekonomisine yarar sağlamak; İnşaat, Sanayi, Hizmet ve Ticaret Sektöründe teknolojik sistemleri yaygınlaştırmak; Bölgedeki genç nüfusun mesleki eğitimler alarak istihdam edilebilirliği döngüsüne katkı sağlamaktır.

**6- LOJİSTİK MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ PROJESİ:** Bölgede lojistik alanda mesleki yeterliliği olmayan gençleri yetiştirip istihdam edilebilirliği döngüsüne katkı sağlamak amaçlanmaktadır.

**7- İŞ YAŞAMINA GEÇİŞ DERSLERİ PROJESİ:** Üniversite -Sanayi işbirliği kapsamında hazırlanan proje çalışmalarında, ulusal-yerel kurumsal firmaların kendi marka isimleri ile Fakülte ve Yüksekokulların bölümlerinde ders içeriklerinin oluşturulmasına destek vermesi, üst düzey yöneticilerin derslerde öğrenciler ile buluşması sağlanarak öğrencilerin staj, iş ve burs imkânlarına erişmesi hedeflenmektedir.

**8- HÜCRESEL TEDAVİ, REJENERATİF TIP VE BİYOTEKNOLOJİK İLAÇLAR MERKEZİ PROJESİ:** Fizibilite raporu onaylanmış olan proje Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmektedir.

**9- DEVELOPMENT OF DIGITAL SKILLS FOR ONLINE REHABILITATION THERAPIES-ONLINE REHABİLİTASYON PROTOKOLLERİ ÜZERİNDE FİZYOTERAPİST EĞİTİMİ VE HASTA UYGULAMALARI:** Mersin Üniversitesi AB Erasmus+KA2 Programı kapsamında hibe almaya hak kazandığı projede Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ana Bilim Dalı bölümümüz online rehabilitasyon tedavilerinde dijital becerilerin geliştirilmesi üzerine çalışmalar gerçekleştirecektir.

**10- VOCATIONAL TRAINING FOR INVASIVE SPECIES: GEOTECHNICIANS AS AMBASSADORS FOR ENVIRONMENTAL PROTECTION –İSTİLACI TÜRLER İÇİN MESLEKİ EĞİTİM ÇEVRESEL KORUMANIN ELÇİLERİ OLARAK JEOTEKNİSYENLER:** Üniversitemiz, İtalya ve Yunanistan'dan paydaşları ile tarımda istilacı tür olarak bilinen zararlı bitki ve canlıların bertaraf edilmesi için biyolojik ve mekanik iyi uygulamaları hayata geçirerek Türkiye' de ilk kez çiftçilerimizin önemli bir sorununa çözüm üretilmesi sağlanacaktır.

**11- GASTRONOMİ VE YÖRESEL ÜRÜN KONAĞI:** Mersin Büyükşehir Belediyesi ile ortak yürütülen proje ile Mersin'de yöresel ürünler için fiziksel mekan kurulması amaçlanmaktadır.

**12- EKOLOJİK KAMPİNG PROJESİ:** Erdemli Belediyesi işbirliği ile yürütülen proje, Turizmde Destinasyon Yönetimi Küçük Ölçekli Altyapı Programı kapsamında Çukurova

Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmektedir. Bu kapsamda Erdemli Talat Göktepe Tabiat Parkı'nda yenilikçi bir turizm tesisi kurulması amaçlanmaktadır.

**13- DETERMINATION OF EXPOSED DOSE AND RADIOACTIVE SOURCE IDENTITY IN RADIOLOGICAL EMERGENCY:** Barış için Bilim ve Güvenlik Programı kapsamında NATO İşbirliği ile yürütülmektedir.

**14- SÜRDÜRÜLEBİLİR KIYISAL YERALTI SUYU YÖNTEMİ VE DEĞİŞEN İKLİMDE YENİLİKÇİ YÖNETİM YOLUYLA KİRLİLİK AZALTMA:** TÜBİTAK-PRIMA Programı kapsamında yürütülen projenin amacı kirliliğin azaltılmasına katkı sağlamaktır.

**15 -Eğitsel Robotiğin Bilimsel Öğrenme Öğretme Sürecine Entegrasyonu /Erasmus KA2**

Proje Bütçe: 183.602 Euro

MEÜ bütçe: 22.977 Euro

**16- Sustainable Spatial Planning of Tourism Destinations/ Erasmus KA2**

Proje Bütçe: 305.046 Euro

MEÜ bütçe: 42.742 Euro

**17- Micro-Entrepreneurship Supportive Mentoring System Development for Women with fewer Opportunities in Rurals/ Erasmus KA2**

Proje Bütçe: 230.945 Euro

MEÜ bütçe: 34.070 Euro

**18- SAĞLIKÇILARLA CANLANAN TABLOLAR PROJESİ:** Hollanda Büyük Elçiliği, Mersin üniversitesi ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ortaklığında gerçekleşen bu proje, pandemi döneminde ağır çalışma koşulları altında çalışan sağlık çalışanlarına moral olması adına yapılmıştır. Türk ve Hollandalı ressamın tabloları yine sağlıkçılar tarafından canlandırılmış pandemi öncesi ve sonrası mizansenleriyle ise toplumsal farkındalık yaratılmaya çalışılmıştır.

**19- ETKİN YASALARLA UYUMLU ve ÇEVRE DOSTU BALIKÇILIK SEKTÖRÜ İÇİN AKILLI AVLANMA TEKNOLOJİLERİNİN GELİŞMESİ – SMARTFİSH:** Üniversitemiz Su Ürünleri Fakültesi'nin Avrupa Birliği Komisyonu HORIZON 2020 Programından destek aldığı Etkin Yasalarla Uyumlu ve Çevre Dostu Balıkçılık Sektörü İçin Akıllı Avlanma Teknolojilerinin Geliştirilmesini amaçlayan ve uygulamasına başlanan projenin bütçesi 3.6 Milyon Euro'dur.



## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### 6.1. Ön Mali Kontrol

Üniversitemiz "Özel Bütçeli İdare" olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanununun 12 inci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 11'inci maddesinde üst yöneticilerin, 31'inci ve 32'nci maddesinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33'üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini Kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve Kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür.

5018 Sayılı Kanununun 11'inci maddesinde "Üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler" (5436 sayılı Kanununun 10'uncu maddesinin c/1 fıkrası ile değişen fıkra) denilerek Kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2020 yılında, yürütülen ön mali kontrol için aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır:

5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında kanununun 15'inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58'inci ve 60'uncu maddesi ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3'üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre hazırlanan ve Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 11.05.2006 tarihli toplantısında alınan 2006/97 no'lu kararı ile kabul edilen "Mersin Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemlerine İlişkin Usul ve Esaslar" belirlenmiş, "Mersin Üniversitesi Süreç Akım Şeması" 02.06.2006 tarih ve 165-6324 sayılı Rektörlük onayı ile yürürlüğe girmiştir. Ayrıca 04.04.2007 tarih ve 298-4348 sayılı Rektörlük Oluru ile İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge yayımlanmıştır. Harcama birimlerindeki gider işlemlerine ilişkin süreçler belirlenmiş olup, süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek

şekilde tasarlanarak uygulanması sağlanmıştır. Buna göre, malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemde önceki işlemleri de kontrol etmektedirler.

Üniversitemizde İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar 11.05.2006 tarih ve 2006/97 no'lu Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenmiştir. Süreçlere ilişkin Akım Şeması 02.06.2006 tarih ve 165-6324 Sayılı Rektörlük Oluru ile yürürlüğe girmiştir.

İhale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarının ön mali kontrolüne ilişkin limitler 2021 yılı için 13.01.2021 tarihli ve 1561364 sayılı Rektörlük Oluru ile belirlenmiştir.

Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları Kontrolü: 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58'inci maddesine istinaden Hazine ve Maliye Bakanlığınca çıkarılarak yayımlanan İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 17'nci maddesi gereğince; 2021 yılında 23 adet mal alımı, 2 adet hizmet alımı ve 1 adet yapım işi olmak üzere toplam 26 adet ihale işlem dosyası Ön Malî Kontrole tabi tutulmuştur.

Ödenek Aktarma İşlemleri: 04.04.2007 tarih ve 298-4348 sayılı Rektörlük Oluru ile düzenlenen İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün Çalışma Usul ve Esaslarının 11 inci maddesine göre, harcama birimlerinin talebi üzerine Başkanlık Bütçe ve Performans Şube Müdürlüğüne e-bütçe sistemi üzerinden düzenlenerek onay verilen ödenek aktarmaları ön mali kontrol işleminin yapıldığı ve uygun görüş verildiği anlamına gelecektir.

Yan Ödeme Cetvelleri: İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 24. maddesi gereğince; 2021 yılında ödenecek zam ve tazminatın miktarını gösteren I, II ve III sayılı yan ödeme cetvelleri Başkanlığımızca kontrol edilmiştir.

Sözleşmeli Personel Sayı ve Sözleşmeleri: İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 24. maddesi gereğince 2021 yılında Başkanlıkça 635 adet 4/b'li sözleşme personel, 10 adet yabancı uyruklu öğretim elemanı, 3 adet sanatçı öğretim elemanı ve 5 adet canlı model olmak üzere toplam 653 adet sözleşme ön mali kontrole tabii tutulmuştur.

İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 20 inci maddesi gereğince kadro dağılım cetvelleri ile 23 maddesi gereğince geçici işçi pozisyonları 2021 yılında Personel Daire Başkanlığınca Başkanlığımıza ön mali kontrole yapılmak üzere gönderilmemiştir.

## **6.2. İç Kontrol Sistemi**

Kalite Yönetim Sistemi Standartları genel şartları ile İç Kontrol Standartları genel şartlarının birbirine çok benzeyen iki sistem olması nedeniyle Kalite Yönetim Sistemi üzerinden yürütülmektedir.

Ancak 2021 yılında Üniversitemizin amaç ve hedeflerine ulaşma konusunda yürütülen faaliyetlerde İç Kontrol Sisteminin katkısının, İç Kontrol Standartlarında yer alan 5 farklı bileşen çerçevesinde değerlendirilmesi amacıyla Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan ve rehberde kullanılması tavsiye edilen "İZ EK 1. Örnek İç Kontrol Sistemi Soru Formu"ndan yararlanmak

suretiyle Üniversitemiz birimlerine anılan soru formunun doldurulmasına ilişkin yazı gönderilmiş, birimlerimizde anket soru formlarına cevap vererek değerlendirme sürecine katılmışlardır.

Söz konusu yazının yıl sonunda gönderilmesi nedeniyle İç Kontrol Sisteminin Değerlendirme Raporu 2022 yılında yayınlanacaktır. Böylelikle 2021 yılı sonu itibarıyla kurum genelinde mevcut uygulamaların İç Kontrol Sistemine ne derece katkı sağladığının ortaya konulması, iç kontrol standart ve prosedürlerinin kurum genelinde uygulanma kabiliyetinin ölçülmesi, elde edilen bilgi ve bulguların öneri ve değerlendirmeler ile birlikte üst yönetime raporlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca 2022 yılında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubunun, İdare Risk Koordinatörünün ve birim iç kontrol çalışma ekiplerinin güncellenmesi ve Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planının revize edilerek uygulamaya geçmesi hedeflenmektedir.

### **6.3. Kalite Güvence Sistemi ve Akreditasyon**

Üniversitemizde kalite güvence çalışmaları ilk olarak 2002 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, 2003 yılında Tıp Fakültesi ile Mersin Üniversitesi Hastanesi'nin ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almasıyla başlamıştır. Kalite güvence kapsamında Üniversitemizin tüm birimlerinde uygulanmak üzere gerekli çalışmaların ve faaliyetlerin planlanması ve yürütülmesi amacıyla Aralık 2007 tarihinde bir rektör yardımcısının da içinde yer aldığı Kalite Yönetimi Koordinatörlüğü (KYK) kurulmuştur. Koordinatörlüğün yapmış olduğu çalışmalar sonucunda Üniversitemiz 2010 yılında tüm akademik ve idari birimleri için ISO 9001:2008 KYS belgesi alan ilk devlet üniversitesi olmuştur.

Avrupa Yüksek Öğretim Alanı'nı (EHEA) oluşturmak üzere Yüksek öğretim kurumlarını birbirine tanıtmak, yaklaştırmak ve sinerji yaratmak amacıyla, Bologna Süreci kapsamında, ortak çalışmalar başlatılmıştır. Türkiye'nin Bologna Süreci'ne katılmasıyla, Mersin Üniversitesi'nde de Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS), Diploma Eki (DE) Etiketleri ve uluslararası hareketlilik çalışmaları başlatılmıştır. 2010 yılında Bologna Eşgüdüm Komisyonu'nun kurulmasının ardından başlatılan Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) ve Diploma Eki (DE) çalışmaları sonucunda Üniversitemiz AKTS (ECTS) ve DE (DS) etiketlerini 2012-2015 yılları için almaya hak kazanmıştır.

Üniversitemiz, Rektörlüğümüzün çizdiği eğitimin kalitesini yükseltme hedefi ile akreditasyon çalışmalarına da başlamıştır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar sonucunda Tıp Fakültesi'nin mezuniyet öncesi tıp eğitimi programı "Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulu" (UTEAK) dahilinde; Mühendislik Fakültesi Çevre Mühendisliği ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği programlarının akreditasyonları 30.09.2019 tarihinde bitmiş ancak Gıda Mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği ve Kimya Mühendisliği programlarının akreditasyonları "Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği" (MÜDEK) dahilinde; Fen Edebiyat Fakültesi Kimya programı "Fen, Edebiyat, Fen-Edebiyat, Dil ve Tarih- Coğrafya Fakülteleri Öğretim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği" (FEDEK) dahilinde akredite edilmişlerdir.

İleri Teknoloji Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (MEİTAM) Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarları "Türk Akreditasyon Kurumu" (TÜRKAK) tarafından TS EN ISO/IEC 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yeterliliği standardına göre belge ekinde yer alan kapsam dahilinde akredite edilmiştir.

KYK tarafından "Mükemmellik Aşamaları Yetkinlik Belgelendirmesi" ne yönelik yapılan çalışmalar nedeniyle, Ekim 2013–Ekim 2015 tarihleri arasında geçerli olmak üzere Mersin Üniversitesi "European Foundation for Quality Management (EFQM) Mükemmellikte Yetkinlik 4 Yıldız Belgesi" ne layık görülmüştür.

Mersin Üniversitesi, engelli öğrenciler ve engelli bireyler için hazırlanan "Fiziksel Erişilebilirlik Haritası" ve akademik erişilebilirliğe yönelik yürütülen "Sesli Ders Kitabı" projesi ile Türkiye Engelsiz Bilişim Platformu tarafından "Engelsiz Eğitim" dalında ödüle değer bulunmuştur. Her iki proje de ülkemizdeki üniversiteler arasında gerçekleştirilen ilk uygulama olması bakımından önemlidir. Engelsiz kampüs kapsamında yapılan düzenleme ve iyileştirme çalışmaları sonucu Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı da 03.12.2011 tarihinde Mersin Üniversitesi'ni "Ulaşılabilirlik-Kalite Teşvik Ödülü" ne layık görmüştür.

Üniversitemiz, Engelsiz Yaşam Birimi Koordinatörlüğünde geçtiğimiz yıl rekor kırarak kazandığı Türkiye birinciliğinin ardından, 2020 Engelsiz Üniversite Bayrak Ödülleri töreninde de, 3 farklı kategorinin üçünde de toplamda 15 ödül birden kazanarak, yine birincilik kürsüsündeki yerini aldı ve büyük bir başarıya imza attı.

Yükseköğretim Kalite Kurulu; 23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği" kapsamında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) bünyesinde oluşturulmuş, 1 Temmuz 2017 tarihli 7033 sayılı 'Sanayinin Geliştirilmesi ve Üretim Desteklenmesi Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun' ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na eklenen Ek Madde 35 hükümlerine göre de idari ve mali özerkliğe sahip, kamu tüzel kişiliğini haiz ve özel bütçeli bir yapıya dönüştürülmüştür. 23 Kasım 2018 tarih ve 30604 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Yükseköğretim Kalite Güvencesi Ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği" ile Yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin kalite düzeylerine ilişkin ulusal ve uluslararası kalite standartlarına göre değerlendirmeler yapan, iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bağımsız dış değerlendirme kurumlarının yetkilendirilmesi süreçlerini yürütmek amacıyla Yükseköğretim Kalite Kurulu yeniden düzenlenmiştir.

Yükseköğretim kurumlarının akademik ve idari hizmetlerinin kalite düzeylerinin iyileştirilmesi ve Bologna Süreci kapsamında kalite güvencesi konusunda uluslararası işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla YÖK tarafından hazırlanan 25942 sayı ve 20.09.2005 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kurumlarında Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönetmeliği" gereğince oluşturulan Mersin Üniversitesi Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (ADEK), 23.07.2015 tarihine kadar Üniversitede akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi, kalitesinin geliştirilmesi ve kalite düzeyinin onaylanması için gerekli tüm çalışmaları planlamış ve yürütmüştür. Bu tarihten itibaren ADEK çalışmaları kapsamında yapılandırılan ve yürütülen süreçler "Yükseköğretim Kurumlarında Kalite Güvencesi Yönetmeliği" gereğince kurulan Kalite Komisyonu bünyesine alınmıştır.

### **Mersin Üniversitesi 2021 Yılı Kalite Güvence Sistemi faaliyetleri;**

- Mersin Üniversitesi'nin tüm birimlerindeki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin kalite düzeylerinin geliştirilmesine yönelik ulusal ve uluslararası kalite standartlarına göre yapılacak çalışmaların uygulama, usul ve esaslar ile bu kapsamda

- tanımlanan görev, yetki ve sorumlulukları düzenlemek üzere 09.02.2018 tarihli ve 2018/4 sayılı Senato Kararı ile Mersin Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi yürürlüğe giren Mersin Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi 17/09/2019 tarihinde güncellenerek 2019/137 Sayılı Senato Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
- Üniversite'nin kalite güvencesi kapsamında, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerin değerlendirilmesi ve kalitesinin geliştirilmesine ilişkin süreçlerin yönetilmesinden ve eşgüdümünden sorumlu olmak üzere 27.02.2018 tarihinde "Kalite Üst Kurulu" oluşturulmuştur.
  - Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği gereğince her yıl planlı olarak yürütülen iç değerlendirme çalışmaları sonucunda hazırlanan Mersin Üniversitesi Kurum İç Değerlendirme Raporu 23 Mart 2022 tarihinde Üniversite Senatosunda karar alınmak üzere Rektörlük Makamına gönderilecektir. Senato onayından sonra Yükseköğretim Kalite Kurulu Web Rapor sistemine yüklenip, aynı zamanda Üniversite ana web sayfasında yayınlanacaktır.
  - Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği gereğince oluşturulan Üniversite Kalite Komisyonu aldığı kararlarla Üniversitenin kalite güvence sistemi kapsamında ki faaliyetlerin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaya çalışmaktadır.
  - Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği'nin 21/1 Maddesi gereğince, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) kurumsal değerlendirme süreçleri kapsamında 2016 ve 2017 yıllarında kurumsal dış değerlendirmesi gerçekleştirilmiş olan yükseköğretim kurumlarını 2020 Yılı güz döneminde (Ekim-Kasım ayları) İzleme Programına dâhil etmiştir. YÖKAK tarafından İzleme ziyareti 2021 yılında gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sonrası hazırlanan değerlendirme raporunda yer alan gelişmeye açık alanlarla ilgili iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.
  - 2021 yılı Paydaş memnuniyetlerini ölçmek için akademik ve idari personel ile öğrencilere yönelik memnuniyet anketi ve ders değerlendirme anketleri uygulanmış, sonuçları Kalite Komisyonu web sayfasında yayınlanacaktır.
  - Kalite Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından yürütülen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında 25 Ocak 2021 – 5 Şubat 2021 ve 14 Haziran 2021 – 25 Haziran 2021 tarihleri arasında iç tetkikler yapılarak Kalite Yönetim Sisteminin etkinliği ölçülmüştür.
  - Kalite Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından yürütülen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında 02/03/2021 - 04/03/2021 tarihleri arasında gözetim tetkiki yapılarak TSE belgemizin devam etmesi sağlanmıştır.
  - 26/02/2021 tarihinde ve 15/11/2021 tarihinde Yönetimin Gözden Geçirme Toplantıları yapılmıştır.
  - 24/02/2021 tarihinde TS EN-ISO 9001-2015 TS EN 9001:2015 Bilgilendirme ve İç Tetkik eğitimi verilmiştir.

# **AMAÇ VE HEDEFLER**

## II- AMAÇ ve HEDEFLER

---

### A- Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemiz 2018 – 2022 dönemi stratejik planı hazırlanırken 10. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program dikkate alınarak hazırlanmıştır. Üniversitemiz 2020 yılı Bütçesi Program Bütçe Sistemine göre hazırlanmıştır. Üniversitemiz Stratejik Amaçları, Program Bütçe Sisteminin Program başlıklarına benzer şekilde 10. Kalkınma Planına uygun olarak, Eğitim ve Öğretim, Yaşam Boyu Öğrenim, Bilimsel Araştırma, Sağlık ve Girişimcilik konularını ön plana çıkarmaktadır. Bu başlıklar aynı zamanda Birleşmiş Milletler Kalkınma Amaçlarının 17 başlığının 5'ini oluşturmaktadır.

#### **Üniversitemiz Stratejik Planı amaçları ile 2019-2023 dönemini kapsayan Onbirinci Kalkınma Planı** maddeleri birlikte incelendiği zaman;

Üniversitemizin 1 nolu Stratejik amacı Onbirinci kalkınma planında Üniversitelerin niteliklerinin artırılması ve uluslararasılaşma, açık erişim, nitelikli yabancı akademisyen istihdamı (Madde 561 – Madde 562) konularında karşılık bulmaktadır. Üniversitemiz bu konuda akreditasyon çalışmalarına desteklemekte, uluslararasılaşma çalışmalarını nitelikli yabancı öğrenci ve akademisyen sayısını artırma gayretiyle hareket etmektedir.

Üniversitemizin 2 nolu Stratejik amacı Onbirinci kalkınma planı Üniversitelerin bilimsel araştırma ve yayın yapmaları (Madde 439 – Madde 440), tescil edilmiş fikri hakların ticarileştirilmesi ve gelirin üniversiteye dönüşü (Madde 350) konularında karşılık bulmaktadır. Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, kurmuş olduğu Teknoloji Transfer Ofisi ve Patent birimi ile bu alanda çalışmalar yapmaktadır.

Üniversitemizin 3 nolu Stratejik amacı Onbirinci kalkınma planında üniversite – mezun işbirliği (Madde 562), hayat boyu öğrenme (Madde 547) maddelerinde karşılık bulmaktadır. Üniversitemiz onbirinci kalkınma planı sağlık hedeflerine (Madde 578 – 591) uygun olarak sağlık eğitim ve tesislerini geliştirme ve akreditasyon çalışmalarını başarı ile sürdürmeye devam edecektir.

Üniversitemizin 4 nolu Stratejik amacı kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ile ilgili olup; bilgi teknolojilerinin geliştirilmesi (Madde 811), kütüphane hizmetleri (Madde 633), ve hizmet içi eğitim (Madde 806) Onbirinci Kalkınma Planı maddelerinde ele alınmıştır.

Üniversitemizin 5 nolu Stratejik amacı Onbirinci kalkınma planında Girişimci Üniversite Modeli (Madde 37), Üniversite – Sanayi İşbirliği ve Yenilik Merkezleri (Madde 322.4), Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (322.6,322.7) konularında karşılık bulmaktadır. Üniversitemiz bu maddelere uygun olarak Mersin Üniversitesi Teknopark (Technoscope), Mersin Gıda ve Tarım Teknoparkı (Mersin Agropark) ve Girişimcilik Merkezi projeleri ile yer almaktadır.

Üniversitemizin 2018-2022 dönemi Stratejik Planı uygulanmaya başlanmıştır. Üniversitemiz öncelikleri doğrultusunda, faaliyetlerini özellikle ar-ge alanında bilim ve sanayiye katkı sağlayacak yatırım ve projelere yöneltmeyi hedeflemektedir.

## B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

**Tablo 40. Stratejik Plan – Stratejik Amaç, Hedef ve Temel Stratejilerimiz Tablosu**

STRATEJİK AMAÇLARIMIZ	STRATEJİK HEDEFLERİMİZ	TEMEL STRATEJİLERİMİZ
<b>SA-1</b> Eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmek.	<b>SH-1</b> Lisans ve ön lisans programlarına kayıtlı öğrenci niteliği artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akreditasyon çalışmalarının hızlandırılması ve yaygınlaştırılması</li> <li>• Yan dal ve çift ana dal için öğrencilerin teşvik edilmesi</li> <li>• Üniversite tanıtımının artırılması</li> </ul>
	<b>SH-2</b> Lisansüstü programlara kayıtlı öğrenci niteliği artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uluslararası öğrenci hareketliliğini artırıcı tanıtım faaliyetleri yapılacaktır.</li> </ul>
	<b>SH-3</b> Eğitim-öğretim fiziki alt yapısı geliştirilecek, donanımları iyileştirilecektir.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Altyapısı yetersiz olan birimlere öncelik verilecektir.</li> </ul>
	<b>SH-4</b> Yabancı uyruklu öğrenci sayısı artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uluslararası işbirlikleri ve faaliyetler geliştirilecektir.</li> <li>• Öğrencilere barınma imkânı için yurt yapılması imkânları araştırılacaktır.</li> </ul>
	<b>SH-5</b> Ulusal ve uluslararası eğitim-öğretim işbirlikleri geliştirilecek, değişim programlarına katılım artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ERASMUS programının daha etkin tanıtılması desteklerin daha etkin tanıtılması</li> <li>• Öğrencilerin yabancı dil seviyelerini destekleyecek dil kurslarının açılması</li> <li>• Disiplinler arası İngilizce eğitim veren programların açılması</li> </ul>
<b>SA-2</b> Bilgi, teknoloji ve sanat eserleri üretimini ve kalitesini arttırmak.	<b>SH-1</b> Bilimsel araştırma projeleri sayısını ve niteliğini arttırmak.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proje teşviklerinin artırılması</li> <li>• Üniversitemiz öğretim elemanlarının multi-disipliner çalışmalarına olanak sağlayacak altyapı desteğini sağlamak ve proje yazmalarını teşvik etmek</li> <li>• Öğretim elemanlarının bilimsel toplantılara katılımını ödenek miktarı doğrultusunda desteklemek</li> </ul>
	<b>SH-2</b> Bilimsel yayınların sayısını arttırmak ve niteliğini geliştirmek.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilimsel yayın ve sanat eserlerinin arttırılmasına yönelik teşvik sağlanması</li> <li>• Öğretim üyelerinin akademik çalışmalar dışındaki iş yüklerinin azaltılması</li> </ul>
	<b>SH-3</b> Sanat eserleri üretimini arttırmak ve kalitesini geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulusal/Uluslararası ortak sempozyum, workshop, çalıştay, seminer vb. sanatsal etkinlikler düzenlemek.</li> <li>• Ulusal/Uluslararası jüri sergilere öğrenci katılımını sağlamak ve jüri sergi düzenlemek.</li> <li>• Öğrencileri ulusal ve uluslararası öğrenci hareketliliği programlarına katılmaya teşvik etmek.</li> <li>• Yabancı Uyruklu öğrencilerin fakültemizi tercih etmelerini sağlamak,</li> <li>• Ulusal/Uluslararası tanınan sanatçı/sanatçı adaylarını iki yılda bir davet etmek.</li> <li>• Akademik personeli ulusal ve uluslararası öğretim üyesi hareketliliği programlarına katılmaya teşvik etmek.</li> </ul>



<p><b>SA-3</b> Paydaşlara ve topluma katkı sunmak</p>	<p><b>SH-1</b> Öğrencilere sunulan fiziksel, sosyal ve akademik destek hizmetleri geliştirilecektir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yemek listesi oluşturma konusunda personel ve öğrencilerin istekleri dikkate alınacak, belirli zamanlarda yapılacak anket çalışmaları ile memnuniyet düzeyi ölçülecektir.</li> <li>• Yemekhane, kantin ve kafeterya sayısı ve kapasitesi arttırılacak. Kaliteli, sağlıklı, ucuz ve çeşitli gıda ürünleri bulmaları sağlanacak.</li> <li>• Satın alınacak yeni teknolojiye sahip tıbbi cihaz, donanım ve aletlerle Sağlık Ünitemizin imkânları arttırılacak. Aile hekimliği hizmetine devam edilecektir</li> <li>• Mevcut ve yeni kayıt olan engelli öğrencilerin engellerine göre sorunlarının çözümü için Engelsiz yaşam Birimi Faaliyetlerine devam edecektir Üniversitemiz kampüsleri fiziki altyapısının engellilere uygun hale getirilmesi için diğer birimlerle koordinasyon sağlanarak memnuniyet oranı korunacak ve arttırılacaktır</li> <li>• Öğrenci Topluluklarının diğer Üniversitelerdeki etkinliklere katılımını desteklemek ve teşvik etmek için öğrencilerin ulaşım giderleri karşılanacak</li> <li>• İlçelerdeki Meslek Yüksekokulları öğrencilerinin Merkez Kampüste yapılan sosyal, kültürel ve sportif etkinliklere katılımını sağlamak için ulaşım giderleri karşılanacak.</li> <li>• Birçok farklı alanda sektörün öncüleriyle öğrencileri buluşturan, öğrencilere staj ve iş imkânlarının sağlandığı, insan kaynaklarına ilişkin fikirlerin paylaşılıp değerlendirildiği, karşılıklı beklentileri öğrenme ve işbirliğini geliştirme olanağını sağlayan ve yılda bir defa geleneksek olarak yapılan Kariyer Günleri etkinliğine katılımının arttırılması için gerekli destek sağlanacaktır.</li> </ul>
	<p><b>SH-2</b> Topluma yönelik faaliyetleri geliştirerek, Üniversite-Halk iletişimini arttırmak</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ünlü yazar ve sanatçıların katıldığı söyleşi ve imza günleri düzenlenecek.</li> <li>• Yılda bir defa düzenlenen öğrenci şenliklerine ve mezuniyet törenlerine devam edilecek.</li> <li>• Eğitim alanında ihtiyaç duyulan ulusal ve uluslararası sertifika programlarının ve danışmanlık hizmetlerinin belirlenmesi.</li> <li>• Sertifika programlarının verilebilmesi için gerekli olan teknolojik alt yapı ve donanımın oluşturulması.</li> <li>• Programın içeriğinin belirlenmesi ve planlanması.</li> </ul>
	<p><b>SH-3</b> Sağlık hizmetlerinin niteliği arttırılacaktır.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiziki mekân yetersizliği nedeniyle projelendirilen onkoloji hastanesi projesinin hızlıca hayata geçirilmesi</li> <li>• Hizmet çeşitliliğinin arttırılması.</li> <li>• Hasta memnuniyet oranını ve hizmet kalitesini arttırmak için akademik kadronun genişletilmesi.</li> <li>• 3.basamak sağlık kuruluşu özelliklerine sahip, donanımlı idari ve sağlık personeli alımının sağlanması</li> <li>• Poliklinik hizmetleri, tetkik hizmetleri ve tedavi hizmetlerinde beklenen sürenin kısaltılarak hizmet kalitesinin arttırılması</li> </ul>
	<p><b>SH-4</b> Dış paydaşlara verilen danışmanlık ve eğitim hizmetleri geliştirilecektir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kamu kurum kuruluşlarının eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik görüşmeler yapmak ve paneller düzenlemek.</li> <li>• Üniversitemiz öğretim elemanları içinden eğitmen sayısının arttırılmasına yönelik anketler düzenlemek.</li> <li>• Özel kurum ve kuruluşların eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik görüşmeler yapmak ve paneller düzenlemek.</li> <li>• Personele hizmet kalitesini arttırmaya yönelik eğitimler düzenlemek.</li> <li>• Ulusal ve uluslararası mesleki kurum ve kuruluşların toplantılarına katılmak.</li> <li>• Sürekli eğitim ve yaşam boyu öğrenme ile ilgili yapılan toplantılara katılmak ve bu tür toplantıları düzenlemek.</li> </ul>

<b>SA-4</b> Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	<b>SH-1</b> Kütüphane eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde güçlendirilecek ve verilen hizmetin kalitesi artırılabacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üniversitemizin; Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinde kullanılacak materyallere yönelik mali desteğin artırılması,</li> <li>• Basılı ve elektronik yayın sayısının artırılması,</li> <li>• Nitelikli personel sayısının artırılması için çalışmalar yapmak,</li> </ul>
	<b>SH-2</b> Tüketilen enerji verimliliğini artırmak, çevre dostu uygulamaları ve teknolojileri desteklemek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enerji verimliliği ve çevreye yönelik farkındalık artırılacaktır.</li> <li>• Enerji verimliliğine ve doğa korumaya yönelik projelere destek sağlanacaktır.</li> </ul>
	<b>SH-3</b> Yerel ağ ve internet hizmetleri ile teknik destek hizmetleri geliştirilecek ve kalitesi arttırılacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Üniversite yönetiminin internet altyapısına yönelik yapılan çalışmalara verilen mali desteğin artırılması ve konusunda uzman personelin sağlanması için çalışmalar yapmak.</li> <li>• ULAKBİM’le internet hızı artırılması konusunda işbirliği yapmak.</li> </ul>
	<b>SH-4</b> İnsan kaynakları yönetimi uygulamalarını güçlendirerek personelin yetkinliğini artırmak ve hizmet içi eğitimlerle sürekliliğini sağlamak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hizmet içi eğitime önem verilecek, koordinasyon tek birimce sağlanacaktır.</li> <li>• Eğitim seminerlerine bütçe imkânları ölçüsünde katılacaktır.</li> </ul>
<b>SA-5</b> Bilginin üretime dönüşmesini sağlamak	<b>SH-1</b> Girişimcilik kültürü geliştirilecek ve farkındalığı yaygınlaştırılacaktır.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Girişimcilik Kulübünün faaliyetleri geliştirilecektir.</li> <li>• Eğitimlerle ilgili paydaşlarla ilişkiler güçlü tutulacaktır.</li> <li>• Paydaşlarla, özellikle de KOSGEB ile ilişkilerin canlı tutulması ortak yürütülecek faaliyetlerin etkinliğini arttırmakta önemli rol oynayacaktır.</li> </ul>

# **FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

## **III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**

---

### **A- Mali Bilgiler**

#### **1- Bütçe Uygulama Sonuçları**

##### **1.1. Bütçe Ödenek Kullanımları**

Üniversitemiz 2021 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Tablo 40'ta Faaliyetler düzeyinde ve Tablo 41'de Ekonomik Sınıflandırma düzeyinde ödenek ve harcama verileri listelenmektedir.

**Tablo 41. Faaliyetler Düzeyinde Mersin Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri**

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerç./Ödenek (%)	Gerç./Top. Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>5.594.000</b>	<b>12.637.743</b>	<b>8.133.377</b>	<b>145</b>	<b>64</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	5.594.000	12.637.743	8.133.377	145	64
Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	56.000	32.000	11.788	21	37
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	5.538.000	12.605.743	8.121.589	147	64
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>86.555.000</b>	<b>90.668.566</b>	<b>88.861.414</b>	<b>103</b>	<b>98</b>
<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>	86.555.000	90.668.566	88.861.414	103	98
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	226.000	226.000	226.000	100	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	86.329.000	90.442.566	88.635.414	103	98
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>359.755.000</b>	<b>411.043.641</b>	<b>401.901.749</b>	<b>112</b>	<b>98</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0	615.713	36.285	#YOK	6
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	615.713	36.285	#YOK	6
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	342.834.000	392.077.928	387.891.398	113	99
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.315.400	981.800	#YOK	75
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	255.900	204.900	#YOK	80
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Gel. Hiz.	2.811.000	3.563.170	3.487.564	124	98
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	333.574.000	377.964.474	376.765.024	113	100
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3.373.000	3.518.727	2.306.440	68	66
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	33.000	1.088.485	884.090	2.679	81
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2.190.000	3.518.772	2.568.406	117	73
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	853.000	853.000	693.175	81	81
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	16.921.000	18.350.000	13.974.065	83	76
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	34.000	34.000	19.725	58	58
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	5.251.000	5.268.500	4.570.040	87	87
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.703.000	1.703.000	1.106.725	65	65
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	9.812.000	11.223.500	8.188.928	83	73
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	121.000	121.000	88.646	73	73
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>64.673.000</b>	<b>106.380.014</b>	<b>105.261.057</b>	<b>163</b>	<b>99</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	978.000	1.485.210	1.466.599	150	99
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	492.000	988.670	978.075	199	99
İç Denetim	486.000	496.540	488.524	101	98
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	63.695.000	104.894.804	103.794.458	163	99
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.296.000	2.510.480	2.507.469	109	100
Diğer Destek Hizmetleri	4.274.000	2.822.720	2.805.661	66	99
Genel Destek Hizmetleri	18.746.000	14.982.690	14.978.102	80	100
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	4.888.000	6.436.484	6.414.552	131	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	18.634.000	60.846.500	60.810.194	326	100
Özel Kalem Hizmetleri	6.044.000	6.974.100	6.923.496	115	99
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1.663.000	1.580.300	1.568.994	94	99
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2.766.000	2.790.000	1.849.465	67	66
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	4.384.000	5.951.530	5.936.524	135	100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>516.577.000</b>	<b>620.729.963</b>	<b>604.157.596</b>	<b>117</b>	<b>97</b>

Tablo 42. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Mersin Üniversitesi 2021 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	329.346.000	38.770.000		368.116.000	362.418.828	39.902.134		402.320.962	358.260.627	39.902.016		398.162.643
<i>S. G. K.na Devlet Primi Giderleri</i>	53.188.000	7.284.000		60.472.000	57.935.379	6.989.990		64.925.369	57.370.751	6.989.920		64.360.670
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	23.505.000	3.652.000		27.157.000	35.995.143	4.798.890		40.794.033	30.093.698	3.743.514		33.837.212
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	4.803.000	14.967.000		19.770.000	6.374.300	54.689.000		61.063.300	5.989.700	54.625.607		60.615.307
<i>Sermaye Giderleri</i>	41.062.000			41.062.000	51.626.300			51.626.300	47.181.764			47.181.764
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>451.904.000</b>	<b>64.673.000</b>	<b>0</b>	<b>516.577.000</b>	<b>514.349.950</b>	<b>106.380.014</b>	<b>0</b>	<b>620.729.963</b>	<b>498.896.539</b>	<b>105.261.057</b>	<b>0</b>	<b>604.157.596</b>
<i>Döner Sermaye</i>	344.387.570			344.387.570	0			0	163.651.157			163.651.157
<i>Özel Hesap</i>	10.603.289			10.603.289	0			0	6.039.596			6.039.596
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>354.990.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>354.990.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>169.690.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>169.690.753</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>806.894.859</b>	<b>64.673.000</b>	<b>0</b>	<b>871.567.859</b>	<b>514.349.950</b>	<b>106.380.014</b>	<b>0</b>	<b>620.729.963</b>	<b>668.587.292</b>	<b>105.261.057</b>	<b>0</b>	<b>773.848.349</b>

## 1.2. Bütçe Gelirleri

Üniversitemizin 2021 yılı içerisinde, Ekonomik Sınıflandırma düzeyinde gelir gerçekleşme verileri Tablo 43'de listelenmektedir.

**Tablo 43. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Mersin Üniversitesi 2021 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri**

Gelirler				Açıklama	2021		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>15.488.000</b>	<b>28.269.099</b>	<b>182,5</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	22.000	250	1,1
03	1	1	02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	1.000	0	0,0
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	21.628	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.554.000	15.555.519	609,1
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hiz. Gelirleri	5.000	1.390.316	27.806,3
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.748.000	2.918.366	77,9
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	853.000	700.022	82,1
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	47.000	1.300.848	2.767,8
03	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	151.000	0	0,0
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.747.000	2.829.270	162,0
03	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	443.000	364.125	82,2
03	1	2	53	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	93.000	925	1,0
03	1	2	56	Sağlık Hizmetlerine İlişkin Gelirler	1.000	0	0,0
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kap. Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	141.129	#YOK
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	3.057.000	1.014.682	33,2
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	15.000	75.885	505,9
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.751.000	1.956.133	71,1
<b>04</b>				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>484.629.000</b>	<b>545.074.354</b>	<b>112,5</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	445.829.000	510.756.000	114,6
04	2	2	01	Hazine Yardımı	38.800.000	32.987.000	85,0
04	4	1	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	4.954	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.326.400	#YOK
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>16.460.000</b>	<b>13.180.659</b>	<b>80,1</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	10.000	8.896	89,0
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	717.425	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	1.000	17.688	1.768,8
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	5.497.000	2.493.062	45,4
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	1.000	119	11,9
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	4.218	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	1.000	125.063	12.506,3
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.000	40.000	4.000,0
05	9	1	05	Para Farkları	1.000	0	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	118.000	762.369	646,1
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	10.783.000	8.334.409	77,3
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	47.000	677.409	1.441,3
<b>Toplam</b>					<b>516.577.000</b>	<b>586.524.111</b>	<b>113,5</b>

### 1.3. Finansman

#### 2021 YILI İÇİNDE YAPILAN EKLEME VE AKTARMA İŞLEMLERİ İLE İLGİLİ BİLGİLER

BÜTÇE İŞLEMİ	İŞLEM ADEDİ	İŞLEM TUTARI
BİRİMLER ARASI ÖDENEK DEĞİŞİKLİĞİ	155	34.239.939,00
YEDEK ÖDENEK	3	75.220.000,00
KURUM İÇİ AKTARMA	41	19.811.180,27
KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	2	166.833,58
GELİR FAZLASI KARŞILIĞI ÖDENEK KAYDI	28	4.918.936,49
LİKİT KARŞILIĞI ÖDENEK KAYDI	116	23.847.193,16
<b>TOPLAM</b>	<b>345</b>	<b>158.204.082,50</b>



## 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### 2.1. Kurum Bilançosu

Tablo 44. 2021 Yılı Kurum Bilançosu		
AKTİF HESAPLAR		TUTAR
1	DÖNEN VARLIKLAR	86.942.679,54
10	HAZIR DEĞERLER	14.796.270,85
100	KASA HESABI	0,00
102	BANKA HESABI	2.366.842,25
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	12.429.428,60
12	FAALİYET ALACAKLARI	41.698.735,04
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	41.344.885,48
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	344.712,46
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	9.137,10
13	KURUM ALACAKLARI	4.110.102,35
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	4.110.102,35
14	DİĞER ALACAKLAR	2.704.798,62
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.704.798,62
15	STOKLAR	7.220.292,66
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	7.220.292,66
16	ÖN ÖDEMELER	16.412.480,02
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	16.412.480,02
166	PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI	0
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00
181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	0
2	DURAN VARLIKLAR	743.645.825,17
22	FAALİYET ALACAKLARI	1.310,00
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.310,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	2.095.812,53
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	2.095.562,53
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	250,00
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	741.548.702,64
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	162.539.319,92
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	910.629,52
252	BİNALAR HESABI	620.219.710,15
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	165.881.772,87
254	TAŞITLAR HESABI	3.296.885,43
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	85.643.899,93
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-314.862.735,14
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	17.919.219,96
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00
260	HAKLAR HESABI	11.894.172,81
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-11.894.172,81
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	6.032.406,40
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-6.032.406,40
<b>TOPLAM</b>		<b>830.588.504,71</b>

PASİF HESAPLAR		TUTAR
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	12.149.739,86
32	FAALİYET BORÇLARI	1.318.199,65
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.318.199,65
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.771.648,20
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	975.880,72
333	EMANETLER HESABI	0,00
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	8.045.924,79
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	5.174.095,49
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	1.892.941,20
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	168.377,74
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HESABI	810.510,36
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	405737,53
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	405737,53
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	608229,69
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	608229,69
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	936.753,04
43	DİĞER BORÇLAR	936.753,04
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	936.753,04
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00
5	ÖZ KAYNAKLAR	817.502.011,81
50	NET DEĞER	727.921.401,37
500	NET DEĞER HESABI	727.921.401,37
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.314.424.284,04
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.314.424.284,04
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.241.585.750,89
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.241.585.750,89
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	16.742.077,29
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	16.742.077,29
<b>TOPLAM</b>		<b>830.588.504,71</b>

NAZİM HESAPLAR		TUTAR
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	13.829.124,32
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	13.829.124,32
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.242.773,65
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	2.242.773,65
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	33.069.794,82
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	33.069.794,82
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	24.685.896,67
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	24.685.896,67
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN	4.058.037,50
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	24.429.397,65
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	28.487.435,15

## 2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu

**Tablo 45. 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu**

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI
	Kod1	Kod2		
630			<b>GİDERLER HESABI</b>	<b>617.084.415,54</b>
630	01		PERSONEL GİDERLERİ	397.570.085,84
630	01	01	MEMURLAR	325.710.215,45
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	35.040.383,80
630	01	03	İŞÇİLER	33.148.681,88
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	975.595,09
630	01	05	Diğer Personel	2.695.209,62
630	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	64.367.660,18
630	02	01	Memurlar	49.863.528,81
630	02	02	Sözleşmeli Personel	7.093.563,46
630	02	03	İşçiler	7.046.862,21
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	252.929,59
630	02	05	Diğer Personel	110.776,11
630	03		Mal ve Hizmet Alım Giderleri	33.355.627,48
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	26.028.677,72
630	03	03	Yolluklar	3.055.792,99
630	03	04	Görev Giderleri	644.701,39
630	03	05	Hizmet Alımları	2.535.332,22
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	60.253,09
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	621.191,41
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	409.678,66
630	05		Cari Transferler	62.369.408,59
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	55.160.171,06
630	05	02	Hazine Yardımları	4.803.000,00
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	277.844,96
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	2.128.392,57
630	11		Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	887.855,82
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	887.783,88
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	71,94
630	13		Amortisman Giderleri	32.498.308,46
630	13	01	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	29.648.944,79
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	2.849.363,67
630	14		İlk Madde ve Malzeme Giderleri	14.007.541,57
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	979.855,38
630	14	02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	6.279,48
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.138.729,34
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	177.374,18
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	550.444,78
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	842.452,51
630	14	07	Yiyecek	58.680,39
630	14	08	İçecek	3.551,53
630	14	10	Zirai Maddeler	95.777,14
630	14	11	Yem	8.639,02
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.470.032,35
630	14	13	Yedek Parçalar	3.548.179,06
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	27.766,99
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	13.491,90
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	1.492,70
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	551,06
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	5.084.243,76
630	15		Karşılık Giderleri	1.600.000,00
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.600.000,00
630	20		Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	1.704.043,11
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	1.650.122,99
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	53.920,12
630	30		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.006.849,75
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	7.006.849,75
630	99		Diğer Giderler	1.717.034,74
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	1.717.034,74
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>				<b>617.084.415,54</b>

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI
	Kod1	Kod2		
<b>600</b>			<b>GELİRLER HESABI</b>	<b>634.180.029,86</b>
600	03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	28.617.803,13
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	26.519.085,04
600	03	06	Kira Gelirleri	2.098.718,09
600	04		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	584.113.349,07
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	5.424.237,42
600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	559.849.000,00
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	2.081.756,73
600	04	05	Proje Yardımları	16.758.354,92
600	05		Diğer Gelirler	16.830.498,19
600	05	01	Faiz Gelirleri	1.004.357,33
600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.558.705,76
600	05	03	Para Cezaları	4.944,99
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	13.262.490,11
600	11		Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	4.617.689,17
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	4.617.689,17
600	25		Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	690,30
600	25	01	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var ElEd Gel	690,30
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>				<b>634.180.029,86</b>
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI
	Kod1	Kod2		
<b>610</b>			<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI</b>	<b>353.537,03</b>
610	03		Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	280.928,23
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	280.079,08
610	03	06	Kira Gelirleri	849,15
610	04		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	45.392,00
610	04	05	Proje Yardımları	45.392,00
610	05		Diğer Gelirler	27.216,80
610	05	03	Para Cezaları	608,17
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	26.608,63
<b>İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>353.537,03</b>
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>				<b>617.084.415,54</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>				<b>634.180.029,86</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>353.537,03</b>
<b>NET GELİR (D= (B-C))</b>				<b>633.826.492,83</b>
<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>				<b>0,00</b>
<b>FAALİYET SONUCU [(D+E)-A](+/-)</b>				<b>16.742.077,29</b>

### 3- Mali Denetim Sonuçları

2021 yılında kesinleşen Sayıştay ilamı yoktur.

2021 yılı içerisinde Üniversitemizde İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından pandemi nedeniyle denetim gerçekleştirilememiştir.

### 4- Diğer Hususlar

<b>Tablo 46. Personel Başına ve Kapalı Alan Başına Yakacak, Elektrik ve Su Giderleri</b>					
	<b>Personel Sayısı</b>	<b>Kapalı Alan (m<sup>2</sup>)</b>	<b>Harcama (TL)</b>	<b>Personel Başına Harcama (TL)</b>	<b>Kapalı Alan Başına Harcama (TL)</b>
<b>Yakacak Gideri</b>	5231	434.633	134.421	25,69	0,31
<b>Elektrik Gideri</b>	5231	434.633	10.988.146	2.100,58	25,28
<b>Su Gideri</b>	5231	434.633	1.307.059	249,87	3,01

<b>Personel Başına Haberleşme (Posta Telefon ve Kargo) Gideri</b>			
	<b>Personel Sayısı</b>	<b>Harcama (TL)</b>	<b>Personel Başına Harcama (TL)</b>
<b>Haberleşme Gideri</b>	5231	180.288	34,47

<b>Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarları</b>			
	<b>Personel Sayısı</b>	<b>Toplam Yolluk Ödemeleri (TL)</b>	<b>Personel Başına Yolluk Ödemeleri (TL)</b>
<b>Geçici Yurtiçi Görev</b>	5231	138.469	26,47
<b>Sürekli Yurtiçi Görev</b>	5231	256.190	48,98
<b>Geçici Yurtdışı Görev</b>	5231	0	0

## B- Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 47. Program Bütçe Faaliyet Açıklamaları			
Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	MEİTAM gıda, çevre, kimya ve kimya teknolojileri, malzeme bilimleri, sağlık bilimleri, hücre kültürü ve moleküler biyoloji, yer bilimleri gibi pek çok alanlarda birçok test/analiz yapılmaktadır. Merkezimiz tüm çalışmalarını TS EN ISO/IEC 17025 standardı çerçevesinde yürütmektedir. MEİTAM bünyesinde 30 laboratuvar yer almaktadır. Merkezde akademik, bilimsel ve inovatif amaçlı yürütülecek olan projelerin gerçekleştirilmesi için gerekli olan altyapı desteği (laboratuvar, bench, ekipman v.b.) sağlanmaktadır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Araştırma Merkezlerinin gelir elde edecek faaliyetler yapması sağlanacaktır. Araştırma Merkezlerinin sanayi ile yaptığı projeler artırılabilecektir. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP) kanalıyla akademik personelimize TÜBİTAK, SANTEZ, KOSGEB, Kalkınma Bakanlığı ve diğer ülke içi kaynaklardan faydalanarak bilimsel araştırma faaliyetleri yürütmesi desteği verilmektedir. Mersin TTO'nun temel hedefi Üniversite-Sanayi işbirliğini sağlamak ve arttırmaktır. Sanayiye yönelik bilgilendirme ve danışmanlık hizmetleri sürdürülecektir.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere patent alınacak, Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı artırılabilecek , Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuruları yapılacak, BAP tarafından desteklenen araştırma proje sayıları artırılabilecek.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından topluma yönelik kurs, konferans ve eğitimler düzenlenmektedir. Pandemi döneminde de kurs ve eğitimler uzaktan eğitim yoluyla devam ettirilmektedir. Kadın Araştırmaları, Bölgesel İzleme ve Göç Araştırmaları Merkezleri topluma hizmet alanlarında önemli faaliyetler yürütmektedir. Türkiye'nin sayılı Akademik Oda Orkestrasına sahip Nevit Kodallı Oda Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi toplumsal faaliyetlerini bir program dahilinde yürütmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Üniversitemiz çeşitli alanlarda sosyal sorumluluk projeleri ve faaliyetleri yürütmeye devam etmektedir. Kadın sağlığı alanında Hastanemiz, Hemşirelik Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu ve Kadın Araştırmaları AUM aktif olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Sanat alanında Nevit Kodallı Oda Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi Mersin'de önemli bir görev üstlenmektedir. Sürekli Eğitim UAM bünyesinde bulunan Engelsiz Eğitim Sanat ve Yaşam Merkezi ile engelli bireylerin topluma kazandırılması için sanat faaliyetleri yürütülmektedir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu ve Kamu Sağlık Tesisleri Ruhsatlandırma Yönetmeliği vb. mevzuatı çerçevesinde faaliyet yürütülecektir. Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulması sağlanacak. Bu kapsamda nitelikli yatak oranı artırılabilecek ihtiyaç duyulan cihaz ve malzeme alımları yapılacak. Hastaların her türlü diş tedavi işlemleri (Diş çekimi, Dolgu Kanal Tedavisi, Diş Temizliği, Diş Ameliyatı) yapılacaktır.

		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	Sağlıkla ilgili birimlerimizdeki eğitim öğretim faaliyetleri ile sağlık hizmetlerine ilişkin araştırma ve uygulamanın yapılabilmesi için gerekli tıbbi cihaz donanımı ve ilaç temin edilecektir.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulması sağlanacaktır. Bu kapsamda nitelikli yatak oranı artırılacak ihtiyaç duyulan cihaz alımları yapılacaktır
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları yapılacak, kalite planlama çalışmalarını kurum genelinde organize ve koordine edilecek, Kalite Yönetim Sistemin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamaya yönelik ihtiyaç duyulan eğitimlerin alınması sağlanacaktır.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversite ile diğer kişi ve kurumlar arasında çıkan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında Rektörlüğe vekaleten adli ve idari mercilerde Üniversitenin haklarını savunmak. Üniversiteye ait tasarrufların yürürlükteki yasalara uygun olması için gerektiğinde hukuki görüşler vererek idareye yardımcı olma faaliyetleri yer almaktadır.
		İç Denetim	İç denetim faaliyeti; kamu idarelerinin faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlar. Bu amacı gerçekleştirmek üzere Üniversitemiz İç Denetçileri faaliyetlerini sürdürmektedir.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Ağ Hizmetleri, Bilgi Güvenliği Hizmetleri, Bilgi Sağlama Hizmetleri, Bilgi Teknolojileri Araç/Gereç Sağlama ve Destek Hizmetleri, Bilgi Teknolojileri Altyapı Kurulum Hizmetleri, Sunucu Barındırma ve Yönetme Hizmetleri, İletişim Hizmetleri, Web Sayfası Hizmetleri, Yazılım Hizmetleri verilecektir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Öğrenci olmayan kişilerin Üniversitelere, Yurtlara ve Eklentilerine girişlerini engellemek ve Yerleşkeler içerisinde halkın faydalanabileceği Üniversite Hastanesi, Misafirhane, vb. tesis ve hizmet binaları bulunması halinde bu yerlerden öğrencilerin eğitim gördükleri alanlara geçişlerde fiziki tedbirlerin alınması
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	Üniversitemiz engelsiz erişim uygulamaları ile engelleri kaldırmayı sağlayacak tedbirleri alarak engellilerin topluma katılımlarını sağlamaktadır. Bu alanda çeşitli ödüller almaktadır. Önceden yapılmış binalara bütçe imkanları elverdiğince engelli asansörleri yapılmaktadır.

		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Hizmet İçi Eğitim Yönergesi çerçevesinde eğitimler düzenlenir. Araştırma Görevlileri Yurt Dışı Araştırma Bursu Hizmetleri, Öğretim Elemanları Yurt Dışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurt Dışı Destek Hizmetleri, Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri, Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri verilecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Kurumun işleyişi ve gelecekte de var olması için gerekli her türlü, yapı, tesis, onarım, bakım, imalat, etüt, proje, keşif, ihale ve denetleme işlerinde yoğun olarak hizmet vermek, mevcut personel - donanım ile sorumlu olduğumuz alanlarda, sorunlara olabildiğince çabuk çözüm bulmak, gelecekteki sağlıklı nesillerin oluşturulmasına yönelik eğitim, öğretim, araştırma ve uygulamada sürekli iyileşme ve gelişmeyi sağlayacak, fiziki mekânları, Kamu İhale Kanunu ve bununla ilgili Mevzuat Hükümlerine uygun şekilde tesis ederek çağdaş tesisler yaratmaktır.
		Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük Özel Kaleme ilişkin hizmetler yürütülecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Muhasebe ve kesin hesap, bütçe, stratejik planlama ve ön mali ve iç kontrol hizmetleri verilmektedir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi amacıyla yurt dışına gönderilenlere destek hizmeti verilecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi amacıyla yurt dışına dil eğitimi almak amacıyla yurt dışına gönderilenlere destek hizmeti verilecektir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenlerin yetiştirilmesi amacıyla yurt dışına gönderilenlere destek hizmeti verilecektir.
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerine yönelik burs hizmetleri verilecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi verilen öğrenci sayısı artırılabilecek ve niteliğini geliştirmek amacıyla çalışmalar yapılacaktır.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerine yönelik burs hizmetleri verilecektir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrenci programı kapsamında eğitim gören öğrencilerin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yapılacak yeni sözleşmeler ile online veri tabanı sayılarımız, bilgi ve kültürel kaynaklar artırılıp geliştirilecek erişimi kolaylaştırılacaktır. Veri tabanlarına uzaktan erişim imkanları arttırılacaktır
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunların yetiştirilmesi amacıyla eğitim birimlerinin ihtiyacı olan cihaz ve donanımları sağlanacak, laboratuvar sayısı artırılarak niteliği geliştirilecek, kütüphanede bulunan basılı ve elektronik yayın sayısı artırılarak öğrencilerin kolay erişimi sağlanacaktır.



		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunların yetiştirilmesi amacıyla eğitim birimlerinin ihtiyacı olan cihaz ve donanımları sağlanacak, laboratuvar sayısı artırılarak niteliği geliştirilecek, kütüphanede bulunan basılı ve elektronik yayın sayısı artırılarak öğrencilerin kolay erişimi sağlanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunların yetiştirilmesi amacıyla eğitim birimlerinin ihtiyacı olan cihaz ve donanımları sağlanacak, laboratuvar sayısı artırılarak niteliği geliştirilecek, kütüphanede bulunan basılı ve elektronik yayın sayısı artırılarak öğrencilerin kolay erişimi sağlanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan Eğitim ve teknolojilerinin, pandemi döneminde Üniversitelerin sahip olduğu çok önemli bilgi, birikim ve teknolojiler olduğu ortaya çıkmıştır. Pandemi, Üniversitemizin yıllardır sürdürdüğü uzaktan eğitim önlisans ve yüksek lisans programlarından kazandığı tecrübeleri daha geniş bir alanda kullanma imkanı tanımıştır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunların yetiştirilmesi amacıyla eğitim birimlerinin ihtiyacı olan cihaz ve donanımları sağlanacak, laboratuvar sayısı artırılarak niteliği geliştirilecek, kütüphanede bulunan basılı ve elektronik yayın sayısı artırılarak öğrencilerin kolay erişimi sağlanacaktır.
		Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Öğrencilerin barınma ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla yurt sayısı ve niteliği artırılabilecektir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerin sağlıklı ucuz ve kolay erişilebilir beslenme hizmeti alması sağlanacaktır.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin kültürel ve sportif faaliyetlerine destek hizmeti sağlanacak öğrenci kulüp ve topluluk sayısı artırılıp öğrencilerin yararına çalışmalar yapması sağlanacaktır
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrenciler için kampüste geçirdikleri süre boyunca ihtiyaç duyacakları, kültür, sanat ve spor faaliyetleri, yurtlar ve sağlık hizmetleri gibi her tür hizmet sağlanacaktır.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik hizmetlerine öğrencilerin ulaşması kolaylaştırılacaktır. Öğrencilerin sağlık hizmetine ulaşımı sağlanacaktır.

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

**Tablo 48. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık) (Form3)**

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

<b>Yıl:</b>	2021
<b>Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
<b>Alt Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Ulaşıldı

<b>Yıl:</b>	2021
<b>Programın Adı:</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2019	2	2	0	0	0	0,0200	0,0200	0,0200	1	Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	2	11	0	0	0	0	2	2	1	Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2019	1.011.987	2.823.000	0	669.294	89.405,89	73.099,71	255.209,40	1.087.009	0,39	Ulaşılamadı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	2	0	0	2	2	1	Ulaşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2019	231	300	0	2	122	131	207	207	0,6900	Ulaşılamadı

7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2019	0,2000	0,3000	0	0,0001	0,0680	0,0800	0,1270	0,1270	0,1300	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2019	15	20	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2019	16	20	0	0	0	0	24	24	0	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2019	845	900	0	252	365	20	118	755	0,8400	Kısmen Ulaşıldı

Yıl:

2021

Programın Adı:

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2019	13	10	0	10	0	53	49	112	11,2000	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2019	678	1.200	0	163	419	335	300	1.217	1,0100	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2019	3	15	0	2	3	19	0	24	0	Ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2019	256	300	0	0	0	0	0	0	0	
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	4	10	0	0	0	5	1	6	0,6000	Kısmen Ulaşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı

Yıl:

2021

Programın Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2019	26.888	28.000	0	6.457	7.655	7.795	8.258	30.165	1,0700	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2019	100	100	0	100	100	100	100	100	1	Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2019	80	81	0	0,6330	0,6480	0,6504	0,6550	0,6550	0,8100	Ulaşılamadı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2019	33.945	42.000	0	7.807	8.265	8.291	8.567	32.930	0,8000	Kısmen Ulaşıldı

Yıl: 2021  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2019	0,6900	0,7000	0	0,1400	0,2020	0,3520	0,4100	0,4100	0,5900	Ulaşılamadı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	85	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2019	31	35	0	33	36	32	35	35	0	Ulaşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

Yıl: 2021  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleş. Oranı	Gerçekleş. Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	93	100	0	8	13	61	0	82	0,8200	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	75	70	0	0,8200	0,8500	0,8200	0,9000	0,9000	1,2600	Aşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2019	30	50	0	0,7600	0,7800	0,7800	0,8100	0,8100	1,6000	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	69	70	0	0,9500	0,9600	0,9600	0,9800	0,9800	1,4000	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	6.500.012	6.500.000	0	9.087.964	9.087.964	9.087.964	10.046.716	10.046.716	1,5400	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	191,9600	191,9600	0	221,6500	221,6500	219,9800	243	243	0	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2019	33.234	40.000	0	31.598	0	28.992	0	60.590	1,5100	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2019	8,6400	11,5000	0	0,0900	0,0900	0,0900	0,0900	0,0900	0,7800	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2019	1,4200	1,4200	0	2,1100	2,1100	1,4500	1,4700	1,4700	1	Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2019	11,1600	12	0	10,6000	10,6000	8,0900	8,1900	8,1900	0,6600	Ulaşılamadı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2019	0,3800	0,9000	0	0,0022	0,0100	0,0100	0,0042	0,0042	0	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2019	48,9800	50	0	50,8200	0	49,8300	49,4100	49,4100	0	Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	50	55	0	0,9700	0	0,9800	0,9800	0,9800	1,7800	Aşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	65	72	0	0,9500	0	0,9700	0,9600	0,9600	1,3300	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2019	1	1	0	0	0	1	0	1	1	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2019	23	24	0	24	0	23	23	23	0,9500	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2019	12	14	0	13	0	11	13	13	0,9300	Kısmen Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2019	1.944	2.600	0	2.230	0	2.230	2.669	2.669	1,0300	Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2019	0,0100	0,0100	0	0,0100	0	0,0010	0,0100	0,0100	1	Ulaşıldı

Yıl: 2021  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	29	0	0	0	0	0	0	0	1	Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	914.901	950.000	0	260	0	2.654	306.678	306.678	0,3200	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2019	0,6700	0,6000	0	0,6700	0	0,5952	0,6700	0,6700	1,1200	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2019	82	85	0	86	0	86	86	86	1,0100	Ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2019	242	370	0	0	0	0	104	104	0,2800	Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2019	0,7600	0	0	0	0	0	0	0	1	Ulaşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2019	238	250	0	0,0230	0	9,1300	109,3600	118,5130	0,4700	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	0	0	0,6400	0	0	0	0	0	0	1	Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2019	0,3000	0,3000	0	0	0	0	0	0	1	Ulaşıldı

**Tablo 49. Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Form4)**

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleş. Değeri	Gerçekleş. Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	0	0	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0200	0,0200	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	11	2	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	2.823.000	1.087.009	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	2	Ulaşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	300	207	Ulaşılamadı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,3000	0,1270	Ulaşılamadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	20	0	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	20	24	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	900	755	Kısmen Ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	10	112	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.200	1.217	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	15	24	Ulaşılamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	300	0	
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	10	6	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	28.000	30.165	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	100	100	Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	81	0,6550	Ulaşılamadı
			Yatan hasta sayısı	42.000	32.930	Kısmen Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,7000	0,4100	Ulaşılamadı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	85	0	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	35	35	Ulaşıldı
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	0	0	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	100	82	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	70	0,9000	Aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	50	0,8100	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	70	0,9800	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	6.500.000	10.046.716	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	191,9600	243	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	40.000	60.590	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	11,5000	0,0900	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	1,4200	1,4700	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12	8,1900	Ulaşılamadı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,9000	0,0042	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	50	49,4100	Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	55	0,9800	Aşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	72	0,9600	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	12	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	24	23	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	14	13	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.600	2.669	Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,0100	0,0100	Ulaşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	950.000	306.678	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,6000	0,6700	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	85	86	Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	370	104	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	250	118,5130	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	0,6400	0	Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,3000	0	Ulaşıldı



## **ii. Performans Denetim Sonuçları**

Üniversitemiz İç Denetim Birimi tarafından ve Sayıştay tarafından 2021 yılı içerisinde Üniversitemizde performans denetimi yapılmamıştır.

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.1

A1	Eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmek.				
H1.1	Lisans ve ön lisans programlarına kayıtlı öğrenci niteliği artırılabacaktır.				
H1.1 Performansı	% 62,30				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	<p>Üniversitemizin Tarsus yerleşkesinde bulunan Fakülte ve Yüksekokulları Üniversitemizden ayrılarak Tarsus Üniversitesi kurulmuş olup, bu durum Performans göstergelerinde düşüşe yol açmıştır. Program sayımız azalmıştır.</p> <p>Ayrıca akreditasyon sürecinin getirdiği ek maliyet ve yükümlülükler Programların akredite olma istekliliğini azaltmıştır. Bazı programlarımız akreditasyonu kaybetmiştir.</p> <p>Özellikle pandeminin eğitim-öğretime getirdiği zorluklar hedeflerin altında kalmamıza sebep olmuştur. Gösterge değerine ulaşamamıştır.</p>				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üst yönetim tarafından akreditasyonun getirdiği faydalar Birim yöneticileri ile yapılan toplantılarda vurgulanacaktır. Öğrencilerin bilgi, beceri ve deneyimlerini geliştirecek sertifikasyon, staj ve yabancı dil programlarının geliştirilmesi kayıtlı öğrenci niteliğini arttıracaktır.				
Sorumlu Birim	Tüm Fakülteler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
PG1.1.4. Yan dal uygulamasını kabul eden program sayısı	15	17	27	19	20,00 %
PG1.1.5. Yan dal programlarından sertifika alan öğrenci sayısı (Yıllık)	15	0	8	3	37,50 %
PG1.1.6. Çift ana dal uygulamasını kabul eden program sayısı	15	28	29	24	85,71 %
PG1.1.7. Çift ana dal programlarından mezun olan öğrenci sayısı (Yıllık)	15	6	20	6	0 %
PG1.1.8. Toplam program sayısı (Lisans + Ön lisans)	10	190	170	171	95 %
PG1.1.9. Akredite olan program sayısı	15	15	11	5	250 %
PG1.1.10. Akredite olan program sayısının toplam program sayısına oranı	15	0.0779	0,0272	0,029	96,06 %
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için yan dal ve çift anadal koşullarının öğrenciler lehine iyileştirilmesi gerekmektedir. Bununla birlikte iş akış süreçleri belirlenmiş ve iş tanımları yapılmış olup gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Yan dal programında belirlenecek kredi limitleri konusunda Üniversite Senatoları yetkili olduklarından yan dal ve çift anadal kredi koşullarında öğrenci lehine düzenlemeler yapılabilir. Yükseköğretim Kurulu kalite regülasyonları ve akredite program bilgileri Üniversite sınav kılavuzlarına yansıtılması gibi durumlar akreditasyonu teşvik etse de akredite olmanın				

	<p>programlara getirdiği yükler akreditasyonu sürdürme konusunda isteksizlikler oluşmuştur. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen harcama birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.</p>
Sürdürülebilirlik	<p>Yan dal ve çift anadal uygulamalarının başarısızlığı Birimlerin yeni yan dal ve çift anadal uygulamalarına izin verme konusunda isteksiz davranmalarına sebep olmaktadır. Üniversite yönetiminin yönlendirmesi doğrultusunda programların bu uygulamalara katılacakları düşünülmektedir.</p> <p>Akredite olan programların akreditasyonu sürdürmeleri beklenmektedir. Hedefe katkı sağlayan bazı birimlerin sürecin getirdiği maliyet ve yükümlülüklerden dolayı akredite olma istekliliği azalmıştır.</p>

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.2**

<b>A1</b>	<b>Eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmek.</b>				
<b>H1.2</b>	<b>Lisansüstü programlara kayıtlı öğrenci niteliği arttırılacaktır.</b>				
<b>H1.2 Performansı</b>	% 68,33				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Üniversitemizin Tarsus yerleşkesinde bulunan Fakülte ve Yüksekokulları Üniversitemizden ayrılarak Tarsus Üniversitesi kurulmuş olup, bu durum Performans göstergelerinde düşüşe yol açmıştır. Kanun ve yönetmelik gereği, azami sürelerini dolduran öğrencilerin kaydının silinmesi gösterge hedeflerine olumsuz olarak yansımıştır. YÖK düzenlemeleri ve asgari yükümlülüklerden kaynaklanan program kapatmaları sapmada ayrı birer etkenlerdir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Yüksek Lisans öğrencilerinin okula devam etmelerini sağlamak için askerlik, burs, konaklama vb. konularda çözümler üretilmelidir.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Enstitüler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG1.2.1. Yüksek lisans öğrenci sayısı	25	4632	4545	3829	84,94 %
PG1.2.2. Doktora öğrenci sayısı	25	557	550	690	84,25 %
PG1.2.3. Disiplinler arası lisansüstü (doktora dahil) program sayısı	25	11	22	18	125,45 %
PG1.2.4. Ulusal ortak lisansüstü (doktora dahil) programı sayısı	25	1	9	0	63,64 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerlerine genel olarak ulaşılamamıştır. Af düzenlemesi ve sonrasındaki süresi dolan öğrencilerin kaydı silinmesinden dolayı 1500 civarında öğrencinin kaydının silinmesinden dolayı gösterge hedefine ait güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır. Yeni açılan doktora programları ve doktora eğitimine olan talep yüzünden gösterge hedefi oldukça aşılmıştır. Gösterge hedefine ait güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Af kanunu ile geri dönen öğrencilerin büyük bir kısmının devam etmemesi ve azami sürelerinin doldurmaları nedeniyle gösterge hedefinin oldukça gerisinde kalmıştır. Gösterge hedeflerinin güncellenmesinin ardından sürdürülebilirlik anlamında sıkıntı oluşmayacaktır.				

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.3**

<b>A1</b>	<b>Eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmek.</b>				
<b>H1.3</b>	<b>Eğitim-öğretim fiziki alt yapısı geliştirilecek, donanımları iyileştirilecektir.</b>				
<b>H1.3 Performansı</b>	% 60,67				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Üniversitemizin bölünerek bazı Fakülte ve Yüksekokulların yeni kurulan Tarsus Üniversitesine bağlanması bu stratejik plan dönemi boyunca hedefimize ait performans göstergelerinin değerlendirilmesine olumsuz olarak yansımaktadır. Ayrıca Bütçe Kanunu ve alınan önlemler alt yapı geliştirilmesi ve donanım iyileştirme hedeflerine olumsuz olarak yansımaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Derslik ve uygulama alanlarının iyileştirme çalışmaları Ulusal ve Uluslar arası Projeler ile Üniversite mali imkanları elverdiğince devam ettirilecektir.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG1.3.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı (Projeksiyon sistemi bulunan derslik sayısı)	15	363	370	391	105,68 %
PG1.3.2. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı (İnternet bulunan derslik sayısı)	15	424	390	390	100,00 %
PG1.3.3. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı (Video konferans sistemi bulunan derslik sayısı)	15	8	42	6	14,29 %
PG1.3.4. Toplam derslik sayısı	15	474	550	500	27,08 %
PG1.3.5. Toplam derslik alanı m2	15	30434	44000	34472,46	29,77 %
PG1.3.6. Toplam uygulama alanı m2	20	25159	33300	52200,8	332,17 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler :</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Ancak Tarsus'taki Fakülte ve Yüksekokullarımızın yeni kurulan Tarsus Üniversitesi'ne bağlanmasından dolayı göstergelerde değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır. Video konferans sistemi bulunan derslik alanı verisi hatalı olarak değerlendirildiği için sapmalar bulunmaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge hedefleri ile ilgili sürdürülebilirlik anlamında sıkıntı oluşmayacaktır.				

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.4**

<b>A1</b>	<b>Eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmek.</b>				
<b>H1.4</b>	<b>Yabancı uyruklu öğrenci sayısı arttırılacaktır.</b>				
<b>H1.4 Performansı</b>	% 78,50				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Yabancı uyruklu öğrenci sayımız Ülkemizin bulunduğu bölgenin yaşadığı gelişmelerden etkilenmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversite tanıtımımızın daha etkin yapılması. Üniversitemiz son yıllarda özellikle Orta Asya Türk Devletlerinde sınav düzenleyerek yabancı öğrenci sayısını arttırmaya çalışmaktadır.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG1.4.1. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	100	2333	3400	2669	78,50 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler :</b>					
İlgililik	Yabancı uyruklu öğrenci sayımız Ülkemizin bulunduğu bölgenin yaşadığı gelişmelerden etkilenmekte olup, tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılammıştır. Gösterge Hedefine ait güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Gösterge hedefinin oldukça gerisinde kalınmıştır. Gösterge hedeflerinin güncellenmesinin ardından sürdürülebilirlik anlamında sıkıntı olmayacaktır.				

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A1.5**

<b>A1</b>	<b>Eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmek.</b>				
<b>H1.5</b>	<b>Ulusal ve uluslararası eğitim-öğretim işbirlikleri geliştirilecek, değişim programlarına</b>				
<b>H1.5 Performansı</b>	% 43,62				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	2020 Mart ayından beri yaşanan Covid-19 Pandemisi nedeniyle uluslararası hareketlilik oldukça kısıtlanmıştır. Birçok öğrencinin eğitimi yarıda kalmıştır. Değişim programında gidilecek üniversitedeki eğitim dili konusunda öğrencilerin yetersizliği, değişim programlarının azlığı ve ders denklilikleri konusundaki uyumsuzluklar ve hibe yetersizliği. Farabi programında öğrenci hareketliliği pandemi nedeniyle YÖK tarafından geçici olarak durdurulmuştur.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Değişim programlarına katılacak öğrencilere yabancı dil desteği, ders programlarının düzenlenerek değişim programlarına uygun haline getirilmesi ve öğrencilere sağlanan destek artırılmalı.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG1.5.1. Uluslararası değişim programlarına (Erasmus, Mevlana) giden öğrenci sayısı	20	273	276	202	73,99 %
PG1.5.2. Uluslararası değişim programlarından (Erasmus, Mevlana) gelen öğrenci sayısı	20	13	20	42	323,08 %
PG1.5.3. Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı	20	21	22	6	28,57 %
PG1.5.4. Ulusal değişim programlarına (Farabi) giden öğrenci sayısı	20	45	42	7	15,56 %
PG1.5.5. Ulusal değişim programlarından (Farabi) gelen öğrenci sayısı	20	64	62	0	0 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge Hedefine ait güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Gösterge hedefinin oldukça gerisinde kalınmıştır. Öncelikle pandemi sürecinin sona ermesi ve sonra değişim programında gidilecek üniversitedeki eğitim dili konusunda öğrencilerin yetersizliği, değişim programlarının azlığı ve ders denklilikleri konusundaki uyumsuzluklar ve maddi yetersizlikler gösterge hedefinin güncellenmesi gerektirmektedir.				

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A2.1

A2	Bilgi, teknoloji ve sanat eserleri üretimini ve kalitesini arttırmak.				
H2.1	Bilimsel araştırma projeleri sayısını ve niteliğini arttırmak.				
H2.1 Performansı	% 23,80				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Pandemi nedeniyle proje çağrı süreçlerinde yaşanan olumsuzluklar hedeflerde sapmalara neden olmuştur. Bilimsel araştırma projelerin desteklenmesi için ayrılan mali kaynakların yetersizliği sapmalara neden olmaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversite ve toplumun farklı kesimleri (kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları) ile işbirliği geliştirilerek araştırma fonlarından daha fazla yararlanılmasının sağlanması gerekmektedir. Proje tanıtımları yapılmalı ve proje yazma eğitimleri artırılmalıdır.				
Sorumlu Birimler	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
PG2.1.1. Toplam Proje sayısı (yıllık)	15	300	370	231	- 98,57 %
PG2.1.2. Patent başvurusu sayısı (yıllık)	7	3	8	0	- 60,00 %
PG2.1.3. Alınan patent sayısı (birikimli)	15	0	3	2	- 175 %
PG2.1.4. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı (birikimli)	7	9	9	0	0,00 %
PG2.1.5. Öğretim elemanlarının fikri ve sınai mülkiyet hakkı sayısı (birikimli)	7	6	3	2	133,33 %
PG2.1.9. Uluslararası ortaklı/destekli proje sayısı	7	7	8	24	1700 %
PG2.1.10. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	7	3.852.000	9.000.000	18.858.509	291,50 %
PG2.1.11. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	7	8	19	4	- 36,36 %
PG2.1.12. Projelerden ve sanat eserlerinden alınan teşvik ödülü sayısı	7	20	25	1	-380 %
PG2.1.13. Özel sektöre yönelik hazırlanan proje ve lisansüstü tez sayısı	7	9	29	17	40 %
PG2.1.14. Bölgeye yönelik hazırlanan proje ve lisansüstü tez sayısı	7	67	46	102	- 166,67 %
PG2.1.15. Araştırma amaçlı yurtdışına giden öğretim elemanı sayısı (Değişim programları hariç)	7	20	76	5	- 26,79 %



Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öğretim elemanları tarafından verilen bilgiler eksik olduğu için gösterge gerçekleştirmeleri tam olarak hesaplanamamaktadır.
Etkililik	Patent Kanununda yapılan değişiklikler Üniversiteleri patent konusunda hak sahibi hale getirmiştir. Patent başvurusunda bulunan öğretim elemanları maddi olarak desteklenmelidir. Pandemi nedeniyle faaliyetlerin aksamasının sonucu gösterge hedeflerine ulaşamamıştır. Bilimsel araştırma projeleri sayısını ve niteliğini arttırmada TEKNOPARK şirketlerinin katkısı sınırlı görünmektedir. Pandemi nedeniyle iptal edilen kongreler vb. akademik etkinlikler hedefin gerçekleşmesini olumsuz etkilemiştir.
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Ancak Üniversitenin patent başvuruları ve alınan patentleri takip için bütçe ayırması gerekmektedir. Bilimsel araştırma projeleri sayısını ve niteliğini arttırmada TEKNOPARK şirketlerinin katkısı sınırlı görünmektedir.
Sürdürülebilirlik	Gelecek yıllarda da gösterge hedeflerine ulaşabilmek için proje tanıtımları ve proje yazma eğitimleri devam ettirilmelidir. Patent başvuruları desteklenmelidir. Teknoloji Transfer Ofisinin faaliyetleri Üniversite içinde ve dışında tanıtılmalıdır. Öğretim elemanlarının, Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde bulunan patent ofisinin bu haklar konusunda danışmanlık hizmetleri verebileceğinin bilgilendirilmesi gerekmektedir. TEKNOPARK şirketleriyle ilişkilerin devam ettirilmesi beklenmektedir.

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A2.2.**

<b>A2</b>	<b>Bilgi, teknoloji ve sanat eserleri üretimini ve kalitesini arttırmak.</b>				
<b>H2.2</b>	<b>Bilimsel yayınların sayısını arttırmak ve niteliğini geliştirmek</b>				
<b>H2.2 Performansı</b>	% 20,00				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Bilimsel Araştırma Projelerine verilen desteğin kısıtlı olması ve ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılım desteğinin yetersiz olması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversite ve toplumun farklı kesimleri (kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları) ile işbirliği geliştirilerek öğretim elemanlarının araştırma fonlarından daha fazla yararlanmasının sağlanması gerekmektedir.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG2.2.1. Toplam bilimsel yayın sayısı (yıllık)	20	2373	1966	2080	71,99 %
PG2.2.2. Yüksek lisans tezlerinden üretilen yayın sayısı (yıllık)	20	227	355	94	- 103,91 %
PG2.2.3. Doktora tezlerinden üretilen yayın sayısı (yıllık)	20	77	214	50	- 19,71 %
PG2.2.4. Düzenlenen ulusal bilimsel etkinlik sayısı	20	19	151	55	27,27 %
PG2.2.5. Düzenlenen uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	20	27	85	16	- 18,97 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşamamıştır. Pandeminin sebep olduğu kısıtlamalar araştırma çalışmalarını sektöre uğratmış ve akademik organizasyonların iptal edilmesine sebep olmuştur.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Toplam bilimsel yayın sayısının hedeflerimizin üzerinde bir düzeyde sürdürülmesi beklenmektedir. Yayın sayısının artması için öğretim üyelerinin teşvik edilerek desteklerin artması gerekmektedir. Yayın sayısına önemli katkı yapan öğretim elemanlarının taltif edilmesi düşünülmelidir. Yüksek lisans ve doktora çalışma sonuçlarının ürüne dönüşümü yoluyla ulusal ve uluslararası bilimsel niteliğin artırılmasını sağlayacaktır. Yüksek lisans ve doktora tezlerinden yayın üretmenin (yıllık) zorunluluğu nedeniyle bu tür yayınların en azından bu düzeyde sürdürülmesi beklenmelidir. Ulusal bilimsel etkinlikler diğer üniversiteler ve kamu kuruluşları ile işbirliğinin geliştirilmesine olanak sağlayacaktır. Sektör ve üniversite işbirliğinin gelişimine katkı sağlayacaktır. Düzenlenen ulusal bilimsel etkinlik sayısının artırılması için etkinlikler maddi olarak desteklenmelidir.				

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A2.3**

<b>A2</b>	<b>Bilgi, teknoloji ve sanat eserleri üretimini ve kalitesini arttırmak.</b>				
<b>H2.3</b>	<b>Sanat eserleri üretimini arttırmak ve kalitesini geliştirmek</b>				
<b>H2.3 Performansı</b>	% 50				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>					
<b>Sorumlu Birimler</b>	Devlet Konservatuarı Güzel Sanatlar Fakültesi Taki Teknolojisi Ve Tasarımı Yüksekokulu Güzel Sanatlar Enstitüsü Sosyal Bilimler Enstitüsü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C / B)</b>
PG2.3.1. Düzenlenen ulusal ve uluslararası sanatsal etkinlik çalışmaları sayısı	20	85	109	56	- 120,83 %
PG2.3.2. Toplam sanat eseri sayısı	15	210	166	40	386,36 %
PG2.3.3. Ödüllü sanat eseri sayısı	20	10	4	0	166,67 %
PG2.3.4. Sergilenen ve icra edilen eser sayısı	15	163	172	66	- 1077,78 %
PG2.3.5. Ulusal veya uluslararası jüri sergi/konser sayısı	15	55	39	7	300,00 %
PG2.3.6. Ulusal ve uluslararası masterclass/workshop sayısı	15	8	21	0	- 61,54 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Sanat eserleri genellikle kişilere tescil edildiği için bu gösterge ile ilgili net gerçekleştirmeler elde edilememektedir.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Pandeminin sebep olduğu kısıtlamalar akademik sanatsal etkinliklerin iptal edilmesine sebep olmuştur. Sanat eserleri genellikle kişilere tescil edildiği için bu gösterge ile ilgili net gerçekleştirmeler elde edilememektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Ulusal ve uluslararası sanatsal etkinlikler sanat çevreleri ile işbirliğinin geliştirilmesine olanak sağlayacaktır. Düzenlenen sanatsal etkinlik sayısının artırılması için etkinlikler maddi olarak desteklenmelidir. Sahip olunan sanat eserleri sanat çevreleri ile işbirliğinin geliştirilmesine olanak sağlayacaktır. Sanat ile ilgili bölüm / programlarımızın tanınırlığını ve tercih edilebilirliğini arttıracaktır.				

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.1

A3		Paydaşlara ve topluma katkı sunmak				
H3.1		Öğrencilere sunulan fiziksel, sosyal ve akademik destek hizmetleri geliştirilecektir.				
H3.1 Performansı		% 40,91				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni						
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler						
Sorumlu Birimler		Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) ( C / B )	
PG3.1.2. Toplam kapalı spor alanı (m2)	20	20470	20470	20470	100,00 %	
PG3.1.3. Toplam açık spor alanı (m2)	20	48567	48567	48567	100,00 %	
PG3.1.4. Öğrencilere servis edilen yemek sayısı	20	745923	870000	309332	- 351,39 %	
PG3.1.5. Beslenme hizmetleri konusunda öğrenci memnuniyeti	0	0	0	0	0	
PG3.1.7. Engelli kullanımına yönelik düzenlenmiş tam erişilebilir bina sayısı	20	6	28	7	4,55 %	
PG3.1.8. Öğrenci toplulukları etkinlik sayısı	19	140	150	104	- 360 %	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Ancak gerekli memnuniyet anketi verileri Başkanlığımıza iletilmediği için değerlendirme yapılamamaktadır.					
Etkililik	Gösterge hedeflerine genel olarak ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle yüzyüze eğitimlerin iptal edilmesi sonucu öğrenciler için yemek faaliyetine ara verilmiştir. Mevcut binaların mimarisi ve mali yetersizlikler engellilere yönelik gösterge hedeflerini arttırmanın önünde engel teşkil etmektedir.					
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.					
Sürdürülebilirlik	Öğrencilere sağlanan fiziksel, sosyal, kültürel vb. olanaklar yeni öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerinde önemli bir etken olacaktır. Gösterge hedefinde bu plan döneminde artış ve azalış beklenmemektedir. Öğrenci topluluklarına yapılan maddi desteklerin azalması gösterge hedefinin sürdürülebilirliğini mümkün kılmamaktadır.					

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.2**

<b>A3</b>	<b>Paydaşlara ve topluma katkı sunmak</b>				
<b>H3.2</b>	<b>Topluma yönelik faaliyetleri geliştirerek, Üniversite-Halk iletişimini artırmak</b>				
<b>H3.2 Performansı</b>	% 49				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Tüm İdari Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG3.2.1. Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	17	281	161	65	180 %
PG3.2.2. Sosyal sorumluluk projesi sayısı	17	20	31	15	- 45,45 %
PG3.2.3. Sosyal sorumluluk faaliyeti sayısı	17	37	78	27	- 24,39 %
PG3.2.4. Üniversitenin tesislerinden yararlanan kişi sayısı	17	1375	3701	71	- 56,06 %
PG3.2.8. Yürütülen sertifika programı sayısı (yıllık)	17	76	30	15	132,61 %
PG3.2.9. Sertifika programlarından yararlanan kursiyer sayısı (yıllık)	15	4829	950	432	113,35 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Pandemi nedeniyle uygulanan kısıtlamalar ve yüzyüze eğitimlerin iptal edilmesi sonucu etkinlikler iptal edilmiştir. Pandemi nedeniyle kurslara olan talep azalmıştır. Online kurslara ilgi artmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversitemiz tarafından topluma katkı amaçlı proje ve etkinliklere verilen destekler her zaman için devam edecektir. Sosyal sorumluluk faaliyeti sayısının artırılması için sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği yapılmalıdır. Üniversitemiz tesislerinden halkımızın da yararlanması hem Üniversitemiz hem de çevre için oldukça önemlidir. Gerçekleşme değerlerinin her yıl daha da artacağı beklenmektedir. Dönem dönem açılan sertifika programlarının ilgi görmemesi gösterge hedefinin tutturulamamasına sebep olmaktadır.				

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.3

<b>A3</b>	<b>Paydaşlara ve topluma katkı sunmak</b>				
<b>H3.3</b>	<b>Sağlık hizmetlerinin niteliği arttırılacaktır.</b>				
<b>H3.3 Performansı</b>	% 0				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Yoğun bakımlardaki yatak sayısının yetersiz kalması ve tescil edilen yatak sayısı arttığı için yatak doluluk oranında beklenen hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle mevcut yatakların tamamen kullanılamaması gösterge hedefinin gerçekleşmesi olumsuz etkilemiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>					
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG3.3.1. Yatak doluluk oranı	35	80	100	65,5	- 75,50 %
PG3.3.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı	35	686	500	2145	- 784,41 %
PG3.3.3. Yatan hasta memnuniyet oranı	30	94	100	82,68	- 188,67 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler :</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle mevcut yatakların tamamen kullanılamaması gösterge hedefinin gerçekleşmesi olumsuz etkilemiştir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Nitelikli öğretim elemanlarına sahip Üniversitemiz Hastanesinden bölge halkımız gün geçtikçe daha yararlanmakta ve bu durum hem Üniversitemiz hem de çevre için oldukça önemlidir. Gerçekleşme değerlerinin her yıl daha da artacağı beklenmektedir.				

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A3.4**

<b>A3</b>	<b>Paydaşlara ve topluma katkı sunmak</b>				
<b>H3.4</b>	<b>Dış paydaşlara verilen danışmanlık ve eğitim hizmetleri geliştirilecektir.</b>				
<b>H3.4 Performansı</b>	% 50				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Dış paydaşlarla iletişim eksikliği				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Dış paydaşlarla belirli zamanlarda toplantılar düzenleyerek üniversitenin hizmetleri hakkında bilgilendirmek.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Tüm İdari Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG3.4.1. Kamu ve özel sektör kuruluşlarına verilen danışmanlık hizmeti sayısı (yıllık)	50	31	2	309	958,62 %
PG3.4.2. Kamu ve özel sektör kuruluşlarına verilen eğitim kursu sayısı (yıllık)	50	135	140	15	10,71 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler :</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedeflerinin bazılarında ulaşılmış, bazılarında ulaşılamamıştır. Adli Tıp ve bilirkişi raporları birimler tarafından bu kapsamda değerlendirildiği için sayı oldukça artmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizin paydaşlarına sunduğu hizmetleri ve verebileceği eğitimleri tanıtmaları hem Üniversitemiz hem de paydaşlarımız açısından önemlidir. Gerçekleşme değerlerinin her yıl daha da artacağı beklenmektedir.				

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.1

<b>A4</b>	<b>Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek</b>				
<b>H4.1</b>	<b>Kütüphane eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde güçlendirilecek ve verilen hizmetin kalitesi artırılabacaktır.</b>				
<b>H4.1 Performansı</b>	% 58,44				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Çeşitli nedenlerle Basılı Süreli Yayın Aboneliğinin azalması nedeni ile hedefte sapma bulunmaktadır. Tarsus Üniversitesinin kurulması ve bir miktar kitabın Tarsus Üniversitesine aktarılması hedefin gerçekleştirilememesi etkenlerinden biridir. Veritabanı aboneliklerinin maliyeti dolar kuruna bağlı olarak ekonomik nedenlerden dolayı tahmin edilen maliyetin çok ötesine geçtiği için bazı abonelikler yenilenmemiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Maddi imkanlar çerçevesinde kitap sayıları arttırılacaktır. Basılı süreli yayın abonelikleri devam ettirilecektir.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG4.1.1. Kitap Sayısı	34	89214	94.000	86.060	91,55 %
PG4.1.2. Veritabanı abonelik sayısı	33	25	25	17	68,00 %
PG4.1.3. Basılı Süreli Yayın sayısı	33	98	115	17	14,78 %
PG4.1.4. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi	0	81	81	V.Y.	V.Y.
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Kitap sayısının arttırılması basılı güncel bilgiye ulaşmak için önemlidir. Gösterge hedeflerini sağlamak için çalışmalar yapılması beklenmektedir.				



**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.2**

<b>A4</b>	<b>Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek</b>				
<b>H4.2</b>	<b>Tüketilen enerji verimliliğini artırmak, çevre dostu uygulamaları ve teknolojileri desteklemek.</b>				
<b>H4.2 Performansı</b>	% 2,94				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Enerji verimliliği konusunda yeterli düzeyde bilinç oluşmaması  Enerji verimliliği ve çevre duyarlılığı konularında yeterli düzeyde bilinç oluşmaması ve bu konuda yapılan faaliyetlerin rapor edilmemesi.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Enerji verimliliği konusunda bilincin oluşması için panel/konferans vb etkinliklerin düzenlenmesi.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Tüm İdari Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG4.2.1. Enerji ve kaynak kullanımında verimliliği artıran toplam faaliyet sayısı	50	6	10	0	0 %
PG4.2.2. Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	50	13	17	1	5,88 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge hedefine ulaşamamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Enerji verimliliği konusunda yeterli düzeyde bilinç oluşmaması ve bu konuda yapılan faaliyetlerin rapor edilmemesinden dolayı göstergenin revize edilmesi gerekliliği bulunmaktadır. Çevre duyarlılığı konusunda yeterli düzeyde bilinç oluşmaması ve bu konuda yapılan faaliyetlerin rapor edilmemesinden dolayı göstergenin revize edilmesi gerekliliği bulunmaktadır. Cumhurbaşkanlığı himayesinde sürdürülen Sıfır Atık projesine Üniversitemizde destek verilmektedir.				

**Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.3**

<b>A4</b>	<b>Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek</b>				
<b>H4.3</b>	<b>Yerel ağ ve internet hizmetleri ile teknik destek hizmetleri geliştirilecek ve kalitesi arttırılacaktır.</b>				
<b>H4.3 Performansı</b>	% 61,49				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Bütçe yetersizliğinden dolayı 10 GBit switch ve kablosuz erişim cihazlarının sayısı arttırılamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Bütçe imkanları ölçüsünde network donanımı temini yapılarak gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG4.3.1. 10 GBit switch sayısı	25	10	150	80	53,33 %
PG4.3.2. Kablosuz erişim nokta sayısı	25	200	220	330	150 %
PG4.3.3. İnternet hızı bant genişliği	25	800	1800	2000	111,11 %
PG4.3.4. Merkezi yazıcı sayısı	25	6	80	40	45,95 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Gösterge hedefine ulaşılammıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Bütçe imkanları ölçüsünde network donanımı ve merkezi yazıcı temini yapılarak gösterge hedeflerine ulaşılmaya çalışılacaktır.				

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A4.4

<b>A4</b>	<b>Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek</b>				
<b>H4.4</b>	<b>İnsan kaynakları yönetimi uygulamalarını güçlendirerek personelin yetkinliğini artırmak ve hizmet içi eğitimlerle sürekliliğini sağlamak</b>				
<b>H4.4 Performansı</b>	% 69,86				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Genel olarak hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır. Pandemi nedeni ile planlanan yüzyüze hizmetiçi eğitimler iptal edilmiştir. Düzenlenen eğitimler ise sınırlı katılım ile yapılmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Yapılamayan eğitimler pandemi süreci sonrasında ihtiyaca göre 2022 yılında yapılacaktır.				
<b>Sorumlu Birimler</b>	Tüm Fakülteler Tüm Enstitüler Tüm Yüksekokullar Tüm Meslek Yüksekokulları Tüm Merkezler Tüm İdari Birimler Personel Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%)</b>
PG4.4.1. Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı (Yıllık)	35	1255	1500	1214	80,93 %
PG4.4.2. Birimce düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı (Yıllık)	35	12	12	127	1058,33 %
PG4.4.3. Hizmet içi eğitim katılan memnuniyet oranı ortalaması	30	87	80	82	102,50 %
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler :</b>					
<b>İlgililik</b>	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Gösterge hedeflerine genel olarak ulaşılmıştır. Pandemi nedeni ile planlanan yüzyüze hizmetiçi eğitimlerin çoğu iptal edilmiştir. Düzenlenen eğitimler ise sınırlı katılım ile yapılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Üniversite yönetimince Hizmetiçi Şube Müdürlüğü kurulması ve Şube Müdürlüğü'nün planlı eğitimler düzenlemesinden dolayı Gösterge hedefinin gerçekleşmesi sürdürülebilir bulunmaktadır.				

Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu A5.1

A4		Bilginin üretime dönüşmesini sağlamak				
H5.1		Girişimcilik kültürü geliştirilecek ve farkındalığı yaygınlaştırılacaktır.				
H5.1 Performansı		% 41,11				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Girişimcilik merkezi yönetim tarafından dönemsel olarak desteklenmekte ve bazı teşvikler verilmektedir. Bu nedenle hedefe ait performans göstergeleri yıllar itibariyle değişiklik arz etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Gösterge direk olarak Üniversite ile ilgili olmamakla birlikte, Üniversitenin Teknoloji Geliştirme Bölgesinin bir paydaşı olması sebebiyle bu göstergeler takip edilmektedir. Üniversitemiz kamu kurumları işbirliği ile girişimcilik temalı etkinlik, kurs ve ders sayılarını arttırarak hedefe ulaşacaktır.				
Sorumlu Birimler		Teknoloji Transfer Ofisi İleri Teknoloji Eğitim, Araştırma Ve Uygulama Merkezi Kariyer Merkezi Dış İlişkiler ve Projeler Koordinatörlüğü İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)	
PG5.1.1. Girişimcilik konusunda düzenlenen etkinlik sayısı	13	0	15	11	73,33 %	
PG5.1.2. Girişimcilik konusunda düzenlenen etkinliklere katılan öğrenci sayısı	13	0	690	225	32,61 %	
PG5.1.3. Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders sayısı	13	2	11	20	200 %	
PG5.1.4. Yenilikçilik ve girişimcilik temalı dersleri alan öğrenci sayısı (yıllık)	13	30	476	630	134,53 %	
PG5.1.5. Akademisyen, öğrenci ve mezunlar tarafından kurulan şirket sayısı	12	3	27	3	0 %	
PG5.1.6. Düzenlenen girişimcilik sertifika eğitimi sayısı	12	20	22	1	4,55 %	
PG5.1.7. Düzenlenen girişimcilik sertifika eğitimi katılımcı sayısı	12	480	530	35	6,60 %	
PG5.1.8. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen girişimcilik projesi sayısı	12	0	2	0	0 %	
PG5.1.9. Ön kuluçkaya alınan proje sayısı	0	22	13	V.Y.	V.Y.	
PG5.1.10. Kuluçkaya alınan firma sayısı	0	10	25	V.Y.	V.Y.	
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Etkililik	Gösterge hedeflerine ulaşamamıştır. Bazı göstergelerin kaldırılması gerekmektedir. Pandemi nedeni ile planlanan yüzyüze etkinlikler iptal edilmiştir.					
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.					
Sürdürülebilirlik	Merkezi yönetim tarafından destekler sürdükçe gösterge hedeflerine ulaşılacaktır.					

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Üniversitemizde stratejik plan ve performans programı süreçleri Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yazılımı yapılarak fbs.mersin.edu.tr adresinde hizmete sunulan Faaliyet Bilgi Sistemi üzerinden yürütölmektedir.

Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan stratejik amaç ve stratejik hedefler arasındaki hiyerarşik yapı söz konusu yazılımda aynı şekilde korunmuştur. Performans programı sürecinde ise belirlenen hedef ve sorumlu harcama birimlerinin verileri ile stratejik plan arasındaki bağlantı net bir şekilde ortaya konmuştur.

Performans programında yer alan performans hedefleri ve bu hedefler için belirlenen performans göstergesi hedeflenen değerleri, izleme ve değerlendirmenin temel girdisini oluşturmaktadır. İzleme ve değerlendirme, yıl içerisinde altışar aylık dönemler itibarıyla birimler tarafından sisteme girilen performans göstergesi gerçekleşmelerini içeren bir yapıdadır.

Hazırlık ve izleme-değerlendirme çalışmaları Faaliyet Bilgi Sistemi üzerinden yapıldıktan sonra Program Bütçe Sistemine veri girişleri gerçekleştirilmektedir. Böylelikle, iki sistemde yer alan veriler arasında tutarlılık sağlanmıştır.

Bu çerçevede, Faaliyet Bilgi Sistemi uygulama sonuçlarının daha sağlıklı bir yapıya kavuşturulması için sisteme faaliyet raporları modölünün de entegre edilmesi planlanmaktadır.

# **KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

## IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A- Üstünlükler

1. Mersin Üniversitesi'nin işlevsel bir Kalite Yönetim Sistemine (TS EN ISO 9001:2015) sahip olması,
2. Üniversitemizde kurumsal gelişme ve ilerleme isteğinin olması,
3. Tüm kurumsal süreçlerin elektronik ortamda gerçekleştirebilmesi,
4. Öğretim kadrosu ve öğrenciler arasında iletişim ortamının güçlü olması ve olumlu ilişkiler bulunması,
5. Öğretim elemanlarının yetkinliği; iyi yetişmiş ve donanımlı, sürekli kendini yenileyen, araştırmacı, dinamik, genç ve üretken bir akademik kadronun varlığı,
6. Öğretim elemanlarının eğitim, öğretim ve araştırma yöntemleri konusunda gelişime açık olmaları,
7. Paydaşların Üniversitemize erişebilme ve bilgi edinme kolaylığı,
8. Eğitim ve araştırma süreçlerinde niteliği artırma ve kalite sürecinin etkin bir biçimde yürütülüyor olması,
9. Kütüphanemizin zengin elektronik kaynak koleksiyonu, niteliği ve online erişim olanaklarının bulunması,
10. Uluslararası eğitim öğretim sistemi ve programlarla uyumlu eğitim öğretim programlarımızın olması,
11. Yerele ve bölgeye hizmet sunabilecek, donanımlı bir araştırma laboratuvar altyapısına sahip olmamız,
12. Spor tesislerimizin hem eğitim-öğretim bağlamında ve hem de il ve ülke bağlamında çeşitli spor organizasyonlarının gerçekleştirilmesine imkân verecek düzeyde olması.

### B- Zayıflıklar

1. Altyapı ve fiziksel olanaklarla ilgili sorunlar,
2. Bilimsel kültürel, sosyal, sportif ve sanatsal faaliyetlerin düzenlenmesinde finansal kaynak yetersizliği,
3. Öğretim elemanlarının iş yoğunluğu nedeniyle bilimsel araştırmalara zaman ayıramaması,
4. Uluslararası fonların yeterince kullanılamaması,
5. Çiftlikköy Kampüsü haricinde fiziksel, sosyal ve sportif alan ve hizmet yetersizliği,
6. Bazı binalarımızın engelli öğrenciler için uygun olmayışı,
7. Çağın gerektiği yabancı dil hazırlık eğitiminin isteğe bağlı olması ve yabancı dil eğitiminden istenen verimin alınamaması,
8. Öğretim elemanlarının yoğun ders yükleri ve idari görevlerinin kişisel gelişimleri için yeterli zaman ve olanağa imkân vermemesi,
9. Bilgisayar laboratuvarlarındaki bilgisayarların donanım ve yazılımların güncel olmaması, yeterli simülasyon ve beceri laboratuvarının olmaması,
10. Üniversite genelinde birimlerin aralarındaki dayanışma eksikliği, sorumluluk almama eğilimi,
11. Bilgisayar destekli tasarım/planlama derslerinin desteklenmesi için gerekli olan lisanslı yazılımların teminine yönelik kaynakların kısıtlı olması,
12. Kurumun kendine ait döner sermaye gibi gelirlerinin yetersiz olması,
13. İnternete çıkış için kullandığımız ULAKNET bağlantısına alternatif olarak kriz durumunda yedek bağlantı olmayışı,

14. Uluslararası değişim programlarından yeterince faydalanamama,
15. Uygulama alanlarında çalışan teknik personel sayısının yeterli olmaması,
16. Artan öğrenci sayısı ve yeni açılan lisans ve yüksek lisans programları göz önüne alındığında, akademik personel sayısının yetersiz kalması,
17. Mezunlar ile etkileşim ve iletişimin yeterli düzeye ulaşamaması ve geri bildirim alınamaması,
18. Üniversite-Sanayi işbirliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması,
19. ERASMUS programı kapsamında anlaşma yapılan yurt dışı üniversite sayısının az olması,
20. Lisansüstü tez çalışmaları için üniversite kaynaklarından talep edilebilecek ödenek üst sınırlarının yeterli olmaması,
21. Öğrencilerimize mezuniyet döneminde kariyerlerine yönelik verilen hizmetlerin yetersizliği,
22. Akademik personelin yabancı dil birikiminin yetersizliği,
23. Dış paydaşlar tarafından tahsis edilen hibe miktarlarının yetersizliği,
24. Arşivleme sistemimizin profesyonelce ve sistematik olarak oluşturulamamış olması.



# **ÖNERİ VE TEDBİRLER**

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

✚ Üniversiteler için ön görülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi veya yıl içinde doğan ödenek ihtiyacının karşılanması, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır.

✚ Çağdaş eğitim-öğretim ancak nitelikli personel ile sağlanabilmektedir. Her yıl istenen sayıda öğretim elemanı ve idari personel kadrolarının sağlanamaması birçok hizmetin etkin ve verimli bir şekilde sunulmasını zorlaştırmaktadır. İhtiyaca göre personel istihdamının sağlanması halinde çağdaş eğitim-öğretim hizmetinin daha etkin ve verimli bir şekilde sunulması sağlanacaktır.

✚ Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulamaması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde sağlıklı ve kalıcı bir eğitim modelinin oluşturulması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

✚ Eğitim, sağlık, mali vb. konularda mevzuatın sık sık değişmesi Üniversiteler tarafından sunulan hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Mali Mevzuatın çağın ihtiyaçlarını karşılayacak ve gelecekte çıkabilecek sorunlara çözüm üretebilecek şekilde düzenlenmesi, uzun süre yürürlükte kalması bu sorunu çözeceğine inanmaktayız.

# **EKLER**



## *Ek 1- Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı*

### **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Mersin *28/02/2022*)

Prof. Dr. Ahmet ÇAMSARI  
Rektör

## Ek 2- Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Mersin -28/04/2022)

Pakize ÖZGÜR  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı





**“Bilimin ve Çağdaşlığın Işığında  
Bir Dünya Üniversitesi”**

**[www.mersin.edu.tr](http://www.mersin.edu.tr)**